



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2017 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	962 323 855
Organisasjonsform:	Forening/lag/innretning
Foretaksnavn:	BLÅ KORS NORGE
Forretningsadresse:	Storgata 38 0182 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2017 - 31.12.2017
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jan Elverum
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.05.2018

Grunnlag for avgivelse

År 2017: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2016: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2017

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.05.2021



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 13	84 358 916	60 043 509
Annen driftsinntekt		74 451 084	84 453 682
Sum inntekter	1	158 810 000	144 497 192
Kostnader			
Varekostnad		31 286 633	11 531 468
Lønnskostnad	2, 3	75 325 810	78 322 212
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	7 358 864	6 112 213
Annen driftskostnad	2, 13	38 088 160	38 207 533
Sum kostnader		152 059 466	134 173 426
Driftsresultat		6 750 534	10 323 766
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6	4 000 000	4 000 000
Annen renteinntekt		37 626	130 032
Annen finansinntekt	6	82 458	31 815
Sum finansinntekter		4 120 084	4 161 847
Nedskrivning av finansielle eiendeler		291 659	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		677 331	155 883
Annen rentekostnad		9 399 164	9 490 776
Annen finanskostnad		1 842	
Sum finanskostnader		10 369 996	9 646 659
Netto finans		-6 249 911	-5 484 812
Ordinært resultat før skattekostnad		500 622	4 838 955
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 145 762	1 126 962
Ordinært resultat etter skattekostnad		-645 140	3 711 993
Årsresultat	10	-645 140	3 711 993
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-645 140	3 711 993



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
Totalresultat		-645 140	3 711 993
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-645 140	3 711 993
Sum overføringer og disponeringer	10	-645 140	3 711 993



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4		14 093 706
Utsatt skattefordel	5		
Sum immaterielle eiendeler			14 093 706
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4, 8	291 009 999	286 050 659
Maskiner og anlegg	4, 8		
Skip, rigger, fly og lignende	4, 8		
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4, 8	5 309 835	2 247 837
Sum varige driftsmidler		296 319 834	288 298 497
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	12 050 002	12 050 002
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	11		
Investeringer i tilknyttet selskap	6	23 850 000	23 850 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	11		
Investeringer i aksjer og andeler	7	536 433	486 433
Obligasjoner	7		
Andre fordringer	3, 7, 8	1 132 437	634 563
Sum finansielle anleggsmidler		37 568 872	37 020 998
Sum anleggsmidler		333 888 706	339 413 202
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	8		
Fordringer			
Kundefordringer	11, 11	33 914 250	8 483 274
Andre fordringer	11	20 150 465	16 454 476
Sum fordringer		54 064 715	24 937 750



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	11 560 743	11 592 217
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 560 743	11 592 217
Sum omløpsmidler		65 625 458	36 529 968
SUM EIENDELER		399 514 164	375 943 169

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital	10		
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Annen innskutt egenkapital		1 796 107	1 796 107
Sum innskutt egenkapital	10	57 096 107	57 096 107

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		5 438 517	6 083 656
Sum opptjent egenkapital	10	5 438 517	6 083 656

Sum egenkapital

	10	62 534 624	63 179 763
--	-----------	-------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	3	16 300 634	10 674 140
Utsatt skatt	5	5 338 723	5 511 152
Sum avsetninger for forpliktelser		21 639 357	16 185 292

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 12	198 260 167	207 198 471
Øvrig langsiktig gjeld	11	37 963 600	25 271 550
Sum annen langsiktig gjeld		236 223 767	232 470 021

Sum langsiktig gjeld

		257 863 124	248 655 313
--	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	9	27 845 925	
--------------------------------	---	------------	--



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
Leverandørgjeld	11	12 652 358	16 283 420
Betalbar skatt	5	1 272 548	1 139 803
Skyldige offentlige avgifter		6 036 383	6 994 076
Annen kortsiktig gjeld	11	31 309 202	39 690 794
Sum kortsiktig gjeld		79 116 416	64 108 093
Sum gjeld		336 979 540	312 763 406
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		399 514 164	375 943 169



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		119 865 958	144 226 055
Annen driftsinntekt		846 910 897	914 559 634
Sum inntekter	1	966 776 855	1 058 785 689
Kostnader			
Varekostnad		79 876 843	61 157 601
Lønnskostnad	2, 3, 3, 4	674 491 243	741 247 770
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	35 193 505	35 074 469
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 13	10 216 200	
Annen driftskostnad	2	149 286 590	178 748 519
Sum kostnader		949 064 383	1 016 228 358
Driftsresultat		17 712 473	42 557 331
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 595 352	1 828 121
Annen finansinntekt	7	269 708	219 249
Sum finansinntekter		1 865 060	2 047 370
Nedskrivning av finansielle eiendeler	3	1 401 528	
Annen rentekostnad	8	22 901 463	21 697 145
Annen finanskostnad		936 905	44 383
Sum finanskostnader		25 239 896	21 741 528
Netto finans		-23 374 836	-19 694 159
Ordinært resultat før skattekostnad		-5 662 364	22 863 172
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 053 251	923 070
Ordinært resultat etter skattekostnad		-6 715 615	21 940 102
Årsresultat	10	-6 715 615	21 940 102
Minoritetsinteresser	10	-1 391 675	-1 226 222



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
Årsresultat etter minoritetsinteresser	10	-5 323 940	23 166 324
Totalresultat		-5 323 940	23 166 324
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	10	-6 715 615	21 940 102
Sum overføringer og disponeringer		-6 715 615	21 940 102



