



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 962 323 855
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: BLÅ KORS NORGE
Forretningsadresse: Storgata 38
0182 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2018 - 31.12.2018

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Elverum
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.06.2019

Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.05.2021



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 13	93 328 670	84 358 916
Annen driftsinntekt		87 445 104	74 451 084
Sum inntekter	1	180 773 775	158 810 000
Kostnader			
Varekostnad		11 521 006	31 286 633
Lønnskostnad	2, 3	95 122 444	75 325 810
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	9 100 455	7 358 864
Annen driftskostnad	2, 13	60 336 129	38 088 160
Sum kostnader		176 080 033	152 059 466
Driftsresultat		4 693 742	6 750 534
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6	4 000 000	4 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 150 268	
Annen renteinntekt		267 660	37 626
Annen finansinntekt		76 166	82 458
Sum finansinntekter		5 494 094	4 120 084
Nedskrivning av finansielle eiendeler	11	4 330 212	291 659
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 867 643	677 331
Annen rentekostnad		8 802 751	9 399 164
Annen finanskostnad		4 597	1 842
Sum finanskostnader		15 005 203	10 369 996
Netto finans		-9 511 109	-6 249 911
Ordinært resultat før skattekostnad		-4 817 367	500 622
Skattekostnad på ordinært resultat	5	928 573	1 145 762
Ordinært resultat etter skattekostnad		-5 745 940	-645 140
Årsresultat	10	-5 745 940	-645 140



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-5 745 940	-645 140
Totalresultat		-5 745 940	-645 140
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-5 745 940	-645 140
Sum overføringer og disponeringer	10	-5 745 940	-645 140



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4	356 157	
Utsatt skattefordel	5		
Sum immaterielle eiendeler		356 157	
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4, 8	293 558 828	291 009 999
Maskiner og anlegg	4, 8		
Skip, rigger, fly og lignende	4, 8		
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4, 8	5 942 873	5 309 835
Sum varige driftsmidler		299 501 700	296 319 834
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	12 080 002	12 050 002
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	11	7 800 000	
Investeringer i tilknyttet selskap	6	23 850 000	23 850 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	11		
Investeringer i aksjer og andeler	7	536 433	536 433
Obligasjoner	7		
Andre fordringer	3, 8	1 493 795	1 132 437
Sum finansielle anleggsmidler		45 760 230	37 568 872
Sum anleggsmidler		345 618 087	333 888 706
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	8		
Fordringer			
Kundefordringer	11, 11	19 360 442	33 914 250
Andre fordringer	11	23 309 115	20 150 465
Sum fordringer		42 669 557	54 064 715



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	27 918 491	11 560 743
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		27 918 491	11 560 743
Sum omløpsmidler		70 588 048	65 625 458
SUM EIENDELER		416 206 136	399 514 164

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital	10		
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Annen innskutt egenkapital		1 796 107	1 796 107
Sum innskutt egenkapital	10	57 096 107	57 096 107

Opptjent egenkapital

Fond	10	1 806 391	
Annen egenkapital	10	1 886 185	5 438 517
Sum opptjent egenkapital	10	3 692 576	5 438 517

Sum egenkapital

10	60 788 683	62 534 624
----	-------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	3	13 986 202	16 300 634
Utsatt skatt	5	4 818 870	5 338 723
Sum avsetninger for forpliktelser		18 805 072	21 639 357

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 12	189 321 863	198 260 167
Øvrig langsiktig gjeld	11	37 805 650	37 963 600
Sum annen langsiktig gjeld		227 127 513	236 223 767

Sum langsiktig gjeld

	245 932 585	257 863 124
--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	48 665 173	27 845 925
Leverandørgjeld	11	10 838 183	12 652 358
Betalbar skatt	5	1 406 776	1 272 548
Skyldige offentlige avgifter		6 975 217	6 036 383
Annen kortsiktig gjeld	11	41 599 519	31 309 202
Sum kortsiktig gjeld		109 484 867	79 116 416
Sum gjeld		355 417 452	336 979 540
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		416 206 136	399 514 164



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		106 161 744	119 865 958
Annen driftsinntekt		904 835 669	846 910 896
Sum inntekter	1	1 010 997 412	966 776 855
Kostnader			
Varekostnad		51 527 400	79 876 843
Lønnskostnad	2, 3, 3, 4	691 031 859	674 491 243
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	40 021 830	35 193 505
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 13	1 822 718	10 216 200
Annen driftskostnad	2	186 923 242	149 286 590
Sum kostnader		971 327 049	949 064 383
Driftsresultat		39 670 363	17 712 472
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 773 694	1 595 352
Annen finansinntekt	7	359 800	269 708
Sum finansinntekter		2 133 494	1 865 060
Nedskrivning av finansielle eiendeler	3	767 078	1 401 528
Annen rentekostnad	8	22 864 321	22 901 463
Annen finanskostnad		443 250	936 905
Sum finanskostnader		24 074 648	25 239 896
Netto finans		-21 941 155	-23 374 836
Ordinært resultat før skattekostnad		17 729 208	-5 662 364
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 534 099	1 053 251
Ordinært resultat etter skattekostnad		16 195 109	-6 715 615
Årsresultat	10	16 195 109	-6 715 615
Minoritetsinteresser	10	-1 862 854	-1 391 675



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Årsresultat etter minoritetsinteresser	10	18 057 963	-5 323 940
Totalresultat		18 057 963	-5 323 940
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	10	16 195 109	-6 715 615
Sum overføringer og disponeringer		16 195 109	-6 715 615



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4	356 157	
Sum immaterielle eiendeler		356 157	
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4, 8	984 879 422	979 570 548
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	44 346 822	47 978 377
Sum varige driftsmidler	4	1 029 226 244	1 027 548 925
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap			408 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	586 433	586 433
Andre fordringer	3, 8	33 126 112	27 305 180
Sum finansielle anleggsmidler		34 212 545	28 799 612
Sum anleggsmidler		1 063 794 946	1 056 348 537
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		780 521	839 420
Sum varer		780 521	839 420
Fordringer			
Kundefordringer		38 870 184	46 335 460
Andre fordringer	2	22 237 061	26 963 885
Sum fordringer		61 107 245	73 299 345
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		238 281 412	232 208 418
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	9	238 281 412	232 208 418
Sum omløpsmidler		300 169 177	306 347 183



