



20210524 - Styrets

20210524 - Styrets

Signers:

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Andestad, Reidar	BANKID	2021-06-03 23:16
Riise, Geir	BANKID_MOBILE	2021-06-03 15:59
Sohlberg, Christian	BANKID	2021-06-08 13:50
Tangstad, Heidi	BANKID_MOBILE	2021-06-03 13:09
Refsdal, Knut	BANKID_MOBILE	2021-06-03 23:59
Skard, Ida Margrethe	BANKID_MOBILE	2021-06-04 07:42
Edvardsen, Dagfinn	BANKID	2021-06-03 12:44
Brox, Camilla	BANKID_MOBILE	2021-06-03 13:08
Refsnes, Tonje Haugjord	BANKID	2021-06-04 09:54
Stensen, Trine Marit	BANKID_MOBILE	2021-06-04 21:25



This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the
authenticity of the document.

Document ID:

bd6bf393-86e2-4dfa-8fb7-a00bdec5a52a

Blå Kors Norge og Blå Kors Konsern

Årsberetning pr 31.12.2020

VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

I Blå Kors jobber vi med forebyggende tiltak, spesielt rettet mot barn og unge, samt behandling og oppfølging etter behandling. Rus er en av våre største samfunnsutfordringer og Blå Kors har i over hundre år gjort en viktig innsats i Norge for å hjelpe personer som er direkte eller indirekte rammet.

Blå Kors eier og driver 54 virksomheter fordelt over store deler av Norge. Vi har behandlingsinstitusjoner, poliklinisk virksomhet, arbeid for barn og unge, videregående skoler, arbeidstrening, gatenære tiltak, boligsentre, lokale stiftelser og foreninger med mer.

Med nærmere 1.300 dyktige medarbeidere, 1.500 engasjerte frivillige tidgivere og 2.400 aktive medlemmer når vi langt ut.

Blå Kors er en paraplyorganisasjon på rusfeltet for 16 medlemsorganisasjoner. Vi er også del av International Blue Cross som teller rundt 40 medlemsorganisasjoner. Organisasjonen baserer sin virksomhet på diakonalt arbeid som uttrykkes gjennom nestekjærlighet, inkluderende fellesskap og kamp for rettferdighet.

Vi er opptatt av å videreutvikle samfunnsoppdraget på stadig nye områder.

Morselskapet foreningen Blå Kors Norge

Blå Kors Norge består av virksomhetene i divisjon BOF (barn omsorg og frivillighet), hovedkontoret og eiendommene i Blå Kors Norge eiendom. Forvaltning av eiendommene er lagt til eiendomsstyret. Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive foreningene, organisasjonsmedlemmene, vårt internasjonale arbeid og datterselskapene, og har lokaler i eget bygg i Storgata 38 i Oslo.

UTVIKLING OG RESULTAT

Antallet individuelle medlemmer er 2.005 pr 31.12.2020 (2019: 2.350) og det er 16 organisasjonsmedlemmer. Det er i 2020 141 årsverk i Blå Kors Norge og i konsernet 838. Det er registrert mange frivillige ved våre virksomheter. I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten Blå Kors hovedkontor også de juridiske Blå Kors enhetene hvor Blå Kors Norge har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning.

Driftsinntekter i konsernet økte fra kr 1.048 mill. i 2019 til kr 1.082 mill. i 2020. Det tilsvarer en økning på 3%.

Konsernet fikk et overskudd på kr 143,3 mill. i 2020 (2019: overskudd kr 50,8 mill.). Resultatet i morselskapet Blå Kors Norge er kr 13,5 mill. (2019: kr 2,1 mill.). Dette gir en resultatgrad for konsernet på 13% (2019; 4,8 %) og morselskapet på 6% (2019: 1%).

Konsernet har en tilfredsstillende egenkapital på kr 634 mill. (2019: kr 483 mill.) og en egenkapitalandel på 48 % (2019: 35%). Morselskapets EK er kr 72 mill. med en egenkapitalandel på 15%.

Likviditeten i konsernet er tilfredsstillende med en arbeidskapital på kr 238 mill. (2019: kr 94 mill.), men likviditeten i morselskapet er anstrengt med en negativ arbeidskapital på kr - 9 mill. (2019: kr - 17 mill.).

Kontantstrømanalysen for konsern viser en positiv kontantstrøm på kr 117 mill. (2019: kr 37 mill.) og morselskapet kr 71 mill. (2019: kr 20).

Som for alle andre, har korona påvirket arbeidet til Blå Kors det meste av 2020, men man har i stor grad lykkes med å holde alle aktiviteter i gang tilpasset de til enhver tid gjeldende regler og anbefalinger. Det har vært stort fokus på



smittevern og rask oppfølging som har bidratt til at det kun er meldt om noen få tilfeller av smitte blant ansatte og brukere. Økonomisk har det vært ekstra kostnader til smittevern og utstyr på hjemmekontor. Blå Kors har fått tilleggsbevilgninger som skal brukes til aktiviteter rettet mot særlig sårbare familier og barn under koronatiden. Midlene er satt i arbeid etter gjennomarbeidede planer og har gitt verdifulle bidrag til mottagerne. Mindre reising, kursing og interne møter har gitt lavere kostnader.

Koronoasituasjonen er tema på ledermøter, og det er en løpende beredskap for å iverksette ytterligere tiltak ved behov.

Det foreligger ikke regnskapsposter av betydning som ikke er regnskapsført, og det foreligger ikke vesentlig usikkerhet med de regnskapsestimater som er gjort.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av Blå Kors Norge og Konsern sine eiendeler og gjeld, økonomiske stilling og resultat.

RISIKO OG USIKKERHETSFAKTORER

- **Finansiell risiko**

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko utover rentesikringen av nærmere 90 % av konsernets bankgjeld.

- Markedsrisiko

Med et forbehold om hva som skjer med det offentlige og anbudsinnkjøp har vi tro på at den markedsmessige risikoen er liten for oss siden våre tjenester har hatt stor etterspørsel over lang tid, og det meste peker på at etterspørselen vil vedvare i mange år.

Divisjon BOF (Barn, Omsorg og Frivillighet) har de siste årene fått økt sine bevilgninger og i løpet av 2020 ble enkelte nye tiltak planlagt og etablert. Det er risiko knyttet til reduserte bevilgninger.

Divisjon Opplæring finansieres gjennom tilskudd og godkjenninger fra Udir, Bufdir og Arbeids- og sosialdepartementet, dessuten fra egne virksomheter innen arbeidsmarkedsbedriftene. Det er risiko knyttet til både tilskudd og godkjenninger og å vinne/beholde anbud.

Divisjon Behandling har rammeavtaler med helseforetakene og forutsigbare inntekter innenfor hver avtaleperiode. Det er risiko knyttet til å vinne anbud når helseforetakene utlyser nye konkurranser.

Selskapet og konsernet har alle sine inntekter i norske kroner. Det anses at morselskapet og konsernet ikke er vesentlig eksponert for valutarisiko.

- Kredittrisiko

Den kredittmessige risikoen for øvrig synes liten da det meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer.

- Likviditetsrisiko

Den likvide situasjonen er tilfredsstillende i konsernet, men anstrengt i morselskapet. I utgangspunktet innebærer den høye lånegjelden en risiko ved en eventuell renteøkning. Risikoen er vesentlig redusert gjennom konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler og rentesikring av det vesentligste av lånegjelden.