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4		14 093 706
Sum immaterielle eiendeler			14 093 706
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4, 8	979 570 548	944 163 051
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	47 978 377	45 366 667
Sum varige driftsmidler	4	1 027 548 925	989 529 718
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		408 000	408 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		500 000	
Investeringer i aksjer og andeler	7	586 433	6 574 458
Andre fordringer	3, 8	27 305 180	28 720 327
Sum finansielle anleggsmidler		28 799 612	35 702 785
Sum anleggsmidler		1 056 348 537	1 039 326 209
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		839 420	805 137
Sum varer		839 420	805 137
Fordringer			
Kundefordringer		46 335 460	13 856 928
Andre fordringer	2	26 963 885	27 789 638
Sum fordringer		73 299 345	41 646 566
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		232 208 418	266 068 648
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	9	232 208 418	266 068 648
Sum omløpsmidler		306 347 183	308 520 351



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
SUM EIENDELER		1 362 695 721	1 347 846 560
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Annen innskutt egenkapital		1 796 107	1 796 107
Sum innskutt egenkapital	10	57 096 107	57 096 107
Opptjent egenkapital			
Fond			
Annen egenkapital	10	350 596 493	387 015 817
Sum opptjent egenkapital		350 596 494	387 015 817
Sum egenkapital	10	407 692 601	444 111 924
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3	61 270 532	62 304 268
Utsatt skatt	5	5 449 752	5 714 692
Andre avsetninger for forpliktelser		7 878 353	6 861 815
Sum avsetninger for forpliktelser		74 598 637	74 880 775
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4, 8, 11	623 457 221	551 597 832
Øvrig langsiktig gjeld	4, 8	21 236 429	24 738 880
Sum annen langsiktig gjeld		644 693 650	576 336 712
Sum langsiktig gjeld		719 292 287	651 217 487
Kortsiktig gjeld			
Konvertible lån			20 831 472
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 9	28 290 425	3 756 325
Leverandørgjeld		41 497 013	49 956 867
Betalbar skatt	5	1 272 548	1 799 100
Skyldige offentlige avgifter		45 873 496	56 824 463



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
Annen kortsiktig gjeld		118 777 353	119 348 922
Sum kortsiktig gjeld		235 710 834	252 517 148
Sum gjeld		955 003 121	903 734 636
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 362 695 722	1 347 846 560



ÅRSREGNSKAP 2017
FOR
BLÅ KORS NORGE
OG
BLÅ KORS KONSERN

Org.nr 962 323 855



Følg oss på [Facebook.com/blakorsnorge](https://www.facebook.com/blakorsnorge) og [Twitter @blakors](https://twitter.com/blakors)



Blå Kors Norge og Blå Kors Konsem

Årsberetning pr 31.12.2017

Virksomhetens art og hvor den drives

Morselskapet foreningen Blå Kors Norge

I forbindelse med omorganiseringen i Blå Kors Norge fra regioner til divisjoner, ble divisjon Barn, Omsorg og Frivillighet (BOF) og administrasjonen i divisjon Opplæring en del av morselskapet. Det medførte en økning av antall avdelinger, økte inntekter og antall ansatte i morselskapet. Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive datterselskapene og har lokaler i eget bygg i Storgata 38 i Oslo.

Konsernet Blå Kors

Blå Kors er en diakonal organisasjon som hjelper mennesker med rusrelaterte problemer og omsorgsbehov til et liv med økt livskvalitet og økt livsmestring. Blå Kors driver og tilbyr forebyggende tiltak og behandling, opplæring og omsorg på et høyt faglig nivå, med medarbeidere, tidgivere og medlemmer som er lojale overfor Blå Kors sitt grunnlag og formål.

Ansatte og tidgivere utøver nestekjærlighet og medmenneskelighet i praksis, slik vi har gjort gjennom vår mer enn hundreårige historie i Norge. Blå Kors har 56 diakonale tiltak i 16 fylker. Organisasjonen er en medlemsorganisasjon. I 2009 ble Blå Kors paraplyorganisasjon for landsomfattende kristne organisasjoner og trossamfunn. Organisasjonens øverste organ er Generalforsamlingen, som møtes hvert 2. år.

Blå Kors har alltid vært en organisasjon som har hatt blikket festet framover. Blå Kors Norge valgte å organisere sine diakonale tjenester i tre divisjoner fra 1. januar 2014.

- Divisjon opplæring
- Divisjon behandling
- Divisjon barn, omsorg og frivillighet (BOF)

Målet med divisjonaliseringen var å tilrettelegge for styrket kvalitet i organisasjonens diakonale arbeid, redusere risiko, oppnå bedre ressursutnyttelse, få bedre samhandling mellom likeartede virksomheter og utvikle Blå Kors' særpreg og egenart.

I tillegg til virksomhetene som er organisert i 3 divisjoner underlagt landsstyret i Blå Kors, er det også en rekke diakonale virksomheter som organisatorisk ligger under foreninger og stiftelser i Blå Kors.

Analyse av årsregnskapet og sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Antallet individuelle medlemmer er 2.116 pr 31.12.2017 og det var 21 organisasjonsmedlemmer. Det har vært en liten nedgang av individuelle medlemmer siden 2016.

Ansatte utførte til sammen 960 årsverk. Det er registrert mange frivillige ved våre virksomheter. I tillegg kommer alle frivillige som er knyttet til foreningene.

I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten Blå Kors hovedkontor også de juridiske Blå Kors enhetene hvor Blå Kors Norge har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning.

Driftsinntekter i konsernet gikk fra kr 1.059 mill. i 2016 til kr 967 mill. i 2017. Dette tilsvarer en nedgang på 9 %.

Nedgangen skyldes at Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad ikke er med i konserntallene i 2017. Styret i stiftelsen BK Fredrikstad har vedtatt at stiftelsens årsregnskaper ikke skal inngå i konsernregnskapet. Dette er tatt til følge.

Konsernet hadde et underskudd på kr 6,7 mill. i 2017 (2016: overskudd kr 21,9 mill.). Resultatet i morselskapet Blå Kors Norge er kr -0,6 mill. (2016: kr 3,7 mill.). Dette gir en resultatgrad for konsernet på - 1% (2016: 2,1 %) og morselskapet på -0,4% (2016: 2,6%).