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
SUM EIENDELER		1 363 964 123	1 362 695 721
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Annen innskutt egenkapital		3 602 498	1 796 107
Sum innskutt egenkapital	10	58 902 498	57 096 107
Opptjent egenkapital			
Fond			
Annen egenkapital	10	372 321 202	350 596 493
Sum opptjent egenkapital		372 321 202	350 596 494
Sum egenkapital	10	431 223 701	407 692 601
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3	49 191 955	61 270 532
Utsatt skatt	5	5 535 425	5 449 752
Andre avsetninger for forpliktelser		798 383	7 878 353
Sum avsetninger for forpliktelser		55 525 763	74 598 637
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4, 8, 11	605 686 126	623 457 221
Øvrig langsiktig gjeld	4, 8	19 444 857	21 236 429
Sum annen langsiktig gjeld		625 130 983	644 693 650
Sum langsiktig gjeld		680 656 746	719 292 286
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 9	50 164 847	28 290 425
Leverandørgjeld		33 167 382	41 497 013
Betalbar skatt	5	1 406 776	1 272 548
Skyldige offentlige avgifter		44 436 158	45 873 496
Annen kortsiktig gjeld		122 908 513	118 777 353



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Sum kortsiktig gjeld		252 083 676	235 710 834
 Sum gjeld		 932 740 423	 955 003 120
 SUM EGENKAPITAL OG GJELD		 1 363 964 123	 1 362 695 721



BDO AS
Malmskriverveien 18
Postboks 455
1302 Sandvika

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Blå Kors Norge

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Blå Kors Norge sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir foreningsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Blå Kors Norge per 31. desember 2018 og av foreningens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Blå Kors Norge per 31. desember 2018 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.



Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om øvrige lovmessige krav


Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Sandvika, 13. juni 2019
BDO AS



Geirr F. Olsen
statsautorisert revisor



**ÅRSREGNSKAP 2018
FOR
BLÅ KORS NORGE
OG
BLÅ KORS KONSERN**

Org.nr 962 323 855



Følg oss på [Facebook.com/blakorsnorge](https://www.facebook.com/blakorsnorge) og [Twitter @blakors](https://twitter.com/blakors)

Blå Kors Norge og Blå Kors Konsern

Årsberetning pr 31.12.2018

VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

Morselskapet foreningen Blå Kors Norge

Blå Kors Norge består av virksomhetene i divisjon BOF (barn omsorg og frivillighet), hovedkontoret og eiendommene i Blå Kors Norge eiendom. Forvaltning av eiendommene er lagt til eiendomsstyret. Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive foreningene, organisasjonsmedlemmene, vårt internasjonale arbeid og datterselskapene, og har lokaler i eget bygg i Storgata 38 i Oslo.

Konsernet Blå Kors

Blå Kors er en diakonal organisasjon som hjelper mennesker med rusrelaterte problemer og omsorgsbehov til et liv med økt livskvalitet og økt livsmestring. Blå Kors driver og tilbyr forebyggende tiltak og behandling, opplæring og omsorg på et høyt faglig nivå, med medarbeidere, tidgivere og medlemmer som er lojale overfor Blå Kors sitt grunnlag og formål.

Ansatte og tidgivere kombinerer medmenneskelighet med en kunnskapsbasert praksis, slik vi har gjort gjennom vår mer enn hundreårige historie i Norge. Blå Kors har 57 diakonale tiltak i 14 fylker. Organisasjonen er en medlemsorganisasjon. I 2009 ble Blå Kors paraplyorganisasjon for landsomfattende kristne organisasjoner og trossamfunn. Organisasjonens øverste organ er Generalforsamlingen som møtes hvert 2. år.

UTVIKLING OG RESULTAT

Antallet individuelle medlemmer er 2106 pr 31.12.2018 (2017: 2.116) og det er 22 organisasjonsmedlemmer. Det er i 2018 119 årsverk i Blå Kors Norge og i konsernet 897. Det er registrert mange frivillige ved våre virksomheter. I tillegg kommer alle frivillige som er knyttet til foreningene.

I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten Blå Kors hovedkontor også de juridiske Blå Kors enhetene hvor Blå Kors Norge har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning.

Driftsinntekter i konsernet økte fra kr 967 mill. i 2017 til kr 1.011 mill. i 2018. Det tilsvarer en økning på 5%.

Konsernet fikk et overskudd på kr 16,2 mill. i 2018 (2017: underskudd kr -6,7 mill.). Resultatet i morselskapet Blå Kors Norge er kr -5,7 mill. (2017: kr -0,6 mill.). Dette gir en resultatgrad for konsernet på +1,6% (2017: -0,7 %) og morselskapet på -3,3% (2017: -0,4%).

Konsernet har en tilfredsstillende egenkapital på kr 431 mill. (2017: kr 408 mill.) og en egenkapitalandel på 32 % (2016: 30 %).

Likviditeten i konsernet er tilfredsstillende med en arbeidskapital på kr 48 mill. (2017: kr 71 mill.), men likviditeten i morselskapet er anstrengt med en negativ arbeidskapital på kr - 39 mill. (2017: kr - 13 mill.).

Kontantstrømanalysen for konsern viser en positiv kontantstrøm på kr 6 mill. (2017: - kr 15 mill.) og morselskapet kr 16 mill. (2017: kr 0)

Det foreligger ikke regnskapsposter av betydning som ikke er regnskapsført, og det foreligger ikke vesentlig usikkerhet med de regnskapsestimater som er gjort.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Blå Kors Norge og Konsern sine eiendeler og gjeld, økonomiske stilling og resultat.

RISIKO OG USIKKERHETSFAKTORER

• Finansiell risiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko utover rentesikringen av ca.45 % av konsernets lånegjeld på totalt 645 mill (2017; kr 606 mill).

○ Markedsrisiko

Med et forbehold om hva som skjer med det offentlige og anbudsinnkjøp har vi tro på at den markedsmessige risikoen er liten for oss siden våre tjenester har hatt stor etterspørsel over lang tid, og det meste peker på at etterspørselen vil vedvare i mange år. Bevilgningene til aktiviteten i divisjon BOF (Barn, Omsorg og Frivillighet) øker stadig og flere nye tilbud ble etablert i 2018 og ytterligere flere kommer i 2019.

Oversikt over tilskudd til BOF fra direktoratene (Statsbudsjettet)

Tall i millioner kroner	2016	2017	2018	2019
Kompasset H-dir	18,5	18,6	24,3	24,3
Frivillighet, Helsedirektoratet	6,6	8,2	16,9	27,0
Steg for Steg, Jus.dep	-	-	4,0	4,0
Barnas Stasjon Bufdir	16,2	22,2	33,0	42,0
Blå Kors Ferie	0,8	1,3	2,0	3,0
Sum fra direktorat	42,1	50,3	80,2	100,3

Selskapet og konsernet har alle sine inntekter i norske kroner og ingen rentebærende gjeld og er derfor ikke eksponert mot endringer i rentenivå. Det anses at morselskapet og konsernet ikke er vesentlig eksponert for valutarisiko.

○ Kredittisiko

Den kredittmessige risikoen forøvrig synes liten da det meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer.