FORSKNINGS-OG UTVIKLINGS-AKTIVITETER

Blå Kors Norge og konsernet satser i økende grad på forskning og dokumentasjon knyttet til resultater av det arbeidet som utføres og tiltakene utvikles løpende samt at nye tiltak vurderes, utredes og planlegges.



FREMTIDIG UTVIKLING

Blå Kors er en organisasjon med blikket festet framover. Blå Kors arbeider løpende med en rekke viktige politiske saker sammen med andre organisasjoner. Blå Kors har i 2020 særlig vært opptatt av tidlig innsats for barn og voksne, behandling av rus og annen avhengighet, oppfølging etter behandling, ideell vekst, rom for alle i skolen og spill- og alkoholpolitikk.

Blå Kors har en offensiv vekststrategi og ser på utvikling både innenfor eksisterende tiltak og nye. Det blir i de tre kommende år etablert tre nye videregående skoler for elever som trenger særlig tilrettelegging. Alle er godkjente med noen eller alle de omsøkte antall elevplassene.

Organisasjonen søker hele tiden å utvikle effektive støttefunksjoner, finne nye finansieringskilder gjennom satsning på fundraising, forbedre sin interne kommunikasjon og drive en offensiv ekstern kommunikasjonsstrategi.

I tillegg til virksomhetene som er organisert i tre divisjoner underlagt landsstyret i Blå Kors, er det også en rekke diakonale virksomheter som organisatorisk ligger under selvstendige foreninger og stiftelser i Blå Kors. Organisasjonen arbeider for å være konkurransedyktig i relevante offentlige anbudskonkurranser og slik bidra til at enda flere mennesker kan få den støtte og omsorg de trenger. Jfr «Årsmelding for 2020 for Blå Kors Norge og konsern» med særlig vekt på det diakonale arbeidet i året som er gått.

FORUTSETNING OM FORTSATT DRIFT

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2020 er satt opp under denne forutsetning.

ANDVENDELSE AV OVERSKUDD ELLER DEKNING AV TAP

Årets resultat viser et overskudd på kr 13,5 mill og foreslås

- Avsatt til formålskapital kr 2,6 mill
- Overført til annen egenkapital kr 10,9 mill
- Sum overføringer Kr 13,5 mill

ARBEIDSMILJØ

Blå Kors Norge er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Vi har et kontinuerlig høyt fokus på et godt arbeidsmiljø, vi praktiserer et 'inkluderende arbeidsliv' og har revidert våre tiltak som fremmer et godt arbeidsmiljø i forbindelse med Miljøfyrtårnsertifiseringen av kontorlokaler og bosenter i Storgata 38, Oslo.

Det arbeides kontinuerlig med å forebygge personskader og minimere risiko via et godt innarbeidet avvikssystem og risikoanalyser. Arbeidet koordineres gjennom AMU, som har møter hvert kvartal eller oftere ved behov. Alle lokale ledere, verneombud og AMU-medlemmer gjennomgår lovbestemt verneombudsopplæring. Det ble ikke meldt om alvorlige personskader i 2020.

I 2020 innførte vi i tillegg koronasmitteverntiltak i samsvar med myndighetenes anbefalinger, og et eget kriseteam ble opprettet. Vi hadde noen få tilfeller av smitte blant ansatte og brukere som ble håndtert umiddelbart i henhold til innarbeidet rutine.

Blå Kors Norge har felles AMU og Bedriftsutvalg for Hovedkontoret og virksomhetene i BOF. Arbeidsgiversiden har i 2020 ledet utvalget som skal skiftes til arbeidstakersiden i 2021. Blå Kors Norge har avtale om bedriftshelsetjeneste med BHT-gruppen, som bidro til revidering av medarbeiderundersøkelse som ble lansert i desember 2020. Gjennomgang av rapporter og utarbeidelse av handlingsplaner utføres 1. halvår 2021.

Sykefraværstatistikk

Hovedkontoret 2020: 6,20 % (2019: 8,3%, 2018: 8,1 %)

BOF 2020: 13,07 % (2019: 12,8%, 2018: 9,5 %)



I forhold til tidligere år ser vi en nedgang i sykefraværet for hovedkontoret og en økning for divisjon BOF. Dette følger utviklingen generelt i samfunnet, da perioden med korona har medført lavere sykefravær for ansatte med hjemmekontor og høyere for dem som arbeider direkte med brukere i virksomhetene. Forebygging og oppfølging av sykefravær har et kontinuerlig høyt fokus både i ledelsen, i AMU og i de lokale virksomhetene.

LIKESTILLING OG IKKE-DISKRIMINERING

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, religion, livssyn, funksjonshemming, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller kjønnsuttrykk, dette i tråd med norsk lov.

For å sikre at praksis er i henhold til ønsket resultat har vi startet arbeidet i samsvar med aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP), med kartlegging av risiko for diskriminering eller andre hinder for likestilling. Blå Kors Norges resultater for kjønnsbalanse i 2020 er som følger:

GRUPPER	TOTALT ANTALL	KVINNER	MENN
Landsstyret	12 inkl. vara	58 %	42 %
Øverste ledergruppe	7	57 %	43 %
Ansatte	238	141 (59 %)	97 (41 %)
Midlertidig ansatte	62	35 (56 %)	27 (44 %)
Deltidsansatte	85	43 (51 %)	42 (49%)
Gjennomsnitt uker foreldrepermisjon	24	24	0

Det er en større andel av kvinner i alle grupper, men ikke så store forskjeller at det indikerer at vi ikke har godt innarbeidede rutiner som motvirker diskriminering. Det er en kultur for at ledende stillinger også besettes av kvinner, med forståelse for nødvendig balanse mellom arbeid og familielev. Vi har ikke registrert foreldrepermisjon for menn i 2020, og vil derfor se nærmere på årsak. En mer detaljert analyse av alle grupper kan benyttes til å motvirke en uheldig utvikling, og også til å få en bedre forståelse av risiko på lengre sikt i forhold til drift og utvikling av Blå Kors.

Blå Kors Norge er bundet av Landsoverenskomstene for Virksomheter og for Helse- og Sosial, hvor forhandlinger med lokale tillitsvalgte blant annet inkluderer lønnsoppgjør, midlertidige stillinger, deltidsansatte og kompetanseutvikling.

I 2020 har vi fremforhandlet ny avtale om involvering av tillitsvalgte ved rekruttering til hovedkontoret, hvor resultatet gir et viktig bidrag i forhold til avdekking av risiko for diskriminering. Videre er dagens rutiner for vårt HMS-arbeid gjennomgått, og det er utarbeidet handlingsplan for forbedringer. Her vil likestilling og ikke-diskriminering få en større plass i 2021 slik at kartlegging medfører flere konkrete handlinger.

I henhold til beslutning i AMU har vi i 2020 gjennomført en medarbeiderundersøkelse for alle ansatte, hvor spørsmål som berører arbeidsmiljø og trakassering er inkludert. Handlingsplaner for alle enheter blir ferdigstilt 1. halvår 2021, og det vil være naturlig å vurdere om likestilling og arbeid mot diskriminering skal inkluderes i sterkere grad ved gjennomføring av neste undersøkelse.

YTRE MILJØ

Selskapet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø utover det som naturlig følger av vår bransje.