Konsernet har en tilfredsstillende egenkapital på kr 408 mill. (2016: kr 444 mill.) og en egenkapitalandel på 30 % (2016: 32,9 %).

Likviditeten i konsernet er tilfredsstillende med en arbeidskapital på kr 71 mill. (2016: kr 56 mill.), men likviditeten i morselskapet er anstrengt med en negativ arbeidskapital på kr -13 mill. (2016: kr - 27 mill.).

Kontantstrømanalysen for konsern viser en negativ kontantstrøm på kr 15 mill. (2016: kr 20 mill.) og morselskapet kr 0 mill. (2016: kr - 2 mill.)

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Blå Kors Norge og Konsern sine eiendeler og gjeld, økonomiske stilling og resultat.

Redegjørelse for foretakets utsikter

Blå Kors er inne i en meget spennende og utfordrende tid hvor det både er trusler og muligheter for vekst. Blå Kors arbeider for å være konkurransedyktige og unike i relevante anbudskonkurranser og ønsker å bidra til at flere mennesker får hjelp. Blå Kors har en uttalt vekstambisjon.

I 2017 endte utfallet av anbudskonkurransen for Borgestad dessverre med at Blå Kors mistet oppdragene på Bragemes og Loland, samt avgiftning på Borgestad. Totalt skal antall behandlingsplasser reduseres fra 129 til 57 før 1. juli 2018 og om lag 100-120 ansatte mister jobben.

Virksomheten på Loland blir lagt ned, men et nytt tilbud under reglene om Fritt Behandlingsvalg vil sannsynligvis bli etablert, noe som er svært gledelig, men de økonomiske rammene er vesentlig dårligere enn med en fast rammeavtale og det vil være krevende å få til en drift i balanse. Bragemes vil opphøre som behandlingssenter fra 1.7.2018.

Finansiell risiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko utover rentesikringen av ca. 50 % av konsernets lånegjeld på totalt kr 644 mill (2016; kr 576).

Den likvide situasjonen er tilfredsstillende i konsernet, men anstrengt i morselskapet.

I utgangspunktet innebærer den høye lånegjelden en risiko ved renteøkning. Det antas å kompenseres noe med konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler samt ved rentesikring av deler av gjelden. Blå Kors vil løpende vurdere størrelsen på rentesikringen på gjelden for å eventuelt redusere den finansielle risikoen. Den kredittmessige risikoen forøvrig synes liten da det meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer.



Med et forbehold om hva som skjer med det offentlige og anbudsinnkjøp har vi tro på at den markedsmessige risikoen er liten for oss siden våre tjenester har hatt stor etterspørsel over lang tid, og det meste peker på at etterspørselen vil vedvare i mange år. Bevilgningene til aktiviteten i divisjon BOF (Barn, Omsorg og Frivillighet) øker stadig og flere nye tilbud ble etablert i 2017 og ytterligere flere kommer i 2018. Barnas Stasjon har vokst med 3 stasjoner siden 2016 og kompasset har vokst tilsvarende i samme periode.

Oversikt over tilskudd til BOF fra direktoratene (Statsbudsjettet)

Tall i millioner kroner	2016	2017	2018
Kompasset	18,5	19,6	24,3
Frivillighet, Helsedirektoratet	6,6	8,2	15,3
Barnas Stasjon	16,2	23,8	33,0
Blå Kors Ferie	0,8	0,1	2,0
Sum fra direktorat	42,1	51,7	74,6

Det anses at morselskapet og konsernet ikke er vesentlig eksponert for valutarisiko.

Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2017 er satt opp under denne forutsetningen.

Arbeidsmiljø

Blå Kors Norge er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Organisasjonen er tilsluttet IA-avtalen.

I 2017 var det ingen alvorlige hendelser som resulterte i personskader. Det arbeides kontinuerlig med å forebygge skader. Arbeidet koordineres gjennom AMU. Alle lokale ledere, verneombud og AMU medlemmer gjennomgår lovbestemt vernebudsoplæring, og det er fokus på å gjennomføre gode risikoanalyser for å forebygge fare og skader på arbeidsplassene. Ved noen av virksomhetene er det også i 2017 gjennomført sikkerhetstiltak gjennom ombygging og endring i arbeidsinstruks og rutinebeskrivelser.

Blå Kors Norge har felles bedriftsutvalg og AMU for Hovedkontoret og virksomheten i BOF. Hovedtillitsvalgt har i 2017 ledet utvalgene. Blå Kors Norge har inngått avtale om bedriftshelsetjeneste med BHT-gruppen (tidligere Oslo HMS-senter). AMU gjennomfører årlig medarbeiderundersøkelse. Det arbeides målrettet med å møte utfordringene som blir identifisert, bl.a. gjennom handlingsplaner.

Likestilling, ikke-diskriminering og tilgjengelighet

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn eller funksjonshemming, dette i tråd med norsk lov. Tiltak for å forebygge eventuell diskriminering i fremtiden forventes å fremkomme enten i HMS-arbeid eller oppfølging av ISO-standard for de virksomhetene som har denne klassifiseringen.

Styret i Blå Kors Norge har en kvinnerepresentasjon på 55,56 %. Konsernets ledelse besto ved årsskiftet av 8 personer og hadde en kvinnerepresentasjon på 37,5 %.



Ved hovedkontoret (inklusive eiendomsavdelingen) er det 23 (64 %) kvinner og 14 menn. I BOF er det 73 (65 %) kvinner og 39 menn.

SYKEFRAVÆR

Sykefraværet ser ut til å være noe redusert i 2017 i forhold til 2016. På grunn av omlegging av datasystemer har noe av statistikk materialet blitt borte.

Sykefraværet i 2017 var ca. 7,5% (2016; 8 %) for hovedkontoret og ca. 5,2% (2016; 9 %) for BOF.

Det arbeides målbevisst både i AMU og i de lokale virksomhetene for å redusere sykefraværet.

Sykefraværet for konsernet er omlag 7%.