○ Likviditetsrisiko

Den likvide situasjonen er tilfredsstillende i konsernet, men anstrengt i morselskapet. I utgangspunktet innebærer den høye lånegjelden en risiko ved renteøkning. Det antas å kompenseres noe med konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler samt ved rentesikring av deler av gjelden. Blå Kors vil løpende vurdere størrelsen på rentesikringen på gjelden for å eventuelt redusere den finansielle risikoen.

FORSKNINGS-OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Blå Kors Norge og konsernet satser i økende grad på forskning knyttet til resultater av det arbeidet som utføres og tiltakene utvikles løpende samt at nye tiltak vurderes, utredes og planlegges. P.t. er det iverksatt 1 forskningsaktivitet i BOF; knyttet til "steg for steg".

FREMTIDIG UTVIKLING

Blå Kors har alltid vært en organisasjon som har hatt blikket festet framover. Blå Kors har arbeidet med en rekke viktige politiske saker sammen med andre organisasjoner, og vi gleder oss over gjennomslag på spillpolitikken og at vi har hatt en stemme i arbeidet for å endre politikken for ideellsektor.

Utvikling av nye konsepter har gitt godt gjensvar i det politiske miljøet og i statsforvaltningen, og det er svært gledelig å registrere at vi også i 2018 mottok økte tilskudd til våre nasjonale satsninger.

Blå Kors vedtok i 2018 en offensiv vekststrategi, og det ble i 2018 påstartet et arbeid for å realisere strategien. Et av de områdene det ligger svært godt til rette for å ha en offensiv satsning på, er barnevernsområdet. 2019 vil avklare om dette blir det nye satsningsområdet for Blå Kors.



Organisasjonen søker hele tiden å utvikle effektive støttefunksjoner, finne nye finansieringskilder gjennom satsning på fundraising, forbedre sin eksterne og interne kommunikasjon og vedtok en kommunikasjonsstrategi som er styrende for denne jobben.

I tillegg til virksomhetene som er organisert i 3 divisjoner underlagt landsstyret i Blå Kors, er det også en rekke diakonale virksomheter som organisatorisk ligger under foreninger og stiftelser i Blå Kors. Blå Kors er inne i en meget spennende og utfordrende tid hvor det både er trusler og muligheter for vekst. Blå Kors arbeider for å være konkurransedyktige og unike i relevante anbudskonkurranser og ønsker å bidra til at flere mennesker får hjelp.

Blå Kors Loland Behandlingssenter AS startet opp sin virksomhet etter reglene om fritt behandlingsvalg i september 2018 og har vist en meget god utvikling. De økonomiske rammene er svært utfordrende, men med høyt belegg og en svært engasjert stab ser det ut til at virksomheten er levedyktig med økonomiske støtte fra Blå Kors Norge.

FORUTSETNING OM FORTSATT DRIFT

Forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet for 2018 er satt opp under denne forutsetning.

ANDVENDELSE AV OVERSKUDD ELLER DEKNING AV TAP

Årets resultat viser et underskudd på kr 5,7 mill og foreslås

- | | |
|----------------------------------|--------------|
| • Avsatt til formålskapital | kr 1,8 mill |
| • Overført fra annen egenkapital | kr -7,5 mill |
| • Sum overføringer | Kr 5,7 mill |

ARBEIDSMILJØ

Blå Kors Norge er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Organisasjonen har sterkt fokus på å praktisere 'inkluderende arbeidsliv'.

I 2018 var det 3 mindre alvorlige hendelser som resulterte i personskader, hvor alle hadde tett oppfølging. Det arbeides kontinuerlig med å forebygge skader, som koordineres gjennom AMU. Alle lokale ledere, verneombud og AMU-medlemmer gjennomgår lovbestemt verneombudsopplæring, og det er fokus på å gjennomføre gode risikoanalyser for å forebygge fare og skader på arbeidsplassene. Det er i 2018 gjennomført sikkerhetskurs i bosentrene, og vi fortsetter kursingen for andre relevante enheter i 2019.

Blå Kors Norge har felles bedriftsutvalg og AMU for Hovedkontoret og virksomheten i BOF. Arbeidsgiversiden har i 2018 ledet utvalget, som avholdes hvert kvartal. Blå Kors Norge har avtale om bedriftshelsetjeneste med BHT-gruppen, som blant annet gir innspill i AMUs årlige medarbeiderundersøkelse. Det arbeides målrettet med å møte utfordringene som blir identifisert, bl.a. gjennom handlingsplaner.

Sykefraværstatistikk

Hovedkontoret 2018: 8,1 % (2017: 7,5%, 2016: 8,0 %)

BOF 2018: 9,5 % (2017: 5,2 %, 2016: 9,0 %)

Det arbeides målbevisst både i AMU og i de lokale virksomhetene for å redusere sykefraværet. Kvalitet i leveransen av sykefraværstatistikk har forbedret seg i 2018 etter en periode med utfordringer i forbindelse med skifte av system.

LIKESTILLING

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, religion, livssyn, funksjonshemming, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller kjønnsuttrykk, dette i tråd med norsk lov. Tiltak for å forebygge eventuell diskriminering i fremtiden forventes å fremkomme enten i HMS-arbeid eller oppfølging av ISO-standard for de virksomhetene som har denne klassifiseringen.



Kvinnerepresentasjon 2018

Landsstyret i Blå Kors Norge: 66,3 % av totalt 9 medlemmer inkl. vararepresentanter

Konsernets øverste ledergruppe: 37,5 % av totalt 8 medlemmer

Hovedkontoret: 57 % av totalt 44 ansatte

BOF: 65 % av totalt 112 ansatte

YTRE MILJØ

Selskapet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø.

Oslo,
5 juni 2019


Trine Marit Stensen
Landsstyreleder

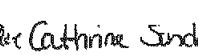

Svein Johnny Høiden
Nestleder


Svein Oddvar Iversen
Styremedlem


Knut Røisdal
Styremedlem


Ida Margthe Skard
Styremedlem


Inger Lise Rokseth Leite
Styremedlem


Cathrine Solvang Sundal
Styremedlem


Kenneth Malvin Hjøttland
Styremedlem


Dagfinn Edvarsson
Styremedlem


Jan Ekerim
Generalsekretær



Resultatregnskap

Blå Kors Norge

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2018	2017
Salgsinntekt	1, 13	93 328 670	84 358 916
Offentlig tilskudd		84 139 417	72 120 253
Annen driftsinntekt		3 305 688	2 330 831
Sum driftsinntekter	1	180 773 775	158 810 000
Varekostnad		11 521 006	31 286 633
Lønnskostnad	2, 3	95 122 444	75 325 810
Avskrivning driftsmidler	4	9 100 455	7 358 864
Tap på krav		648 033	55 891
Annen driftskostnad	2, 13	59 688 096	38 032 268
Sum driftskostnader		176 080 033	152 059 466
Driftsresultat		4 693 742	6 750 534
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	4 000 000	4 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 150 268	0
Annen renteinntekt		267 660	37 626
Annen finansinntekt		76 166	82 458
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	11	4 330 212	291 659
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 867 643	677 331
Annen rentekostnad		8 802 751	9 399 164
Annen finanskostnad		4 597	1 842
Resultat av finansposter		-9 511 109	-6 249 911
Ordinært resultat før skattekostnad		-4 817 367	500 622
Skattekostnad på ordinært resultat	5	928 573	1 145 762
Årsresultat	10	-5 745 940	-645 140
Overføringer			
Avsatt til formålkapital		1 806 391	0
Overført fra annen egenkapital		-7 552 331	-645 140
Sum overføringer	10	-5 745 940	-645 140