Oslo, 2. juni 2021

Reidar Andestad
Landsstyreleder

Geir Riise
Nestleder

Christian Sohlberg
Styremedlem

Knut Refsdal
Styremedlem

Ida Margrethe Skard
Styremedlem

Heidi Tangstad
Styremedlem

Camilla Brox
Styremedlem

Tonje Haugjord Refsnes
Styremedlem (BKU)

Dagfinn Edvardsen
Styremedlem

Trine Stensen
Generalsekretær





Blå Kors Norge årssr
Blå Kors Norge årssr

Signers:

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Andestad, Reidar	BANKID	2021-06-06 09:45
Riise, Geir	BANKID_MOBILE	2021-06-03 15:55
Sohlberg, Christian	BANKID	2021-06-08 13:52
Tangstad, Heidi	BANKID_MOBILE	2021-06-03 13:11
Refsdal, Knut	BANKID_MOBILE	2021-06-04 00:01
Skard, Ida Margrethe	BANKID_MOBILE	2021-06-04 07:40
Edvardsen, Dagfinn	BANKID	2021-06-03 12:46
Brox, Camilla	BANKID_MOBILE	2021-06-03 13:07
Refsnes, Tonje Haugjord	BANKID	2021-06-04 09:52
Stensen, Trine Marit	BANKID_MOBILE	2021-06-04 21:23



This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the
authenticity of the document.

Document ID:

45f4a2da-bc41-45bd-a8bb-a137c281a929

Årsregnskap 2020

BLÅ KORS NORGE

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Revisjonsberetning

Org.nr.: 962 323 855



Document ID:
45f4a2da-bc41-45bd-a8bb-a137c281a929

Resultatregnskap

BLÅ KORS NORGE

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Salgsinntekt	1, 13	90 821 990	91 834 865
Offentlig tilskudd		111 282 571	106 680 618
Annen driftsinntekt		12 400 613	17 277 490
Sum driftsinntekter	1	<u>214 505 175</u>	<u>215 792 973</u>
Varekostnad		15 122 402	12 582 302
Lønnskostnad	2, 3	114 766 605	103 899 477
Avskrivning av driftsmidler	4	7 690 707	7 924 067
Tap på krav	11	39 529	17 176 145
Annen driftskostnad	2, 13	58 868 021	62 405 800
Sum driftskostnader		<u>196 487 263</u>	<u>203 987 791</u>
Driftsresultat		<u>18 017 911</u>	<u>11 805 181</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	13 896 205	4 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		532 203	849 576
Annen renteinntekt		311 500	17 756
Annen finansinntekt	7	1 490 503	81 563
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	6, 11	10 022 747	3 501 102
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 213 580	924 266
Annen rentekostnad		7 761 980	8 340 061
Annen finanskostnad		6 345	94 373
Resultat av finansposter		<u>-2 774 242</u>	<u>-7 910 907</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>15 243 669</u>	<u>3 894 274</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 733 501	1 775 044
Årsresultat	10	<u>13 510 168</u>	<u>2 119 230</u>
Overføringer			
Avsatt til formålskapital		2 572 327	469 837
Avsatt til annen egenkapital		10 937 842	1 649 393
Sum overføringer	10	<u>13 510 168</u>	<u>2 119 230</u>



Balanse

BLÅ KORS NORGE

Eiendeler	Note	2020	2019
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	4	120 359	208 784
Sum immaterielle eiendeler		<u>120 359</u>	<u>208 784</u>
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1, 4, 8	254 228 718	258 500 466
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	4 585 380	6 086 684
Sum varige driftsmidler		<u>258 814 098</u>	<u>264 587 151</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	6	20 280 102	24 280 102
Investeringer i annet foretak i samme konsern	6	14 619 884	14 619 884
Investeringer i aksjer og andeler	7	211 169	487 289
Andre langsiktige fordringer	3, 8	3 014 766	2 131 738
Sum finansielle anleggsmidler		<u>38 125 921</u>	<u>41 519 013</u>
Sum anleggsmidler		<u>297 060 377</u>	<u>306 314 947</u>
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	11	9 456 390	6 855 494
Kundefordringer på selskap i samme konsern	11	2 456 191	5 067 686
Andre kortsiktige fordringer	11	63 948 907	54 178 502
Sum fordringer		<u>75 861 488</u>	<u>66 101 681</u>
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	110 042 220	39 198 486
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		<u>110 042 220</u>	<u>39 198 486</u>
Sum omløpsmidler		<u>185 903 708</u>	<u>105 300 167</u>
Sum eiendeler		<u>482 964 085</u>	<u>411 615 114</u>



Balanse

BLÅ KORS NORGE

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Innskutt kapital		55 300 000	55 300 000
Sum innskutt egenkapital	10	<u>55 300 000</u>	<u>55 300 000</u>
Opptjent egenkapital			
Bundne fond		6 716 962	4 144 636
Annen egenkapital	10	9 725 979	0
Udekket tap		0	-1 211 862
Sum opptjent egenkapital	10	<u>16 442 942</u>	<u>2 932 773</u>
Sum egenkapital	10	<u>71 742 942</u>	<u>58 232 773</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	3	23 807 876	25 539 302
Utsatt skatt	5	4 585 608	4 706 035
Sum avsetning for forpliktelser		<u>28 393 484</u>	<u>30 245 337</u>
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 12	167 059 320	180 521 895
Øvrig langsiktig gjeld	11	20 528 755	20 315 025
Sum annen langsiktig gjeld		<u>187 588 075</u>	<u>200 836 920</u>
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11	12 530 044	13 961 162
Betalbar skatt	5	1 853 928	1 628 875
Skyldig offentlige avgifter		8 585 337	8 161 749
Annen kortsiktig gjeld	11	172 270 276	98 548 298
Sum kortsiktig gjeld		<u>195 239 584</u>	<u>122 300 084</u>
Sum gjeld		<u>411 221 143</u>	<u>353 382 341</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>482 964 085</u>	<u>411 615 114</u>



Balanse

BLÅ KORS NORGE

Oslo, 02.06.2021
Styret i BLÅ KORS NORGE

Reidar Andestad
Styreleder

Geir Riise
Nestleder

Dagfinn Edvardsen
Styremedlem

Knut Refsdal
Styremedlem

Ida Margrethe Skard
Styremedlem

Christian Sohlberg
Styremedlem

Heidi Tangstad
Styremedlem

Tonje Haugjord Refsnes
Styremedlem

Camilla Brox
Styremedlem

Trine Marit Stensen
Generalsekretær



Blå Kors Norge

Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	15 243 669	3 894 274
Betalbar skatt	(1 628 875)	(1 406 776)
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	7 690 707	7 924 067
Tap/gevinst ved avgang anleggsmidler	(1 394 880)	(9 813 292)
Endring i kundefordringer/andre fordringer	(9 759 807)	(23 432 124)
Endring i leverandørgjeld	(1 431 118)	3 122 979
Endring i andre tidsavgrensningposter	76 657 832	18 042 315
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	85 377 528	-1 668 557
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	(1 841 495)	(2 635 033)
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	1 671 000	39 500 000
Kjøp av finansielle driftsmidler	(2 500 000)	(12 200 100)
Mottatt utbytte	4 000 000	
Nedgang/økning i andre langsiktige fordringer	(883 028)	7 211 201
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	446 477	31 876 068
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av kortsiktig gjeld		-
Nedbetaling langsiktig gjeld	(13 248 845)	(21 807 918)
Endring i pensjonsforpliktelse	(1 731 426)	11 553 100
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(14 980 271)	(10 254 818)
Netto endring i likvider i året	70 843 734	19 952 693
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	39 198 486	19 245 793
Saldering konsernkontoordning omarbeidelse		
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	110 042 220	39 198 486



Noter til regnskapet 2020

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

Årsregnskapet 2020 omfatter Blå Kors Norge, herunder Blå Kors Hovedkontor, Blå Kors Norge Eiendom, divisjonen Barn, Omsorg og Frivillighet. Videre også administrasjon for divisjon Opplæring.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksternt pålagte restriksjoner knyttet til gaven.