YTRE MILJØ


Styret kjenner ikke til forhold ved virksomheten, herunder dens innsatsfaktorer, tjenester og produkter, som har betydelig forurensende effekt på det ytre miljø. Det er derfor heller ikke iverksatt spesielle tiltak for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.

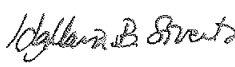
Oslo, 26.mai 2018


Trine Månt Stensen
Landsstyreleder

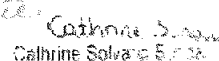

Svein Oddvar Iversen
Nestleder



Svein Oddvar Iversen
Styremedlem


Knut Refsdal
Styremedlem


Iida Maria Børli Sivertsen
Styremedlem


Inger Lise Rokseth Leite
Styremedlem


Cathrine Solvang Eriksen
Styremedlem


Kenneth Hjørtland
Styremedlem


Randi Kiledal
Styremedlem


Jan Elverum
Generalsekretær



Resultatregnskap

Blå Kors Norge

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2017	2016
Salgsinntekt	1, 13	84 358 916	60 043 509
Offentlig tilskudd		72 120 253	80 789 088
Annen driftsinntekt		2 330 831	3 664 594
Sum driftsinntekter	1	158 810 000	144 497 192
Varekostnad		31 286 633	11 531 468
Lønnskostnad	2, 3	75 325 810	78 322 212
Avskrivning driftsmidler	4	7 358 864	6 112 213
Tap på krav		55 891	1 085 925
Annen driftskostnad	2, 13	38 032 268	37 121 608
Sum driftskostnader		152 059 466	134 173 426
Driftsresultat		6 750 534	10 323 766
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	4 000 000	4 000 000
Annen renteinntekt		37 626	130 032
Annen finansinntekt	6	82 458	31 815
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		291 659	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		677 331	155 883
Annen rentekostnad		9 399 164	9 490 776
Annen finanskostnad		1 842	0
Resultat av finansposter		-6 249 911	-5 484 812
Ordinært resultat før skattekostnad		500 622	4 838 955
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 145 762	1 126 962
Årsresultat	10	-645 140	3 711 993
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		-645 140	3 711 993
Sum overføringer	10	-645 140	3 711 993



Balanse Blå Kors Norge

Eiendeler	Note	2017	2016
<i>Anleggsmidler</i>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Andre immaterielle eiendeler	4	0	14 093 706
Sum immaterielle eiendeler		<u>0</u>	<u>14 093 706</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 8	291 009 999	286 050 659
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	5 309 835	2 247 837
Sum varige driftsmidler		<u>296 319 834</u>	<u>288 298 497</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	6	12 050 002	12 050 002
Investeringer i annet foretak i samme konsern	6	23 850 000	23 850 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	536 433	486 433
Andre langsiktige fordringer	3, 7, 8	1 132 437	634 563
Sum finansielle anleggsmidler		<u>37 568 872</u>	<u>37 020 998</u>
Sum anleggsmidler		<u>333 888 706</u>	<u>339 413 202</u>
<i>Omløpsmidler</i>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	11	9 764 531	4 499 884
Kundefordringer på selskap i samme konsern	11	24 149 719	3 983 390
Andre kortsiktige fordringer	11	20 150 465	16 454 476
Sum fordringer		<u>54 064 715</u>	<u>24 937 750</u>
<i>Investeringer</i>			
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	11 560 743	11 592 217
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		<u>11 560 743</u>	<u>11 592 217</u>
Sum omløpsmidler		<u>65 625 458</u>	<u>36 529 968</u>
Sum eiendeler		<u>399 514 164</u>	<u>375 943 169</u>



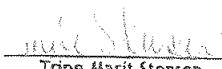
Balanse Blå Kors Norge

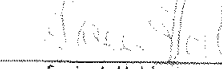
Egenkapital og gjeld	Note	2017	2016
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Bundne fond		1 796 107	1 796 107
Sum innskutt egenkapital	10	<u>57 096 107</u>	<u>57 096 107</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital		5 438 517	6 083 656
Sum opptjent egenkapital	10	<u>5 438 517</u>	<u>6 083 656</u>
Sum egenkapital	10	<u>62 534 624</u>	<u>63 179 763</u>
Gjeld			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Pensjonsforpliktelser	3	16 300 634	10 674 140
Utsatt skatt	5	5 338 723	5 511 152
Sum avsetning for forpliktelser		<u>21 639 357</u>	<u>16 185 292</u>
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 12	198 260 167	207 198 471
Øvrig langsiktig gjeld	11	37 963 600	25 271 550
Sum annen langsiktig gjeld		<u>236 223 767</u>	<u>232 470 021</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	27 845 925	0
Leverandørgjeld	11	12 652 358	16 283 420
Betalbar skatt	5	1 272 548	1 139 803
Skyldig offentlige avgifter		6 036 383	6 994 076
Annen kortsiktig gjeld	11	31 309 202	39 690 794
Sum kortsiktig gjeld		<u>79 116 416</u>	<u>64 108 093</u>
Sum gjeld		<u>336 979 540</u>	<u>312 763 406</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>399 514 164</u>	<u>375 943 169</u>




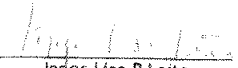
Balanse
Blå Kors Norge


Oslo, den 11.4.2018
Styret i Blå Kors Norge


Trine Marit Stensen
Landsstyreleder


Svein J. Høiden
Nestleder

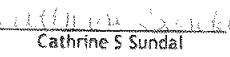

Svein O Iversen
Styremedlem



Inger Lise R Leite
Styremedlem


Kenneth M Hjortland
Styremedlem


Tore M B Sivertsen
Styremedlem


Knut Refsdal
Styremedlem


Cathrine S Sundal
Styremedlem


Randi Kiledal
Styremedlem


Jan Elverum
Generalsekretær



Noter til regnskapet 2017

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet 2017 omfatter Blå Kors Norge, herunder Blå Kors Hovedkontor, Blå Kors Norge Eiendom, divisjonen Barn, Omsorg og Frivillighet. Videre også administrasjon for divisjon Opplæring.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo, og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 2.