Blå Kors Norge



Balanse Blå Kors Norge

Eiendeler	Note	2018	2017
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Andre immaterielle eiendeler	4	356 157	0
Sum immaterielle eiendeler		<u>356 157</u>	<u>0</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 8	293 558 828	291 009 999
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	5 942 873	5 309 835
Sum varige driftsmidler		<u>299 501 700</u>	<u>296 319 834</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	6	12 080 002	12 050 002
Lån til foretak i samme konsern	11	7 800 000	0
Investeringer i annet foretak i samme konsern	6	23 850 000	23 850 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	536 433	536 433
Andre langsiktige fordringer	3, 8	1 493 795	1 132 437
Sum finansielle anleggsmidler		<u>45 760 230</u>	<u>37 568 872</u>
Sum anleggsmidler		<u>345 618 087</u>	<u>333 888 706</u>
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	11	11 744 552	9 764 531
Kundefordringer på selskap i samme konsern	11	7 615 890	24 149 719
Andre kortsiktige fordringer	11	23 309 115	20 150 465
Sum fordringer		<u>42 669 557</u>	<u>54 064 715</u>
<i>Investeringer</i>			
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	27 918 491	11 560 743
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		<u>27 918 491</u>	<u>11 560 743</u>
Sum omløpsmidler		<u>70 588 048</u>	<u>65 625 458</u>
Sum eiendeler		<u>416 206 136</u>	<u>399 514 164</u>

Blå Kors Norge



Balanse
Blå Kors Norge

Egenkapital og gjeld	Note	2018	2017
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Bundne fond		1 796 107	1 796 107
Sum innskutt egenkapital	10	57 096 107	57 096 107
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Formålskapital	10	1 806 391	0
Annen egenkapital	10	1 886 185	5 438 517
Sum opptjent egenkapital	10	3 692 576	5 438 517
Sum egenkapital	10	60 788 683	62 534 624
Gjeld			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Pensjonsforpliktelser	3	13 986 202	16 300 634
Utsatt skatt	5	4 818 870	5 338 723
Sum avsetning for forpliktelser		18 805 072	21 639 357
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 12	189 321 863	198 260 167
Øvrig langsiktig gjeld	11	37 805 650	37 963 600
Sum annen langsiktig gjeld		227 127 513	236 223 767
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	48 665 173	27 845 925
Leverandørgjeld	11	10 838 183	12 652 358
Betalbar skatt	5	1 406 776	1 272 548
Skyldig offentlige avgifter		6 975 217	6 036 383
Annen kortsiktig gjeld	11	41 599 519	31 309 202
Sum kortsiktig gjeld		109 484 867	79 116 416
Sum gjeld		355 417 452	336 979 540
Sum egenkapital og gjeld		416 206 136	399 514 164

Blå Kors Norge



Balanse
Blå Kors Norge

Oslo, den
Styret i Blå Kors Norge


Trine Marit Stensén
Landsstyreleder


Svein J. Høiden
Nestleder

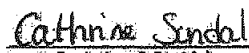

Svein O Iversen
Styremedlem


Inger Lise R. Leite
Styremedlem

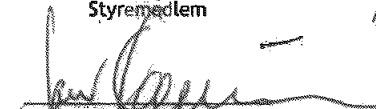

Kenneth M Hjortland
Styremedlem


Ida Margrethe Skard
Styremedlem


Knut Refsdal
Styremedlem


Cathrine S Sundal
Styremedlem


Dagfinn Edvardsen
Styremedlem


Jan Eivertsen
Generalsekretær



Noter til regnskapet 2018

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet 2018 omfatter Blå Kors Norge, herunder Blå Kors Hovedkontor, Blå Kors Norge Eiendom, divisjonen Barn, Omsorg og Frivillighet. Videre også administrasjon for divisjon Opplæring.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo, og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 2.

Leasing

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i

Blå Kors Norge



Noter til regnskapet 2018

givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Ytelsesordning

Pensjonsforpliktelser finansiert via sikret ordning (ytelsesbaserte pensjonsordninger i KLP) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningsstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Noter til regnskapet 2018

Note 1 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2018	2017
Salg av varer og tjenester	26 783 379	33 110 024
Husleieinntekt	57 266 360	48 146 001
Gaver og kontigenter og lignende	9 278 931	3 102 891
Offentlige tilskudd	84 139 417	72 120 253
Øvrige inntekter	3 305 688	2 330 831
Sum	180 773 775	158 810 000

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

	2018	2017
Salg av plasser til NAV Trygd	25 869 707	22 823 081
Salg av plasser til andre kommuner	8 804 400	3 383 333

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2018	2017
Lønninger	71 900 972	57 982 080
Arbeidsgiveravgift	11 936 291	10 094 448
Pensjonskostnader	7 930 191	4 518 752
Andre ytelser	3 354 988	2 730 529
Sum	95 122 444	75 325 810

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret

119 123

Ytelser til ledende personer

	General sekretær	Styret
Lønn	1 118 843	0
Pensjonsutgifter	123 696	0
Styrehonorar	0	675 750
Annen godtgjørelse	5 772	0
Sum	1 248 311	675 750

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styret.

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

Blå Kors Norge



Noter til regnskapet 2018

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2018 utgjør kr 1 307 587,- ekskl.mva.

	2018	2017
Lovpålagt revisjon	534 862	370 038
Attestasjoner	413 343	280 308
Annen bistand inkl teknisk bistand konsernregnskap	359 382	469 070
Sum honorar til revisor	1 307 587	1 119 416

Note 3 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Virksomheten har to ulike ordninger.

Blå Kors Norge har deler av sin aktive pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK), aktive medlemmer i denne ordningen er 177. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenstepensjon. Virksomheten har ingen fremtidig bokført forpliktelse vedrørende ordningen i SPK utover betaling av årlige premier.

Videre har Blå Kors Norge en lukket pensjonsordninger som omfatter 3 aktive medlemmer, 173 oppsatte og 69 som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer er 1 år.