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo, og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 5.

Leasing

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



Noter til regnskapet 2020

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Ytelsesordning

Pensjonsforpliktelser finansiert via sikret ordning (ytelsesbaserte pensjonsordninger i KLP) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningsstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Konsernkontoordning

Blå Kors Norge AS har en konsernkontoordning hvor enkelte av datterselskapene inngår. Innskuddene fra datterselskapene er klassifisert som konserngjeld i balansen.



Noter til regnskapet 2020

Note 1 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2020	2019
Salg av varer og tjenester	31 676 184	31 111 444
Husleieinntekt	57 859 557	59 691 146
Gaver og kontigenter og lignende	6 937 890	4 307 445
Offentlige tilskudd*	111 282 571	106 680 618
Øvrige inntekter**	6 748 973	14 002 319
Sum	214 505 175	215 792 973

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

**I øvrige inntekter for 2019 inngår gevinst ved salg av eiendom med MNOK 9,8.

	2020	2019
Salg av plasser til NAV Trygd	26 381 499	26 654 008
Salg av plasser til andre kommuner	9 241 920	9 078 504

*Mottatte offentlige tilskudd i 2020 består av:

(Alle tall i NOK 1 000)

Bufdir	76 335 000
Helsedirektoratet	59 252 815
Ålesund kommune	8 415 227
Oslo kommune	7 107 000
Norsk Tipping	6 294 541
Trondheim kommune	4 042 000
Justisdepartementet	4 000 000
Digni	1 588 126
Extrastiftelsen	1 354 000
Gjensidigestiftelsen	1 200 000
Bergen kommune	760 400
Fordelingsutvalget	425 863
Hamar kommune	250 000
Sandnes kommune	200 000
Den Norske Kirke	150 000
Stavanger kommune	93 000
Sola kommune	30 000
Sum mottatte tilskudd	171 497 972
Herav ubrukte midler 31.12.2020***	-12 644 857
Periodisering fra tidligere år og tilskudd overført til andre Blå Kors-enheter	-47 570 544
Inntektsførte tilskudd 2020	111 282 571

***Tilskuddene tilbakebetales hvis omfanget av aktiviteten ikke er i samsvar med forutsetningene. Av mottatte offentlige tilskudd er det per 31.12.2020 TNOK 12 644 avsatt som ubrukte midler. Disse forventes å bli brukt i 2021 basert på pågående aktiviteter.



Noter til regnskapet 2020

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	87 632 850	79 704 733
Arbeidsgiveravgift	14 669 322	13 371 236
Pensjonskostnader	10 259 348	7 381 449
Andre ytelser	2 205 085	3 442 058
Sum	114 766 605	103 899 477

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	141	142	
Ytelser til ledende personer	General sekretær 01.01-11.08	General sekretær 12.08.-31.12	Styret
Lønn	576 074	342 667	0
Pensjonsutgifter	182 607	49 475	0
Styrehonorar	0	0	505 071
Annen godtgjørelse	8 044	1 506	0
Sum	766 725	393 648	505 071

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn til generalsekretær fastsettes av styret.

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2020 utgjør kr 1 561 687,- ekskl.mva.

	2020	2019
Lovpålagt revisjon	403 821	525 000
Teknisk bistand utarbeidelse av regnskap og ligning	139 672	142 328
Attestasjoner	321 445	447 495
Annen rådgivning	696 749	231 588
Sum honorar til revisor	1 561 687	1 346 411



Noter til regnskapet 2020

Note 3 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Virksomheten har to ulike ordninger.

Blå Kors Norge har deler av sin aktive pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK), aktive medlemmer i denne ordningen er 194. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenstepensjon. Virksomheten har ingen fremtidig bokført forpliktelse vedrørende ordningen i SPK utover betaling av årlige premier.

Videre har Blå Kors Norge en lukket pensjonsordning som omfatter 3 aktive medlemmer, 216 oppsatte og 134 som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer er 1 år.

I 2019 ble det vedtatt av Landsstyret i Blå Kors Norge at Blå Kors Norge skulle overta de historiske pensjonsforpliktelsene til Blå Kors Sør Rehabilitering AS for de personene som ikke har jobbet eller jobber i Blå Kors Sør Rehabilitering. Forpliktelsen ble overdratt til virkelig verdi. Posten pensjonsforpliktelser i balansen inkluderer en avsetning knyttet til de overførte pensjonsforpliktelsene med kr. 15 504 895 per 31.12.2020.



Noter til regnskapet 2020

Netto pensjonskostnad	2020	2019
Årets pensjonsopptjening	234 080	237 113
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 658 432	1 947 955
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-2 647 735	-2 849 638
Resultatført estimatendring	-341 950	173 965
Resultatført planendring	0	-2 032 268
Administrasjonskostnader	192 000	172 503
Arbeidsgiveravgift	-93 509	-69 381
Netto pensjonskostnad	-998 682	-2 419 751

Netto pensjonsforpliktelse	2020	2019
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12	77 127 144	73 396 716
Pensjonsmidler (til markedsverdi) per 31.12	-72 627 830	-70 062 552
Arbeidsgiveravgift	632 973	470 118
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	2 779 773	5 023 753
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	390 921	708 344
Netto forpliktelse 31.12	8 302 981	9 536 379

Økonomiske forutsetninger	2020	2019
Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning	1,24 %	1,24 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,00 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,10 %	3,80 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60%, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Blå Kors Norge har et egenkapitaltilskudd i KLP på kr. 1 835 671. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer". Det er i 2020 reversert tidligere års nedskrivninger med kr. 77 253 ihht beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.



Noter til regnskapet 2020

Note 4 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjektkostnader	Imm. aktiverte eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost 1.1	329 688 641	11 525 185	442 125	341 655 951
Tilgang	1 348 557	492 938	0	1 841 495
Avgang	-12 264	0		-12 264
Anskaffelseskost 31.12	331 024 934	12 018 123	442 125	343 485 182
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	76 796 216	7 432 743	321 766	84 550 725
Balanseført verdi 31.12	254 228 718	4 585 380	120 359	258 934 457
Årets avskrivninger	5 601 375	2 000 908	88 425	7 690 707
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	5-100 år	3-10 år	7 år	

Tomter avskrives ikke.

Immateriell eiendel er aktiverte kostnader i forbindelse med utvikling av en mobilapplikasjon.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for 2020 utgjør kr. 11 200 347.