Leasing

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.



Noter til regnskapet 2017

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Ytelsesordning

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger i KLP) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningsstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2017	2016
Salg av varer og tjenester	33 110 024	6 425 817
Husleieinntekt	48 146 001	44 106 204
Gaver og kontigenter og lignende	3 102 891	9 511 488
Offentlige tilskudd	72 120 253	80 789 088
Øvrige inntekter	2 330 831	3 664 594
Sum	158 810 000	144 497 192

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

	2017	2016
Salg av plasser til NAV Trygd	22 823 081	18 540 494
Salg av plasser til andre kommuner	3 383 333	206 387



Noter til regnskapet 2017

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2017	2016
Lønninger	57 982 080	56 351 013
Arbeidsgiveravgift	10 094 448	10 124 301
Pensjonskostnader	4 518 752	8 814 870
Andre ytelser	2 730 529	3 032 028
Sum	75 325 810	78 322 212

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret

123

136

Ytelser til ledende personer

General
sekretær

Styret

Lønn	1 087 590	0
Pensjonsutgifter	125 135	0
Styrehonorar	0	701 025
Annen godtgjørelse	6 312	0
Sum	1 219 037	701 025

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styret.

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ansatte utgjør kr 18 000.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2017 utgjør kr 1 119 416,- ekskl.mva.

Lovpålagt revisjon	370 038
Attestasjoner	280 308
Annen bistand inkl teknisk bistand konsernregnskap	469 070
Sum honorar til revisor	1 119 416

Note 3 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Virksomheten har to ulike ordninger.

Blå Kors Norge har deler av sin aktive pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK), aktive medlemmer i denne ordningen er 104. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenstepensjon. Virksomheten har ingen fremtidig bokført forpliktelse vedrørende ordningen i SPK utover betaling av årlige premier.



Noter til regnskapet 2017

Videre har Blå Kors Norge en lukket pensjonsordning som omfatter 9 aktive medlemmer, 183 oppsatte og 59 som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer er 1 år.

Netto pensjonskostnad	2017	2016
Årets pensjonsopptjening	194 073	165 363
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 900 958	1 327 021
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-2 189 393	-1 306 360
Resultatført estimatendring	-718 908	210 853
Resultatført planendring	0	0
Administrasjonskostnader	124 904	84 061
Arbeidsgiveravgift	4 307	38 081
Netto pensjonskostnad	-684 059	519 019

Netto pensjonsforpliktelse	2017	2016
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12	76 572 848	49 566 742
Pensjonsmidler (til markedsverdi) per 31.12	-64 627 863	-43 140 844
Arbeidsgiveravgift	1 684 242	906 054
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	2 341 288	2 929 176
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	330 119	413 012
Netto forpliktelse 31.12	16 300 634	10 674 140

I forbindelse med avvikling av Blå Kors Rehabiliteringssenter Østråt ble denne aktuarberegningen tatt ut av netto forpliktelse for Blå Kors Norge per 31.12.2016. Gjeld til KLP for avviklingstilskudd knyttet til Østråt ble bokført under annen kortsiktig gjeld med kr. 8 603 207. Blå Kors Norge valgte i 2017 likevel å ikke akseptere tilbudet om avviklingstilskuddet, pensjonsforpliktelse knyttet til Østråt er derfor igjen inkludert i netto forpliktelse per 31.12.2017.



Noter til regnskapet 2017

Økonomiske forutsetninger	2017	2016
Diskonteringsrente	2,40 %	2,60 %
Forventet lønnsregulering	2,50 %	2,50 %
Forventet pensjonsøkning	1,48 %	1,48 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,25 %	2,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,10 %	3,60 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60%, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Blå Kors Norge har et egenkapitaltilskudd i KLP på kr. 1 132 437. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer". Posten er i 2017 nedskrevet med kr. 291 659 ihht beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.

Note 4 Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjektkostnader	Imm. aktiverte IT-prosjekt-kostnader	Totalt
Anskaffelseskost 1.1	336 641 895	11 429 053	14 093 706	362 164 654
Reklassifisering IT-kostnader 1.1		14 093 706	-14 093 706	
Tilgang	11 141 262	6 463 757		17 605 019
Avgang	0	16 318 525		16 318 525
Anskaffelseskost 31.12	347 783 157	15 667 991	0	363 451 148
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	56 773 158	10 358 156		67 131 314
Balanseført verdi 31.12	291 009 999	5 309 835	0	296 319 834
Årets avskrivninger	6 181 922	1 176 942		7 358 864
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	20-50 år	3-10 år	7-10 år	

Tomter avskrives ikke.

Aktiverte IT-kostnader er i 2017 reklassifisert fra immaterielle eiendeler til varige driftsmidler. Driftsmiddelet er tatt i bruk i 2017.



Noter til regnskapet 2017

Note 5 Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene. Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Årets skattekostnad består av:	2017	2016
Betalbar skatt*	1 318 191	1 139 803
Endring utsatt skatt	-172 429	-12 842
Sum skattekostnad	1 145 762	1 126 961

*Inkl i betalbar skatt for 2017 er formuesskatt for 2016 med kr 45 643.