Noter til regnskapet 2018

Netto pensjonskostnad	2018	2017
Årets pensjonsopptjening	214 844	194 073
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 812 151	1 900 958
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-2 624 191	-2 189 393
Resultatført estimatendring	-130 869	-718 908
Resultatført planendring	0	0
Administrasjonskostnader	156 047	124 904
Arbeidsgiveravgift	-62 202	4 307
Netto pensjonskostnad	-634 220	-684 059

Netto pensjonsforpliktelse	2018	2017
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12	75 649 674	76 572 848
Pensjonsmidler (til markedsverdi) per 31.12	-64 244 615	-64 627 863
Arbeidsgiveravgift	1 608 113	1 684 242
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	852 788	2 341 288
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	120 242	330 119
Netto forpliktelse 31.12	13 986 202	16 300 634

Økonomiske forutsetninger	2018	2017
Diskonteringsrente	2,60 %	2,40 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	2,50 %
Forventet pensjonsøkning	1,73 %	1,48 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,50 %	2,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,30 %	4,10 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60%, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Blå Kors Norge har et egenkapitaltilskudd i KLP på kr. 1 113 809. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer". Posten er i 2018 nedskrevet med kr. 30 212 ihht beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.



Noter til regnskapet 2018

Note 4 Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjektkostnader	Imm. aktiverte eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost 1.1	348 230 641	7 932 534	0	356 163 175
Tilgang	10 046 427	2 149 926	442 125	12 638 478
Avgang	0	0		0
Anskaffelseskost 31.12	358 277 068	10 082 460	442 125	368 801 653
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	64 718 240	4 139 587	85 968	68 943 795
Balansført verdi 31.12	293 558 828	5 942 873	356 157	299 857 858
Årets avskrivninger	7 497 598	1 516 888	85 968	9 100 455
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	20-50 år	3-10 år	7 år	

Tomter avskrives ikke.

Immateriell eiendel er aktiverte kostnader i forbindelse med utvikling av en mobilapplikasjon.

Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for 2018 utgjør kr. 9 931 000. Avtalenes varighet løper til minimum 31.12.2022.



Noter til regnskapet 2018

Note 5 Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene. Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Årets skattekostnad består av:	2018	2017
Betalbar skatt*	1 448 426	1 318 191
Endring utsatt skatt	-519 853	-172 429
Sum skattekostnad	928 573	1 145 762

*Inkl i betalbar skatt for 2018 er formuesskatt for 2017 med kr 41 650.

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2018	2017
Fordringer	-200 000	-200 000
Anleggsmidler	22 103 953	23 411 839
Sum	21 903 953	23 211 839
Utsatt skatt (22%/23%)	4 818 870	5 338 723



Noter til regnskapet 2018

Note 6 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Selskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	EK pr. 01.01	Årets resultat	EK pr. 31.12
AGLO opplæringscenter	Stjørdal	*	19 468 549	-4 393 650	15 074 900
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	7 823 380	3 130 198	10 953 578
AS Rehabil	Oslo	100 %	24 193 382	1 714 717	25 908 099
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	2 943 958	294 572	3 238 530
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	172 122 594	2 811 137	170 933 731
Blå Kors Sør Rehabilitering AS	Kristiansand	4,89%/51%	83 316	-1 963 107	-1 879 791
Blå Kors Haugaland A-senter AS	Haugesund	100 %	35 625 149	3 427 727	39 052 876
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	26 758 880	2 954 765	29 713 646
Blå Kors -Borgestadklinikken SA	Skien	100 %	24 200 000	15 019 814	39 220 152
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	-1 279 483	240 256	-1 039 226
Hop videregående skole AS	Askøy	100 %	10 318 707	1 058 499	18 450 710
Blå Kors Lade behandlingssenter SA	Trondheim	100 %	26 225 103	2 538 968	28 764 070
Stiftelsen Blå Kors Eiendom Loland	Vennesla	**	11 815 318	-5 180	11 810 138
StjerneGruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	-1 076 626	-42 570	-1 119 195
Øvrebø Opplæringskontor AS	Vennesla	100 %	5 163 947	293 127	5 730 131
Øvrebø videregående skole AS	Vennesla	100 %	5 557 531	945 329	6 502 859
Blå Kors Eiendom Haugane AS	Oslo	100 %	1 595 739	2 229 344	2 627 187
Haugane Utvikling AS	Oslo	100 %	0	-47 863	-17 863
Lierbyen Utvikling AS	Oslo	100 %	0	-12 088	6 087 912
Cappelens gate 42 AS	Oslo	100 %	0	-584	29 416
Blå Kors Loland Behandlingscenter AS	Vennesla	100 %	0	-7 291 716	-7 272 286

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

**Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.

Investeringene i datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Eiertilskuddene på til sammen kr. 23 850 000 til Blå Kors -Borgestadklinikken SA og Blå Kors Lade Behandlingscenter SA er tilført ved langsiktige gjeldsbrevlån til selskapene fra morselskapet.

Det er mottatt kr 4 000 000 i utbytte fra Blå Kors Eiendom AS i 2018.



Noter til regnskapet 2018

Note 7 Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balanseført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Strek Media AS	49 144	49 144	ukjent	0
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	0
Mentor Media AS	111 400	276 120	2 592 278	33 430
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep	1	50 000	ukjent	0
Balanseført verdi 31.12		536 433	2 592 278	33 430

Note 8 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2018	2017
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	7 800 000	0
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	141 030 343	162 468 647
Annen langsiktig gjeld	360 900	473 850
Gjeld som er sikret ved pant o.l.	2018	2017
Gjeld sikret ved pant	-198 221 863	-207 160 167
Trukket på konsernkontoordning	-48 665 173	-27 845 925
Sum	-246 887 036	-235 006 092

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2018	2017
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	293 558 828	291 009 999
Sum	293 558 828	291 009 999

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):

kr. 129 141 000 15 år 25.8.2015-16.8.2030

Vi betaler

3,40 %

Vi mottar

1,23 %

Markedsverdi 31.12.2018 viser et urealisert tap på kr. 13 723 898 knyttet til renteswapene.



Noter til regnskapet 2018

Note 9 Bankinnskudd

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

	2018	2017
Bankinnskudd, kontanter og lignende		
Bundne skattetrekkmidler	3 533 010	3 039 434
Budne midler, øvrig	13 968 315	2 851 501
Øvrige bankinnskudd og kontanter	10 417 167	5 669 808
Bankinnskudd, kontanter og lignende	27 918 491	11 560 743

Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner

	2018	2017
Trukket på konsernkontoordning	-48 665 173	-27 845 925
Sum kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-48 665 173	-27 845 925

Note 10 Egenkapital

	Overkurs	Bundne fond	Formålskapital**	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	55 300 000	1 796 107	0	5 438 517	62 534 624
Årets resultat			1 806 391	-7 552 331	-5 745 940
Andre endringer*				4 000 000	4 000 000
Pr 31.12	55 300 000	1 796 107	1 806 391	1 886 186	60 788 683

* Andre endringer er korrigering av tidligere års feil som består ikke tidligere inntektsført utbytte fra datterselskap Blå Kors Eiendom AS.