Noter til regnskapet 2020

Note 5 Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene. Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Årets skattekostnad består av:	2020	2019
Betalbar skatt	1 853 928	1 628 875
Endring utsatt skatt	-120 427	-112 835
For lite avsatt tidligere år	0	259 004
Sum skattekostnad	1 733 501	1 775 044

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2020	2019
Fordringer	-200 000	-200 000
Anleggsmidler	21 043 674	21 591 069
Sum	20 843 674	21 391 069
Utsatt skatt (22%/22%)	-4 585 608	-4 706 035



Noter til regnskapet 2020

Note 6 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Selskap	Forretnings- - kontor	Eier-/ stemm e-andel	EK pr. 01.01	Årets resultat	EK pr. 31.12
AGLO opplæringscenter	Stjørdal	*	19 357 068	882 368	20 239 436
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	14 402 181	2 668 889	17 071 070
AS Rehabil	Oslo	100 %	27 818 904	3 511 746	31 330 650
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	3 401 976	617 271	4 019 248
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	175 977 786	59 674 793	231 652 578
Blå Kors Sør Rehabilitering AS	Kristiansand	9,59%/ 100%	-27 515 451	5 744 104	-21 771 347
Blå Kors Haugaland A-senter AS	Haugesund	100 %	43 114 239	3 998 963	47 113 203
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	35 294 033	6 160 851	41 454 883
Blå Kors -Borgestadklinikken SA	Skien	100 %	50 394 734	38 522 287	77 921 238
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	-1 467 759	259 167	1 291 409
Hop videregående skole AS	Askøy	100 %	22 436 087	3 574 341	26 010 428
Blå Kors Lade behandlingssenter SA	Trondheim	100 %	31 794 578	7 882 989	39 677 568
Stiftelsen Blå Kors Eiendom Loland	Vennesla	-	10 318 360	-981 940	9 336 419
StjerneGruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	-242 131	5 689 788	5 447 657
Øvrebø Opplæringskontor AS	Vennesla	100 %	6 215 946	794 988	7 010 934
Øvrebø videregående skole AS	Vennesla	100 %	6 021 287	575 663	6 596 951
Haugane Utvikling AS	Oslo	100 %	-109 413	-147 988	-257 401
Lierbyen Utvikling AS	Oslo	60 %	1 695 948	-459 839	1 236 109
Cappelens gate 42 AS	Oslo	51 %	875 804	-158 021	717 783
Blå Kors Loland Behandlingssenter AS	Vennesla	100 %	473 637	-1 141 270	-667 633
Blå Kors Eiendom Smauet AS	Oslo	100 %	103 474	-6 837	96 637
Blå Kors Grenland videregående skole AS	Oslo	100 %	95 058	427	95 485
Blå Kors Grimstad videregående skole AS	Oslo	100 %	95 058	427	95 485

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

Investeringene i datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Blå Kors Norge sine investeringer i Blå Kors Lade Behandlingssenter SA og Blå Kors Borgestadklinikken SA er per 31.12.2020 nedjustert for rentefrie perioder i tilhørende lån til nåverdien av investeringene på investeringstidspunktet. Dette medfører en nedjustering av investeringen i Blå Kors Lade Behandlingssenter SA fra kr 11 700 000 med kr 4 559 830 til kr 7 140 170 og en nedjustering av investeringen i Blå Kors Borgestadklinikken SA fra kr 12 150 000 med kr 4 670 286 til kr 7 479 714. Tilsvarende justering er foretatt for balanseført verdi per 31.12.2019 for å vise sammenlignbare tall. Justeringene er korreksjon av feil i tidligere perioder og er ført mot egenkapital.

Aksjene i Blå Kors Loland Behandlingssenter er i 2020 nedskrevet med kr 6 500 000

Det er mottatt kr 4 000 000 i utbytte fra Blå Kors Eiendom AS i 2020 samt konsernbidrag fra Blå Kors - Borgestadklinikken SA med kr 9 896 205.



Noter til regnskapet 2020

Note 7 Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balanseført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	91 333
Mentor Media AS*	0	0	0	0
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep	1	50 000	ukjent	0
Balanseført verdi 31.12		211 169	0	91 333

*Aksjene i Mentor Media AS er realisert i 2020.

Note 8 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2020	2019
<u>Fordringer med forfall senere enn ett år</u>		
Andre langsiktige fordringer	687 836	672 480
<u>Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år</u>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	105 153 722	132 347 193
Annen langsiktig gjeld	19 739 008	19 367 325
<u>Gjeld som er sikret ved pant o.l.</u>		
	2020	2019
Gjeld sikret ved pant	178 059 320	189 514 020
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Sum	178 059 320	189 514 020
<u>Balanseført verdi av pantsatte eiendeler</u>		
	2020	2019
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	254 228 718	258 500 466
Sum	254 228 718	258 500 466

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):

kr. 114 858 000 15 år 25.8.2015-16.8.2030

Vi betaler 3,40 %
Vi mottar 0,43 %

kr. 55 860 000 20 år 18.5.2020-16.05.2040

Vi betaler 1,12 %
Vi mottar 0,43 %

Markedsverdi 31.12.2020 viser et urealisert tap på kr. 16 593 346 knyttet til renteswapene.



Noter til regnskapet 2020

Note 9 Bankinnskudd

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

	2020	2019
Bankinnskudd, kontanter og lignende		
Bundne skattetrekksmidler	4 160 537	4 041 457
Budne midler, øvrig	6 716 962	4 214 161
Øvrige bankinnskudd og kontanter	99 164 721	30 942 868
Bankinnskudd, kontanter og lignende	110 042 220	39 198 486

	2020	2019
Konsernkontoordning		
Innskudd på konsernkontoordning	105 877 207	35 053 225
Sum innskudd på konsernkontoordning	105 877 207	35 053 225

Bevilget kreditt på konsernkontoordning er kr 15 000 000.



Noter til regnskapet 2020

Note 10 Egenkapital

	Innskutt kapital	Bundne fond	Formålskapital**	Annen egenkapital	Sum egenkapital
EK 31.12.2019 avlagt regnskap	55 300 000	1 796 107	2 348 529	3 535 579	62 980 214
Korrigerings mot EK, innregning lån til nåverdi*				-4 747 441	-4 747 441
Justert egenkapital 1.1.2020	55 300 000	1 796 107	2 348 529	-1 211 862	58 232 773
Årets resultat			2 572 326	10 937 842	13 510 168
Pr 31.12	55 300 000	1 796 107	4 920 855	9 725 980	71 742 942

*Korrigerings mot egenkapital 01.01 er basert på nettojustering av innregnet lån til nåverdi ved årets slutt og tilsvarende justering av investering til nåverdien på investeringstidspunktet. Se for øvrig note 6 og note 11.

**Formålskapital består av mottatte gaver som skal benyttes av Blå Kors Norge i henhold til eksternt pålagte restriksjoner.

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2020	2019
Lån til foretak i samme konsern	3 972 000	3 972 000
Kundefordringer	2 605 408	4 479 879
Andre fordringer	13 896 205	4 000 000
Sum fordringer	20 473 613	12 451 879
Gjeld	2020	2019
Langsiktig gjeld*	-19 739 008	-19 367 325
Leverandørgjeld	-264 249	-523 258
Kortsiktig gjeld**	-121 055 395	-58 639 234
Sum gjeld	-141 058 652	-78 529 817

*Langsiktig gjeld til Blå Kors Borgestadklinikken SA og Blå Kors Lade Behandlingssenter SA er beregnet til nåverdien av gjelden per 31.12.2020 ettersom det er knyttet rente- og avdragsfrihet til deler av lånebeløpet for en gitt periode. Gjelden forfaller i sin helhet 31.12.2040. Gjelden per 31.12.2019 er beregnet på samme måte og justert i forhold til avlagt regnskap 2019 for å vise sammenlignbare tall. Justeringene er korreksjon av feil i tidligere perioder og er ført mot egenkapital.

**Inkludert i annen kortsiktig gjeld er kr 119 179 700 innskudd fra datterselskaper på konsernkontoordningen.

Nedskrivning av lån til konsernselskap

Det er i 2020 foretatt nedskrivning av lån til konsernselskap med kr 3 500 00. Totalt nedskrevet beløp er lik kr 11 400 000.

Avsetning til tap andre fordringer

Det ble i 2019 foretatt en avsetning til tap på andre fordringer med kr. 17 151 690.