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2017	2016
Fordringer	-200 000	-200 000
Anleggsmidler	23 411 839	23 163 131
Sum	23 211 839	22 963 131
Utsatt skatt (23%/24%)	5 338 723	5 511 152



Noter til regnskapet 2017

Note 6 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Selskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	EK pr. 01.01	Årets resultat	EK pr. 31.12
AGLO opplæringscenter	Stjørdal	*	21 500 504	-2 031 954	19 468 549
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	5 885 281	1 938 099	7 823 380
AS Rehabil	Oslo	100 %	26 036 736	-1 843 354	24 193 382
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	2 331 934	612 024	2 943 958
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	162 836 381	13 286 213	172 122 594
Blå Kors Sør Rehabilitering AS	Kristiansand	51 %	1 449 520	-1 366 204	83 316
Blå Kors Haugaland A-senter AS	Haugesund	100 %	30 429 269	5 195 881	35 625 149
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	27 553 202	-794 322	26 758 880
Borgestadklinikken - Blå Kors Sør SA	Skien	100 %	43 816 000	-19 615 000	24 200 000
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	-1 081 907	-197 575	-1 279 483
Hop videregående skole AS	Askøy	100 %	9 303 623	2 196 376	10 318 707
Lade behandlingssenter Blå Kors SA	Trondheim	100 %	22 442 434	3 782 669	26 225 103
Stiftelsen Blå Kors Eiendom Loland	Vennesla	***	11 797 711	17 607	11 815 318
StjerneGruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	-153 845	-922 781	-1 076 626
Øvrebø Opplæringskontor BA	Vennesla	100 %	5 899 079	-735 132	5 163 947
Øvrebø videregående skole	Vennesla	100 %	5 616 783	-59 253	5 557 531
Haugane 8 AS	Oslo	100 %	670 683	925 056	1 595 739

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

***Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.

Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad er i 2017 ikke klassifisert som datterselskap av Blå Kors Norge. Årsaken til dette er at Blå Kors Norge ikke har bestemmende innflytelse over stiftelsen.

Investeringene i datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Eiertilskuddene på til sammen kr. 23 850 000 til Borgestadklinikken - Blå Kors Sør SA og Lade Behandlingssenter Blå Kors SA er tilført ved langsiktige gjeldsbrevlån til selskapene fra morselskapet.

Det er mottatt kr 4 000 000 i utbytte fra Blå Kors Eiendom AS i 2017.



Noter til regnskapet 2017

Note 7 Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balansført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Strek Media AS	49 144	49 144	ukjent	0
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	0
Mentor Media AS	111 400	276 120	2 271 446	33 420
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep	1	50 000	ukjent	0
Balansført verdi 31.12		536 433	2 271 446	33 420

Note 8 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2017	2016
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	0	367 331
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	162 468 647	173 406 946
Annen langsiktig gjeld	473 850	631 800
Gjeld som er sikret ved pant o.l.	2017	2016
Gjeld sikret ved pant	-207 160 167	-216 098 471
Trukket på konsernkontoordning	-27 845 925	
Sum	-235 006 092	-216 098 471

Balansført verdi av pantsatte eiendeler	2017	2016
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	291 009 999	286 050 659
Sum	291 009 999	286 050 659

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):

kr. 134 533 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030

Vi betaler

3,40 %

Vi mottar

0,79 %

Markedsverdi 31.12.2017 viser et urealisert tap på kr. 17 389 969 knyttet til renteswapene.



Noter til regnskapet 2017

Note 9 Bankinnskudd

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

	2017	2016
Bankinnskudd, kontanter og lignende		
Bundne skattetreksmidler	3 039 434	2 922 763
Budne midler, øvrig	2 851 501	190 792
Øvrige bankinnskudd og kontanter	5 669 808	8 478 661
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11 560 743	11 592 216

	2017	2016
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		
Trukket på konsernkontoordning	-27 845 925	0
Sum kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-27 845 925	0

Note 10 Egenkapital

	Bundne fond	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	1 796 107	55 300 000	6 083 656	63 179 763
Årets resultat			-645 140	-645 140
Pr 31.12	1 796 107	55 300 000	5 438 517	62 534 624

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2017	2016
Kundefordringer	24 149 719	3 983 390
Andre fordringer	15 926 686	12 778 715
Sum fordringer	40 076 405	16 762 105

Gjeld	2017	2016
Langsiktig gjeld	-36 700 000	-23 850 000
Leverandørgjeld	-466 792	-2 858 141
Kortsiktig gjeld	-680 716	-6 040 097
Sum gjeld	-37 847 508	-32 748 238



Noter til regnskapet 2017

Note 12 Finansiell Markedsrisiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 35% for Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 8.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuterings. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

Note 13 Transaksjoner med nærstående parter

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering for lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor fakturerer ut en andel av felleskostnader til virksomhetene.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.

De vesentlige transaksjonene med nærstående parter er:

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2017	2016
Salgsinntekter:		
Viderefakturering av fellestjenester og andre driftsinntekter	26 839 201	6 595 790
Husleieinntekter og felleskostnader	5 018 005	2 048 560
Annen driftskostnad		
Husleiekostnader og andre driftskostnader	1 710 767	1 560 648



Blå Kors Norge

Kontantstrømpoppstilling 01.01. - 31.12.

	2017	2016
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	500 622	4 838 955
Betalbar skatt	-1 139 803	-637 542
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	7 358 864	6 112 213
Tap ved avgang anleggsmidler	604 074	0
Endring i kundefordringer/andre fordringer	-29 126 965	-1 938 946
Endring i leverandørgjeld	-3 631 062	7 528 947
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-9 432 530	14 584 627
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-34 866 800	30 488 254
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-17 605 019	-12 426 157
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	15 762 054	83 000
Kjøp av finansielle driftsmidler	-50 000	-135 911
Endring i andre investeringer (KLP)	-497 874	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 390 839	-12 479 068
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av ny gjeld	27 845 925	
Endring i langsiktig gjeld	3 753 746	-11 160 363
Endring i pensjonsforpliktelse	5 626 494	-8 696 475
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	37 226 165	-19 856 838
Netto endring i likvider i året	-31 474	-1 847 652
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	11 592 217	13 439 869
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	11 560 743	11 592 217