**Formålskapital består av mottatte gaver som skal benyttes av Blå Kors Norge i henhold til eksternt pålagte restriksjoner.

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2018	2017
Fordringer		
Lån til foretak i samme konsern	7 800 000	0
Kundefordringer	7 640 415	24 149 719
Andre fordringer	17 890 842	15 926 686
Sum fordringer	33 331 257	40 076 405
Gjeld		
Langsiktig gjeld	-36 700 000	-36 700 000
Leverandørgjeld	-808 695	-466 792
Kortsiktig gjeld	-680 716	-680 716
Sum gjeld	-38 189 411	-37 847 508

Nedskrivning av lån til konsernselskap

Det er i 2018 foretatt nedskrivning av lån til konsernselskap med kr 4 300 000.

Blå Kors Norge



Noter til regnskapet 2018

Note 12 Finansiell Markedsrisiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 34% for Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 8.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuterings. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

Note 13 Transaksjoner med nærstående parter

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til eksterne leietakere og andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering for lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor fakturerer ut en andel av felleskostnader til virksomhetene.

De vesentlige transaksjonene med nærstående parter er:

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2018	2017
Salgsinntekter:		
Viderefakturering av fellestjenester og andre driftsinntekter	17 495 356	26 839 201
Husleieinntekter og felleskostnader	4 806 321	5 018 005
Annen driftskostnad		
Husleiekostnader og andre driftskostnader	2 910 131	1 710 767

Note 14 Hendelser etter balansedagen

Landsstyret i Blå Kors Norge fattet i mars 2019 et vedtak om at Blå Kors Norge vil dekke fremtidige premier vedrørende de historiske pensjonsforpliktelsene Blå Kors Sør Rehabilitering AS har i KLP som er opptjent før dagens drift i Blå Kors Sør Rehabilitering AS startet i 2012. Dette beløpet utgjør en vesentlig del av aktuarberegnet pensjonsforpliktelse i Blå Kors Sør Rehabilitering AS på kr 9,5 mill. Denne forpliktelsen er ikke balanseført i årsregnskapet til Blå Kors Norge per 31.12.2018.



Blå Kors Norge

Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

	2018	2017
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	-4 817 367	500 622
Betalbar skatt	-1 272 548	-1 139 803
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	9 100 455	7 358 864
Tap ved avgang anleggsmidler		604 074
Endring i kundefordringer/andre fordringer	11 395 158	-29 126 965
Endring i leverandørgjeld	-1 814 175	-3 631 062
Endring i andre tidsavgrensningsposter	15 185 499	-9 432 530
<i>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</i>	<i>27 777 022</i>	<i>-34 866 800</i>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-12 636 478	-17 605 019
Salg av varige driftsmidler (salgssum)		15 762 054
Kjøp av finansielle driftsmidler	-30 000	-50 000
Endring i andre investeringer (bl.a. KLP)	-8 161 358	-497 874
<i>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</i>	<i>-20 827 836</i>	<i>-2 390 839</i>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av kortsiktig gjeld	20 819 248	27 845 925
Endring i langsiktig gjeld	-9 096 254	3 753 746
Endring i pensjonsforpliktelse	-2 314 432	5 626 494
<i>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</i>	<i>9 408 562</i>	<i>37 226 165</i>
Netto endring i likvider i året	16 357 748	-31 474
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	11 560 743	11 592 217
<i>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</i>	<i>27 918 491</i>	<i>11 560 743</i>



Resultatregnskap

Blå Kors Konsern

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2018	2017
Salgsinntekt		106 161 744	119 865 958
Offentlige tilskudd		853 193 322	825 888 297
Annen driftsinntekt		51 642 347	21 022 600
Sum driftsinntekter	1	1 010 997 412	966 776 855
Varekostnad		51 527 400	79 876 843
Lønnskostnad	2, 3	691 031 859	674 491 243
Avskrivning av driftsmidler	4	40 021 830	35 193 505
Nedskrivning av driftsmidler	4, 13	1 822 718	10 216 200
Annen driftskostnad	2	186 275 210	149 230 699
Tap på krav		648 033	55 891
Sum driftskostnader		971 327 049	949 064 383
Driftsresultat		39 670 363	17 712 472
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 773 694	1 595 352
Annen finansinntekt	7	359 800	269 708
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	767 078	1 401 528
Annen rentekostnad	8	22 864 321	22 901 463
Annen finanskostnad		443 250	936 905
Resultat av finansposter		-21 941 155	-23 374 836
Ordinært resultat før skattekostnad		17 729 208	-5 662 364
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 534 099	1 053 251
Ordinært resultat		16 195 109	-6 715 615
Årsresultat	10	16 195 109	-6 715 615
Minoritetens andel	10	-1 862 854	-1 391 675
Majoritetens andel	10	18 057 963	-5 323 940
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	10	16 195 109	-6 715 615
Sum disponert		16 195 109	-6 715 615

Blå Kors Konsern



Balanse Blå Kors Konsern

	Note	2018	2017
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4	356 157	0
Sum immaterielle eiendeler		<u>356 157</u>	<u>0</u>
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 8	984 879 422	979 570 548
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	44 346 822	47 978 377
Sum varige driftsmidler	4	<u>1 029 226 244</u>	<u>1 027 548 925</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		0	408 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	586 433	586 433
Andre langsiktige fordringer	3, 8	33 126 112	27 305 180
Sum finansielle anleggsmidler		<u>34 212 545</u>	<u>28 799 612</u>
Sum anleggsmidler		<u>1 063 794 946</u>	<u>1 056 348 537</u>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		780 521	839 420
Sum varer		<u>780 521</u>	<u>839 420</u>
Fordringer			
Kundefordringer		38 870 184	46 335 460
Andre kortsiktige fordringer	2	22 237 061	26 963 885
Sum fordringer		<u>61 107 245</u>	<u>73 299 345</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		238 281 412	232 208 418
Sum bankinnskudd, kontanter o.l	9	<u>238 281 412</u>	<u>232 208 418</u>
Sum omløpsmidler		<u>300 169 177</u>	<u>306 347 183</u>
Sum eiendeler		<u>1 363 964 123</u>	<u>1 362 695 721</u>