Noter til regnskapet 2020

Note 12 Finansiell Markedsrisiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 14 % for Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 8.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuterings. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

Note 13 Transaksjoner med nærstående parter

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til eksterne leietakere og andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering for lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor fakturerer ut en andel av felleskostnader til virksomhetene.

De vesentlige transaksjonene med nærstående parter er:

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2020	2019
Salgsinntekter:		
Viderefakturering av fellestjenester og andre driftsinntekter	18 832 531	18 141 926
Husleieinntekter og felleskostnader	7 383 495	6 941 136
Kostnader:		
Husleiekostnader og andre driftskostnader	3 987 796	3 436 758

Note 14 Andre forhold -Korona

Som for alle andre har korona påvirket arbeidet til Blå Kors det meste av 2020, men man har i stor grad lyktes med å holde alle aktiviteter i gang tilpasset de til enhver tid gjeldende regler og anbefalinger. Det har vært stort fokus på smittevern og rask oppfølging som har bidratt til at det kun er meldt om noen få tilfeller av smitte blant ansatte og brukere. Økonomisk har det vært ekstra kostnader til smittevern og utstyr til hjemmekontor. Blå Kors har fått tilleggsbevilgninger som skal brukes til aktiviteter rettet mot særlig sårbare familier og barn under koronatiden. Midlene er satt i arbeid etter gjennomarbeidede planer og har gitt verdifulle bidrag til mottakerne. Mindre reising, kursing og interne møter har gitt lavere kostnader.

Koronasituasjonen er tema på ledermøter og det er en løpende beredskap for å iverksette ytterligere tiltak ved behov.





Blå Kors Norge Kons
Blå Kors Norge Kons

Signers:

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Andestad, Reidar	BANKID	2021-06-07 12:16
Riise, Geir	BANKID_MOBILE	2021-06-03 15:57
Sohlberg, Christian	BANKID	2021-06-08 13:51
Tangstad, Heidi	BANKID_MOBILE	2021-06-03 13:10
Refsdal, Knut	BANKID_MOBILE	2021-06-04 00:00
Skard, Ida Margrethe	BANKID_MOBILE	2021-06-04 07:39
Edvardsen, Dagfinn	BANKID	2021-06-03 12:45
Brox, Camilla	BANKID_MOBILE	2021-06-03 13:07
Refsnes, Tonje Haugjord	BANKID	2021-06-04 09:53
Stensen, Trine Marit	BANKID_MOBILE	2021-06-04 21:24



This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the
authenticity of the document.

Document ID:
172fa417-b250-4517-88c4-3f9d2db89f60

Resultatregnskap

BLÅ KORS NORGE KONSERN

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Salgsinntekt		132 770 994	145 036 372
Offentlige tilskudd		896 346 149	846 773 626
Annen driftsinntekt		53 350 468	56 547 444
Sum driftsinntekter	1	<u>1 082 467 610</u>	<u>1 048 357 442</u>
Varekostnad		54 024 197	54 306 491
Lønnskostnad	2, 3	705 209 215	692 401 392
Avskrivning av driftsmidler	4	36 842 685	35 254 211
Nedskrivning av driftsmidler	4	12 074 651	2 404 500
Annen driftskostnad	2, 4	169 732 166	188 161 280
Tap på krav		39 529	24 455
Sum driftskostnader		<u>977 922 442</u>	<u>972 552 329</u>
Driftsresultat		<u>104 545 168</u>	<u>75 805 113</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	57 154 628	0
Annen renteinntekt		1 471 333	2 618 651
Annen finansinntekt	7	1 591 587	325 232
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	361 699	274 228
Annen rentekostnad	8	18 994 172	22 938 571
Annen finanskostnad		317 420	256 303
Resultat av finansposter		<u>40 544 257</u>	<u>-20 525 219</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>145 089 426</u>	<u>55 279 894</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 772 823	4 468 674
Årsresultat	10	<u>143 316 603</u>	<u>50 811 220</u>
Minoritetens andel	10	5 500 857	-4 474 588
Majoritetens andel	10	137 815 746	55 285 808
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	10	143 316 603	50 811 220
Sum disponert		<u>143 316 603</u>	<u>50 811 220</u>



Balanse

BLÅ KORS NORGE KONSERN

	Note	2020	2019
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4	120 359	208 784
Sum immaterielle eiendeler		<u>120 359</u>	<u>208 784</u>
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 8	805 092 931	961 408 744
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	33 867 753	40 449 567
Sum varige driftsmidler	4	<u>838 960 684</u>	<u>1 001 858 312</u>
Finansielle anleggsmidler			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	1 561 669	1 822 789
Andre langsiktige fordringer	3, 8	38 539 606	32 038 478
Sum finansielle anleggsmidler		<u>40 601 275</u>	<u>34 361 267</u>
Sum anleggsmidler		<u>879 682 317</u>	<u>1 036 428 362</u>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		862 305	748 309
Sum varer		<u>862 305</u>	<u>748 309</u>
Fordringer			
Kundefordringer		37 693 278	35 854 167
Andre kortsiktige fordringer	2	71 534 622	63 671 289
Sum fordringer		<u>109 227 900</u>	<u>99 525 456</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		343 229 256	226 144 951
Sum bankinnskudd, kontanter o.l	9, 13	<u>343 229 256</u>	<u>226 144 951</u>
Sum omløpsmidler		<u>453 319 461</u>	<u>326 418 716</u>
Sum eiendeler		<u>1 333 001 778</u>	<u>1 362 847 078</u>



Balanse

BLÅ KORS NORGE KONSERN

	Note	2020	2019
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Innskutt kapital		55 300 000	55 300 000
Sum innskutt egenkapital	10	<u>55 300 000</u>	<u>55 300 000</u>
Opptjent egenkapital			
Bundne fond		6 716 962	4 144 636
Annen egenkapital	10	572 268 066	431 523 788
Sum opptjent egenkapital		<u>578 985 029</u>	<u>435 668 424</u>
Sum egenkapital	10	<u>634 285 029</u>	<u>490 968 424</u>
Minoritetsinteresser		445 820	-5 055 037
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	3	6 251 035	12 540 506
Utsatt skatt	5	4 585 608	4 666 713
Andre avsetninger for forpliktelser		529 097	608 102
Sum avsetning for forpliktelser		<u>11 365 740</u>	<u>17 815 321</u>
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4, 8, 11	462 488 740	610 681 830
Øvrig langsiktig gjeld	4, 8	10 019 386	17 814 985
Sum annen langsiktig gjeld		<u>472 508 126</u>	<u>628 496 815</u>



Balanse

BLÅ KORS NORGE KONSERN

	Note	2020	2019
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 9, 13	0	1 391 213
Leverandørgjeld		36 147 828	34 941 030
Betalbar skatt	5	1 853 928	5 078 382
Skyldig offentlige avgifter		44 135 798	47 537 611
Annen kortsiktig gjeld		132 705 330	136 618 282
Sum kortsiktig gjeld		214 842 884	225 566 518
Sum gjeld		698 716 750	871 878 654
Sum egenkapital og gjeld		1 333 001 778	1 362 847 078