Resultatregnskap

Blå Kors Konsern

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2017	2016
Salgsinntekt		119 865 958	144 226 055
Offentlige tilskudd		825 888 297	890 623 664
Annen driftsinntekt		21 022 600	23 935 970
Sum driftsinntekter	1	<u>966 776 855</u>	<u>1 058 785 689</u>
Varekostnad		79 876 843	61 157 601
Lønnskostnad	2, 3	674 491 243	741 247 770
Avskrivning av driftsmidler	4	35 193 505	35 074 469
Nedskrivning av driftsmidler	4, 13	10 216 200	0
Annen driftskostnad	2	149 230 699	177 662 594
Tap på krav		55 891	1 085 925
Sum driftskostnader		<u>949 064 383</u>	<u>1 016 228 358</u>
Driftsresultat		<u>17 712 473</u>	<u>42 557 331</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 595 352	1 828 121
Annen finansinntekt	7	269 708	219 249
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	1 401 528	0
Annen rentekostnad	8	22 901 463	21 697 145
Annen finanskostnad		936 905	44 383
Resultat av finansposter		<u>-23 374 836</u>	<u>-19 694 159</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>-5 662 364</u>	<u>22 863 172</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 053 251	923 070
Ordinært resultat		<u>-6 715 615</u>	<u>21 940 102</u>
Årsresultat	10	<u>-6 715 615</u>	<u>21 940 102</u>
Minoritetens andel	10	-1 391 675	-1 226 222
Majoritetens andel	10	-5 323 940	23 166 324
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	10	-6 715 615	21 940 102
Sum disponert		<u>-6 715 615</u>	<u>21 940 102</u>



Balanse Blå Kors Konsern

	Note	2017	2016
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4	0	14 093 706
Sum immaterielle eiendeler		<u>0</u>	<u>14 093 706</u>
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 8	979 570 548	944 163 051
Driftsøse, inventar o.a. utstyr	4	47 978 377	45 366 667
Sum varige driftsmidler	4	<u>1 027 548 925</u>	<u>989 529 718</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		408 000	408 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		500 000	0
Investeringer i aksjer og andeler	7	586 433	6 574 458
Andre langsiktige fordringer	3, 8	27 305 180	28 720 327
Sum finansielle anleggsmidler		<u>28 799 612</u>	<u>35 702 785</u>
Sum anleggsmidler		<u>1 056 348 537</u>	<u>1 039 326 209</u>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		839 420	805 137
Fordringer			
Kundefordringer		46 335 460	13 856 928
Andre kortsiktige fordringer	2	26 963 885	27 789 638
Sum fordringer		<u>73 299 345</u>	<u>41 646 566</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		232 208 418	266 068 648
Sum bankinnskudd, kontanter o.l	9	<u>232 208 418</u>	<u>266 068 648</u>
Sum omløpsmidler		<u>306 347 183</u>	<u>308 520 351</u>
Sum eiendeler		<u>1 362 695 721</u>	<u>1 347 846 560</u>



Balanse Blå Kors Konsern

	Note	2017	2016
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Bundne fond		1 796 107	1 796 107
Sum innskutt egenkapital	10	<u>57 096 107</u>	<u>57 096 107</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	350 596 493	387 015 817
Sum opptjent egenkapital		<u>350 596 493</u>	<u>387 015 816</u>
Sum egenkapital	10	<u>407 692 600</u>	<u>444 111 923</u>
Minoritetsinteresser		-28 421	1 363 254
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	3	61 270 532	62 304 268
Utsatt skatt	5	5 449 752	5 714 692
Andre avsetninger for forpliktelser		7 878 353	6 861 815
Sum avsetning for forpliktelser		<u>74 598 637</u>	<u>74 880 775</u>
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4, 8, 11	623 457 221	551 597 832
Øvrig langsiktig gjeld	4, 8	21 236 429	24 738 880
Sum annen langsiktig gjeld		<u>644 693 650</u>	<u>576 336 712</u>




Balanse
Blå Kors Konsern


	Note	2017	2016
Kortsiktig gjeld			
Byggelån		0	20 831 472
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 9	28 290 425	3 756 325
Leverandørgjeld		41 497 013	49 956 867
Betalbar skatt	5	1 272 548	1 799 100
Skyldig offentlige avgifter		45 873 496	56 824 463
Annen kortsiktig gjeld		118 777 353	119 348 922
Sum kortsiktig gjeld		<u>235 710 834</u>	<u>252 517 146</u>
Sum gjeld		<u>955 003 121</u>	<u>903 734 636</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>1 362 695 721</u>	<u>1 347 846 559</u>


Oslo, 18.05.2018
Styret i Blå Kors Konsern


Trine Marit Stensen
Landsstyreleder


Svein D. Iversen
Nestleder

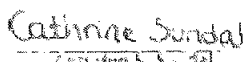

Svein D. Iversen
Styremedlem

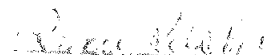

Inger Lise R. Leite
Styremedlem


Kenneth Hjortland
Styremedlem


Ida M. B. Sivertsen
Styremedlem


Knut Refsdal
Styremedlem


Cathrine Sundal
Styremedlem


Randi Kileedal
Styremedlem


Jan Elverum
Generalsekretær



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

Note - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Hovedkontor som morselskap og de Blå Kors enheter som fremkommer av note 6. Dette er selskaper eid av Blå Kors Hovedkontor, direkte eller indirekte med begrenset ansvar eid av Blå Kors Hovedkontor og stiftelser som tilslutter seg konsernet.

De lokale Blå Kors foreningene er ikke inkludert i vårt konsernbegrep.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenlutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Eiendom AS og datterselskapet Haugane 8 AS skattepliktige samt at Blå Kors Norge er skattepliktig for næringsvirksomheten i de eide eiendommene Storgata 38 Oslo, Eidsvollgaten 45 Sandnes, Laursenbakken 3 Kragerø, Askøy, Bergen og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 5.

Leieavtaler

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

De Blå Kors enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og interne kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og actuarielle forutsetninger (actuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader. (se note 5).

Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Dette gir ingen fremtidig pensjonsforpliktelse.