Blå Kors Konsern



Balanse
Blå Kors Konsern

	Note	2018	2017
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Bundne fond		3 602 498	1 796 107
Sum innskutt egenkapital	10	58 902 498	57 096 107
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	372 321 202	350 596 493
Sum opptjent egenkapital		372 321 202	350 596 494
Sum egenkapital	10	431 223 701	407 692 601
Minoritetsinteresser		-1 899 789	-28 421
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	3	49 191 955	61 270 532
Utsatt skatt	5	5 535 425	5 449 752
Andre avsetninger for forpliktelser		798 383	7 878 353
Sum avsetning for forpliktelser		55 525 763	74 598 637
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4, 8, 11	605 686 126	623 457 221
Øvrig langsiktig gjeld	4, 8	19 444 857	21 236 429
Sum annen langsiktig gjeld		625 130 983	644 693 650

Blå Kors Konsern



Balanse

Blå Kors Konsern


	Note	2018	2017
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 9	50 164 847	28 290 425
Leverandørgjeld		33 167 382	41 497 013
Betalbar skatt	5	1 406 776	1 272 548
Skyldig offentlige avgifter		44 436 158	45 873 496
Annen kortsiktig gjeld		122 908 513	118 777 353
Sum kortsiktig gjeld		252 083 676	235 710 834
Sum gjeld		932 740 423	955 003 120
Sum egenkapital og gjeld		1 363 964 123	1 362 695 721

Oslo
Styret i Blå Kors Konsern


Trine Marit Stensen
Landsstyreleder


Svein J. Høien
Nestleder


Svein O. Iversen
Styremedlem


Inger Lise R. Leite
Styremedlem



Kenneth Hjortland
Styremedlem


Knut Refsdal
Styremedlem


Cathrine S. Sundal
Styremedlem


Ida Margrethe Skar
Styremedlem


Dagfinn E. Evardsen
Styremedlem


Jan Eivør
Generalsekretær

Blå Kors Konsern



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2018

Note - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Norge som morselskap og de Blå Kors enheter som fremkommer av note 6. Dette er selskaper eid av Blå Kors Hovedkontor, direkte eller indirekte med begrenset ansvar eid av Blå Kors Hovedkontor og stiftelser som tilslutter seg konsernet.

De lokale Blå Kors foreningene er ikke inkludert i vårt konsernbegrep.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Eiendom AS og datterselskapene Blå Kors Eiendom Haugane AS, Haugane Utvikling AS, Lierbyen Utvikling AS og Cappelens gate 42 AS skattepliktige samt at Blå Kors Norge er skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 5.

Leieavtaler

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2018

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

De Blå Kors enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og interne kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordring en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader. (se note 5).

Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Dette gir ingen fremtidig pensjonsforpliktelse.

I 2016 innførte virksomhetene ny pensjonsordning for enkelte grupper ansatte i tillegg til eksisterende ordninger. Den nye pensjonsordningen er en hybridpensjon der bedriften garanterer at avkastningen på pensjonsmidlene til medlemmene skal følge lønnsvekst i samfunnet for øvrig. Denne garantien er en forpliktelse som det foreløpig ikke finnes aktuarmessig løsning for å kunne beregne. Inntil videre avsettes det derfor ikke forpliktelser i regnskapet knyttet til hybridpensjonen. Dette er i samsvar med foreløpig praksis for denne type pensjonsordning.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2018

Aksjer og andeler

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balanseført varelager består kun av ferdigvarer.

Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2018

Note 1 - Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder og geografisk marked

Per virksomhetsområde	2018	2017
Salg av varer og tjenester	46 356 247	64 571 233
Husleieinntekt	66 092 982	52 809 403
Gaver og kontigenter og lignende	9 280 931	2 485 322
Offentlig tilskudd	853 193 322	825 888 297
Øvrige inntekter	36 073 930	21 022 600
Sum	1 010 997 412	966 776 855

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2018	2017
Lønninger	523 275 645	510 567 742
Folketrygdavgift	83 307 977	82 281 802
Pensjonskostnader	64 585 483	65 855 877
Andre lønns- og personalkostnader	19 862 754	15 785 822
Sum	691 031 859	674 491 243

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 897 960

Ytelser til ledende personer

	General sekretær	Styret
Lønn	1 118 843	
Kollektiv pensjonspremie	123 696	675 750
Annen godtgjørelse	5 772	
Sum	1 248 311	675 750

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret.

Lønn fastsettes av styre.

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av egenkapitalen.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2018

OPT

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor	2018	2017
Kostnadsført revisjonshonorar for året utgjør:	2 101 706	1 629 400
Attestasjoner og annen konsulentbistand	1 587 564	1 949 975
Alle beløp er eks mva	3 689 270	3 579 375

Note 3 - Pensjonsforpliktelser

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Dette gir ingen fremtidig pensjonsforpliktelse. Andre enheter har ytelsesbaserte ordninger finansiert via KLP, her fremkommer fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen.

For enhetene i konsernet som har ytelsesbaserte pensjonsordninger så omfatter disse aktive medlemmer, oppsatte og tidligere ansatte som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

Netto pensjonskostnad	2018	2017
Årets pensjonsopptjening	31 279 524	35 146 070
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	26 084 667	26 857 128
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-36 351 549	-29 260 763
Resultatført aktuarielt tap/gevinst	5 092 719	7 058 817
Administrasjonskostnader	2 796 092	2 657 822
Arbeidsgiveravgift	3 356 754	4 991 130
Justering planendring		0
Netto pensjonskostnad	32 258 207	47 450 204
Netto pensjonsforpliktelse	2018	2017
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	1 103 585 741	1 064 808 766
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-925 705 036	-875 284 014
Arbeidsgiveravgift	25 082 806	26 722 620
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	-122 615 584	-122 567 506
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-17 288 865	-17 281 407
Justering planendring		0
Netto forpliktelser pr. 31.12.	63 059 062	76 398 459
Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser	(13 867 107)	(15 127 927)
Netto bokførte forpliktelser 31.12	49 191 955	61 270 532



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2018

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2018	31.12.2017
Diskonteringsrente	2,60 %	2,40 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	2,50 %
Forventet G-regulering	2,50 %	2,25 %
Forventet pensjonsregulering	1,73 %	1,48 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,30 %	4,10 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Flere av konsernselskapene har et EK-tilskudd i KLP og dette utgjør samlet kr. 24 176 525. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer" under finansielle anleggsmidler. Posten er nedskrevet til beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.