Oslo, 02.06.2021
Styret i BLÅ KORS NORGE KONSERN

Reidar Andestad
Styreleder

Geir Riise
Nestleder

Dagfinn Edvardsen
Styremedlem

Knut Refsdal
Styremedlem

Ida Margrethe Skard
Styremedlem

Christian Sohlberg
Styremedlem

Heidi Tangstad
Styremedlem

Tonje Haugjord Refsnes
Styremedlem

Camilla Brox
Styremedlem

Trine Marit Stensen
Generalsekretær



Blå Kors Norge Konsern

Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	145 089 426	55 279 894
Betalt skatt	-1 628 875	-1 406 776
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-10 120 285	-10 197 568
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	48 917 336	37 932 939
Endring i pensjonsforpliktelse	-6 289 471	-31 710 087
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-924 943	4 821 877
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-73 633 138	-16 907 955
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	101 410 050	37 812 324
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-20 082 756	-43 545 494
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	67 690 675	39 709 662
Salg av finansielle anleggsmidler (salgssum)	60 026 371	
Kjøp av finansielle driftsmidler		-1 236 356
Nedbetaling andre langsiktige fordringer	-6 501 128	-328 514
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	101 133 162	-5 400 702
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	3 419 517	20 673 843
Nedbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner	-79 612 607	-15 678 139
Opptak av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	-108 461
Nedbetaling av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-1 391 213	0
Nedbetaling øvrig langsiktig gjeld	-7 874 604	-1 629 872
Nedbetaling andre forpliktelser	0	-190 281
Økning i kapital	0	1 050 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-85 458 907	4 117 090
Netto endring i likvider i året	117 084 305	36 528 712
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	226 144 951	189 616 239
Saldering konsernkontoordning omarbeidelse fjorårstall		
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	343 229 256	226 144 951



Note - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Norge som morselskap og de Blå Kors-enheter som fremkommer av note 6. De lokale Blå Kors-foreningene er ikke inkludert i konsernregnskapet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksternt pålagte restriksjoner knyttet til gaven.

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Eiendom AS og datterselskapene Haugane Utvikling AS, Lierbyen Utvikling AS og Cappelens gate 42 AS skattepliktige samt at Blå Kors Norge er skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 5.

Leieavtaler

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid, er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

De Blå Kors-enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og interne kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader. (se note 5).

Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balansført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

I 2016 innførte virksomhetene ny pensjonsordning for enkelte grupper ansatte i tillegg til eksisterende ordninger. Den nye pensjonsordningen er en hybridpensjon der bedriften garanterer at avkastningen på pensjonsmidlene til medlemmene skal følge lønnsvekst i samfunnet for øvrig. Denne garantien er en forpliktelse som det foreløpig ikke finnes aktuariemessig løsning for å kunne beregne. Inntil videre avsettes det derfor ikke forpliktelser i regnskapet knyttet til hybridpensjonen. Dette er i samsvar med foreløpig praksis for denne type pensjonsordning.



Aksjer og andeler

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balansført varelager består kun av ferdigvarer.

Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.



Note 1 - Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder og geografisk marked

Per virksomhetsområde	2020	2019
Salg av varer og tjenester	75 744 759	76 594 307
Husleieinntekt	55 739 987	68 442 065
Gaver og kontigenter og lignende	6 937 890	4 307 445
Offentlig tilskudd	896 346 149	846 773 625
Øvrige inntekter	47 698 825	52 239 999
Sum	1 082 467 610	1 048 357 442

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

I øvrige inntekter inngår gevinst ved salg av varige driftsmidler med MNOK 11,1

Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	549 432 854	536 580 184
Folketrygdavgift	85 263 372	89 463 469
Pensjonskostnader	58 801 195	53 149 566
Andre lønns- og personalkostnader	11 711 794	13 208 173
Sum	705 209 215	692 401 392

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	838	860
---	-----	-----

Ytelser til ledende personer

	Generalsekretær 01.01-31.12	Generalsekretær 1.5-31.12	Styret
Lønn	576 074	342 667	0
Kollektiv pensjonspremie	182 607	49 475	0
Annen godtgjørelse	8 044	1 506	505 071
Sum	766 725	393 648	505 071

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret.

Lønn fastsettes av styret.

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av egenkapitalen.



Revisor	2020	2019
Kostnadsført revisjonshonorar for året utgjør:	1 806 221	1 990 750
Attestasjoner og annen konsulentbistand	1 809 350	1 617 795
Alle beløp er eks mva	3 615 571	3 608 545

Note 3 - Pensjonsforpliktelser

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Dette gir ingen fremtidig pensjonsforpliktelse. Andre enheter har ytelsesbaserte ordninger finansiert via KLP, her fremkommer fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen.

For enhetene i konsernet som har ytelsesbaserte pensjonsordninger så omfatter disse aktive medlemmer, oppsatte og tidligere ansatte som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

Netto pensjonskostnad	2020	2019
Årets pensjonsopptjening	24 447 400	24 088 300
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	23 426 907	27 040 466
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-35 933 555	-38 147 700
Resultatført actuarielt tap/gevinst	-176 976	3 758 456
Administrasjonskostnader	2 858 059	2 895 311
Arbeidsgiveravgift	1 893 058	2 239 147
Justering planendring	0	-3 790 445
Netto pensjonskostnad	16 514 893	18 083 535

Netto pensjonsforpliktelse	2020	2019
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	1 100 286 002	1 047 990 353
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-978 159 802	-941 558 463
Arbeidsgiveravgift	17 218 511	15 006 884
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	-102 155 586	-80 282 368
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-14 405 300	-11 362 306
Justering planendring		
Netto forpliktelser pr. 31.12.	22 783 825	29 794 100
Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser*	(16 532 790)	(17 253 595)
Netto bokførte forpliktelser 31.12	6 251 035	12 540 505



Økonomiske forutsetninger:	31.12.2020	31.12.2019
Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,25 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %
Forventet pensjonsregulering	1,24 %	1,24 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,10 %	3,80 %

De aktuarmessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Flere av konsernselskapene har et EK-tilskudd i KLP og dette utgjør samlet kr.24 746 063. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer" under finansielle anleggsmidler. Posten er nedskrevet til beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.

Stortinget vedtok i 2019 en tilskuddsordning til dekning for historiske pensjonsforpliktelser (årlig reguleringspremie) for visse tjenester levert til staten. Flere av virksomhetene i konsernet er omfattet av ordningen.

*Blå Kors Norge overtok i 2019 historiske pensjonsforpliktelser fra Blå Kors Sør Rehabilitering AS for personer som ikke har jobbet eller jobber i Blå Kors Sør Rehabilitering AS. Forpliktelsen ble overdratt til virkelig verdi på selskapsnivå, på konsernnivå er forpliktelsen inntatt i balansen ihht aktuarberegning per 31.12.2020 og fremkommer i posten "Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser" sammen med tidligere virksomhetsoverdragelser. Effekten av endringen på kr 1 996 393 er ført mot egenkapital 01.01. Tilsvarende justering er foretatt for balanseført verdi 31.12.2019 for å vise sammenlignbare tall. Se for øvrig note 10.



Note 4 - Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverede IT- prosjekt-kostnader	Immaterielle aktiverede eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost pr 01.01.2020	1 089 906 997	155 242 668	442 125	1 245 591 790
Tilgang i år	14 754 075	5 328 681	0	20 082 756
Avgang i år	55 702 576	352 633	0	56 055 209
Anskaffelseskost pr. 31.12.2020	1 048 958 496	160 218 716	442 125	1 209 619 337
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	231 790 913	123 945 963	321 767	356 058 643
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	12 074 651	2 405 000	0	14 479 651
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12. pr. 31.12.	243 865 564	126 350 963	321 767	370 538 294
Bokført verdi pr. 31.12.2020	805 092 931	33 867 753	120 359	839 081 043
Årets avskrivninger	25 697 101	11 057 159	88 425	36 842 685
Årets nedskrivninger	12 074 651	0	0	12 074 651
Årets reverserte nedskrivninger	0	0	0	0
Økonomisk levetid	5-50 år	3-10 år	7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Tomter avskrives ikke.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for konsernet for 2020 utgjør kr. 14,5 MNOK.