Stortinget vedtok i 2019 en tilskuddsordning til dekning for historiske pensjonsforpliktelser (årlig reguleringspremie) for visse tjenester levert til stat/fylke opp til og med 2018. Ordningen antas å omfatte flere av virksomhetene til Blå Kors.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2018

Note 4 - Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT- prosjekt- kostnader	Immaterielle aktiverte eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost pr 01.01.2018	1 137 340 428	132 813 688	0	1 270 154 116
Tilgang i år	35 108 643	9 006 678	442 125	44 557 446
Avgang i år	0	713 581	0	713 581
Anskaffelseskost pr. 31.12.2018	1 172 449 071	141 106 785	442 125	1 313 997 981
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	185 746 931	95 707 175	85 968	281 540 074
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	1 822 718	1 052 788	0	2 875 506
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12. pr. 31.12.	187 569 649	96 759 963	85 968	284 415 580
Bokført verdi pr. 31.12.2018	984 879 422	44 346 822	356 157	1 029 582 401
Årets avskrivninger	28 122 289	11 813 573	85 968	40 021 830
Årets nedskrivninger	1 822 718	0	0	1 822 718
Årets reverserte nedskrivninger	0	0	0	0
Økonomisk levetid	20-50 år	3-10 år	7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Tomter avskrives ikke.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for konsernet for 2018 utgjør kr. 14,3 MNOK.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2018

Note 5 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS er skattepliktig for eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Eidsvollgaten 45 Sandnes og Trømsø Bosenter.

Blå Kors Eiendom Haugane AS, Haugane Utvikling AS, Lierbyen Utvikling AS og Cappelens gate 42 AS er skattepliktige.

Årets skattekostnad består av:	2018	2017
Betalbar skatt*	1 448 426	1 318 191
For mye/lite avsatt skatt forrige år		0
Endring utsatt skatt	85 673	-264 940
Netto skattekostnad	1 534 099	1 053 251

*Inkl i betalbar skatt for 2018 er formuesskatt for 2017 med kr. 41 650.

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 4 818 870 for morselskapet og kr. 716 555 for datterselskap, samlet kr. 5 535 425, på grunnlag av akkumulerte skattemessige avskrivninger i fast eiendom.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2018

Note 6 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat
AGLO Opplæringscenter	Stjørdal	*	15 074 900	-4 393 650
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	10 953 578	3 130 198
AS Rehabil	Oslo	100 %	25 908 099	1 714 717
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	3 238 530	294 572
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	170 933 731	2 811 137
Blå Kors Sør Rehabilitering AS	Kristiansand	4,89%/51%	-1 879 791	-1 963 107
Blå Kors Haugaland A-senter AS	Haugesund	100 %	39 052 876	3 427 727
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	29 713 646	2 954 765
Blå Kors -Borgestadklinikken SA	Skien	100 %	39 220 152	15 019 814
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	-1 039 226	240 256
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	18 450 710	1 058 499
Blå Kors Lade Behandlingscenter SA	Trondheim	100 %	28 764 070	2 538 968
Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland	Vennesla	**	11 810 138	-5 180
StjerneGruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	-1 119 195	-42 570
Øvrebø Opplæringskontor AS	Vennesla	100 %	5 730 131	293 127
Øvrebø Videregående skole AS	Vennesla	100 %	6 502 859	945 329
Blå Kors Eiendom Haugane AS	Oslo	100 %	2 627 187	2 229 344
Haugane Utvikling AS	Oslo	100 %	-17 863	-47 863
Lierbyen Utvikling AS	Oslo	100 %	6 087 912	-12 088
Cappelens gate 42 AS	Oslo	100 %	29 416	-584
Blå Kors Loland Behandlingscenter AS	Vennesla	100 %	-7 272 286	-7 291 716

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

**Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2018

Note 7 - Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balansført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Strek Media AS	49 144	49 144	ukjent	0
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	0
Mentor Media AS	111 400	276 120	2 592 278	33 430
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgr	1	50 000	ukjent	0
Matsentralen Å/L		50 000	ukjent	0
Balansført verdi 31.12		586 433		33 430

Note 8 - Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

Fordringer med forfall senere enn ett år	2018	2017
Andre langsiktige fordringer	5 010 633	6 565 000

Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år	2018	2017
Gjeld til kredittinstitusjoner	405 218 830	437 346 286
Annen langsiktig gjeld		

Gjeld som er sikret ved pant o.l.	2018	2017
Gjeld sikret ved pant	645 276 806	657 451 900
Trukket på konsernkontoordning	48 665 173	27 845 925

Balansført verdi av pantsatte eiendeler	2018	2017
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	890 439 733	901 501 438

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):	Vi betaler:	Vi mottar:
Kr. 129 141 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	3,40 %	1,23 %
Kr. 139 573 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	2,87 %	1,23 %

Markedsverdi 31.12.2018 viser et samlet urealisert tap på kr. 23 310 627 knyttet til renteswapene.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2018

Note 9 - Bundne midler

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2018	2017
Bundne skattetreksmidler	22 781 205	22 624 056
Bundne midler, øvrig	15 551 119	4 422 385
Øvrige bankinnskudd og kontanter	199 949 088	205 161 977
Bankinnskudd, kontanter og lignende	238 281 412	232 208 418

Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2018	2017
Trukket på konsernkontoordning	-48 665 173	-27 845 925
Kassekreditt øvrige konsernselskaper	-1 499 674	-444 500
Sum kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-50 164 847	-28 290 425

Note 10 - Egenkapital

	Overkurs	Bundne fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2018	55 300 000	1 796 107	350 596 493	407 692 600
Årets resultat		1 806 391	14 388 718	16 195 109
Reversert tidligere investeringsfond skole			7 073 504	7 073 504
Andre endringer			262 487	262 487
Egenkapital pr. 31.12.2018	55 300 000	3 602 498	372 321 202	431 223 701

Herav er kr. -1 899 789 Minoritetsinteresse



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2018

Note 11 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 53% for konsernet Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 8.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuteringskurs. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

Note 12 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringsprosjekter er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter for å dekke konserninterne fellestjenester.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.



Blå Kors Norge Konsern

Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

	2018	2017
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	17 729 208	-5 662 364
Betalt skatt	-1 272 548	-1 799 100
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	386 000	-6 818 452
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	41 844 548	45 409 705
Endring i pensjonsforpliktelse	-12 078 577	8 188 048
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-805 456	-42 282 150
Endring i andre tidsavgrensingsposter	7 500 766	5 495 150
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	53 303 941	2 530 837
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-44 557 446	-129 216 263
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	395 012	12 065 901
Kjøp av finansielle driftsmidler	0	-500 000
Endring i andre investeringer	-5 412 932	-1 780 601
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-49 575 366	-119 430 963
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	13 114 803	110 608 289
Nedbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner	-30 885 899	-10 923 388
Opptak av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	22 318 922	28 280 298
Nedbetaling av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-405 469	-24 578 162
Endring i øvrig langsiktig gjeld	-1 791 472	-1 791 451
Endring i andre forpliktelser	-6 466	1 016 538
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	2 344 419	102 612 124
Netto endring i likvider i året	6 072 994	-14 288 002
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	232 208 418	266 068 648
Bankinnskudd avgang konsernselskap per 01.01		-19 572 228
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	238 281 412	232 208 418