Note 5 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for virksomheten knyttet til de eiendommene som leies ut til andre enn Blå Kors-enheter.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgata 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS er skattepliktig for eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Eidsvollgaten 45 Sandnes og Tromsø Bosenter.

Haugane Utvikling AS, Lierbyen Utvikling AS og Cappelens gate 42 AS er skattepliktige.

Årets skattekostnad består av:	2020	2019
Betalbar skatt*	1 853 928	5 078 382
For mye/lite avsatt skatt forrige år	0	259 004
Endring utsatt skatt	-81 105	-868 712
Netto skattekostnad	1 772 823	4 468 674

*Fjorårets betalbare skatt for konsernet inkluderer betalbar skatt fra realisasjon av varige driftsmidler i datterselskap.

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 4 585 608 for morselskapet. Det er ingen bokført utsatt skatteforpliktelse eller utsatt skattefordel i datterselskapene per 31.12. Grunnlaget for utsatt skatteforpliktelse er midlertidige forskjeller knyttet til anleggsmidler relatert til den skattepliktige delen av virksomheten.



Note 6 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat
AGLO Opplæringscenter	Stjørdal	*	20 239 436	882 368
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	17 071 070	2 668 889
AS Rehabil	Oslo	100 %	31 330 650	3 511 746
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	4 019 248	617 271
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	231 652 578	59 674 793
Blå Kors Sør Rehabilitering AS	Kristiansand	9,59%/100%	-21 771 347	5 744 104
Blå Kors Haugaland A-senter AS	Haugesund	100 %	47 113 203	3 998 963
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	41 454 883	6 160 851
Blå Kors -Borgestadklinikken SA	Skien	100 %	77 921 238	38 522 287
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	1 291 409	259 167
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	26 010 428	3 574 341
Blå Kors Lade Behandlingscenter SA	Trondheim	100 %	39 677 568	7 882 989
Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland	Vennesla	-	9 336 419	-981 940
StjerneGruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	5 447 657	5 689 788
Øvrebø Opplæringskontor AS	Vennesla	100 %	7 010 934	794 988
Øvrebø Videregående skole AS	Vennesla	100 %	6 596 951	575 663
Haugane Utvikling AS	Oslo	100 %	-257 401	-147 988
Lierbyen Utvikling AS	Oslo	60 %	1 236 109	-459 839
Cappelens gate 42 AS	Oslo	51 %	717 783	-158 021
Blå Kors Loland Behandlingscenter AS	Vennesla	100 %	-667 633	-1 141 270
Blå Kors Eiendom Smauet AS	Oslo	100 %	96 637	-6 837
Blå Kors Grenland Videregående Skole AS	Oslo	100 %	95 485	427
Blå Kors Grimstad Videregående Skole AS	Oslo	100 %	95 485	427

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

Blå Kors Eiendom AS har i 2020 realisert sin investering i Blå Kors Eiendom Haugane AS.



Note 7 - Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balanseført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Vabua Utvikling AS	525	1 300 000	ukjent	0
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	0
Mentor Media AS*	0	0		
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgre	1	50 000	ukjent	0
Matsentralen A/L		50 000	ukjent	0
Nesodden BBL		500		
Balanseført verdi 31.12		1 561 669		0

*Aksjene i Mentor Media AS er realisert i 2020.

Note 8 - Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

Fordringer med forfall senere enn ett år	2020	2019
Andre langsiktige fordringer	10 841 686	5 510 633
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år	2020	2019
Gjeld til kredittinstitusjoner	328 310 863	408 990 380
Annen langsiktig gjeld		
Gjeld som er sikret ved pant o.l.	2020	2019
Gjeld sikret ved pant	479 833 984	635 605 712
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2020	2019
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	703 498 019	859 258 775
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2020	2019
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Kassekreditt øvrige konsernselskaper	0	-1 391 213
Sum kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	-1 391 213

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):	Vi betaler:	Vi mottar:
Kr. 114 858 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	3,40 %	0,43 %
Kr. 126 665 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	2,87 %	0,43 %
Kr. 55 860 000 20 år 16.5.2020-16.5.2040	1,12 %	0,43 %
Kr. 104 860 000 20 år 16.5.2020-16.5.2040	1,12 %	0,43 %

Markedsverdi 31.12.2020 viser et samlet urealisert tap på kr. 29 795 231 knyttet til renteswapene.



Note 9 - Bundne midler

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2020	2019
Bundne skattetreksmidler	23 421 259	23 966 128
Bundne midler, øvrig	8 278 461	5 798 761
Øvrige bankinnskudd og kontanter	311 529 536	196 380 062
Bankinnskudd, kontanter og lignende	343 229 256	226 144 951

Konsernkontoordning	2020	2019
Innskudd på konsernkontoordning	105 877 207	35 053 225
Sum innskudd konsernkontoordning	105 877 207	35 053 225

Note 10 - Egenkapital

	Innskutt kapital	Bundne fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2020	55 300 000	4 144 636	423 843 543	483 288 180
Justering overført pensjon, ref note 3			1 996 393	1 996 393
Korrigerings tidligere års feil i datterselskap*			5 683 852	5 683 852
Justert egenkapital 01.01.2020	55 300 000	4 144 636	431 523 788	490 968 424
Årets resultat		2 572 327	140 744 276	143 316 603
Kapitalforhøyelse				0
Andre endringer				0
Egenkapital pr. 31.12.2020	55 300 000	6 716 962	572 268 066	634 285 029

Herav er kr. 445 820 Minoritetsinteresse

*Korrigerings av tidligere års feil i datterselskap påvirker andre langsiktige fordringer og annen kortsiktig gjeld. Sammenligningstallene er omarbeidet.



Note 11 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge-konsernet benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 13 % for konsernet Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 8.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valutering. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

Note 12 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter for å dekke konserninterne fellestjenester.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.

Note 13 -Andre forhold - Korona

Som for alle andre har korona påvirket arbeidet til Blå Kors det meste av 2020, men man har i stor grad lyktes med å holde alle aktiviteter i gang tilpasset de til enhver tid gjeldende regler og anbefalinger. Det har vært stort fokus på smittevern og rask oppfølging som har bidratt til at det kun er meldt om noen få tilfeller av smitte blant ansatte og brukere. Økonomisk har det vært ekstra kostnader til smittevern og utstyr til hjemmekontor. Blå Kors har fått tilleggsbevilgninger som skal brukes til aktiviteter rettet mot særlig sårbare familier og barn under koronatiden. Midlene er satt i arbeid etter gjennomarbeidede planer og har gitt verdifulle bidrag til mottakerne. Mindre reising, kursing og interne møter har gitt lavere kostnader. Koronasituasjonen er tema på ledermøter og det er en løpende beredskap for å iverksette ytterligere tiltak ved behov.



Uavhengig revisors beretning

Til Landsstyret i Blå Kors Norge

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Blå Kors Norge sitt årsregnskap.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none">• Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og• Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	<p>Etter vår mening:</p> <ul style="list-style-type: none">• Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter• Gir foreningsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Blå Kors Norge per 31. desember 2020 og av foreningens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge• Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Blå Kors Norge per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
--	---

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom

annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.



BDO AS

Terje Tvedt
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: YTL85-7MEE5-B4BME-S6V8F-P8LZG-U110Y

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Terje Tvedt

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5992-4-3003934

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-06-11 10:39:42Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>