I 2016 innførte virksomhetene ny pensjonsordning for enkelte grupper ansatte i tillegg til eksisterende ordninger. Den nye pensjonsordningen er en hybridpensjon der bedriften garanterer at avkastningen på pensjonsmidlene til medlemmene skal følge lønnsvekst i samfunnet for øvrig. Denne garantien er en forpliktelse som det foreløpig ikke finnes actuarmessig løsning for å kunne beregne. Inntil videre avsettes det derfor ikke forpliktelser i regnskapet knyttet til hybridpensjonen. Dette er i samsvar med foreløpig praksis for denne type pensjonsordning.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

Aksjer og andeler

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balanseført varelager består kun av ferdigvarer.

Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

Note 1 - Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder og geografisk marked

Per virksomhetsområde	2017	2016
Salg av varer og tjenester	64 571 233	93 167 649
Husleieinntekt	52 809 403	48 838 704
Gaver og kontigenter og lignende	2 485 322	2 219 702
Offentlig tilskudd	825 888 297	890 623 664
Øvrige inntekter	21 022 600	23 935 970
Sum	966 776 855	1 058 785 689

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2017	2016
Lønninger	510 567 742	539 606 892
Folketrygdavgift	82 281 802	88 994 878
Pensjonskostnader	65 855 877	94 232 652
Andre lønns- og personalkostnader	15 785 822	18 413 349
Sum	674 491 243	741 247 771

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret

	960	1 067
--	-----	-------

Ytelser til ledende personer

	General sekretær	Styret
Lønn	1 087 590	
Kollektiv pensjonspremie	125 135	
Annen godtgjørelse	6 312	701 025
Sum	1 219 037	701 025

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styre.

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 18 000.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av egenkapitalen.

OPT

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

Revisor	2017	2016
Kostnadsført revisjonshonorar for året utgjør:	1 629 400	1 500 683
Attestasjoner og annen konsulentbistand	1 949 975	1 455 410
Alle beløp er eks mva	<u>3 579 375</u>	<u>2 956 093</u>

Note 3 - Pensjonsforpliktelser

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Dette gir ingen fremtidig pensjonsforpliktelse. Andre enheter har ytelsesbaserte ordninger finansiert via KLP, her fremkommer fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen.

I 2016 innførte virksomhetene ny pensjonsordning for enkelte grupper ansatte i tillegg til eksisterende ordninger. Den nye pensjonsordningen er en hybridpensjon der bedriften garanterer at avkastningen på pensjonsmidlene til medlemmene skal følge lønnsvekst i samfunnet for øvrig. Denne garantien er en forpliktelse som det foreløpig ikke finnes aktuarmessig løsning for å kunne beregne. Inntil videre avsettes det derfor ikke forpliktelser i regnskapet knyttet til hybridpensjonen. Dette er i samsvar med foreløpig praksis for denne type pensjonsordning.

For enhetene i konsernet som har ytelsesbaserte pensjonsordninger så omfatter disse aktive medlemmer, oppsatte og tidligere ansatte som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

Netto pensjonskostnad	2017	2016
Årets pensjonsopptjening	35 146 070	55 999 905
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	26 857 128	29 922 455
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-29 260 763	-27 998 320
Resultatført actuarielt tap/gevinst	7 058 817	11 569 830
Administrasjonskostnader	2 657 822	3 376 092
Arbeidsgiveravgift	4 991 130	7 840 599
Justering planendring	0	0
Netto pensjonskostnad	47 450 204	80 710 561

Netto pensjonsforpliktelse	2017	2016
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	1 064 808 766	1 150 079 151
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-875 284 014	-911 595 276
Arbeidsgiveravgift	26 722 620	33 625 897
Ikke resultatført estimatavvik for arbeidsgiveravgift	-122 567 506	-162 753 106
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-17 281 407	-22 947 937
Justering planendring	0	-7 714 750
Netto forpliktelser pr. 31.12.	76 398 459	78 693 979
Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser	(15 127 927)	(16 389 711)
Netto bokførte forpliktelser 31.12*	61 270 532	62 304 268



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

* forbindelse med avvikling av Blå Kors Rehabiliteringssenter Østråt ble denne aktuarberegningen tatt ut av netto forpliktelse for Blå Kors Norge per 31.12.2016. Gjeld til KLP for avviklingstilskudd knyttet til Østråt ble bokført under annen kortsiktig gjeld med kr. 8 603 207. Blå Kors Norge valgte i 2017 likevel å ikke akseptere tilbudet om avviklingstilskuddet, pensjonsforpliktelse knyttet til Østråt er derfor igjen inkludert i netto forpliktelse per 31.12.2017.

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2017	31.12.2016
Diskonteringsrente	2,40 %	2,60 %
Forventet lønnsregulering	2,50 %	2,50 %
Forventet G-regulering	2,25 %	2,25 %
Forventet pensjonsregulering	1,48 %	1,48 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,10 %	3,60 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Flere av konsernselskapene har et EK-tilskudd i KLP og dette utgjør samlet kr. 21 940 062. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer" under finansielle anleggsmidler. Posten er i 2017 nedskrevet til beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

Note 4 - Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT- prosjekt- kostnader	Immaterielle aktiverte IT- prosjekt- kostnader	Totalt
Anskaffelseskost pr 01.01.2017	1 157 175 275	133 873 709	14 093 706	1 305 142 690
Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad 01.01.2017*	-136 238 000	-8 869 000		-145 107 000
Reklassifisering aktiverte IT-kostnader		14 093 706	(14 093 706)	0
Tilgang i år	148 240 565	18 443 698		166 684 263
Avgang i år	26 988 442	15 679 404		42 667 846
Anskaffelseskost pr. 31.12.2017	1 142 189 398	141 862 709	0	1 284 052 107
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	246 481 850	99 394 544	0	345 876 394
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.		1 052 788	0	1 052 788
Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad i akk avskrivninger 01.01.2017*	-83 863 000	-6 563 000		-90 426 000
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.			0	0
Av-, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger	162 618 850	93 884 332	0	256 503 182
Bokført verdi pr. 31.12.2017	979 570 548	47 978 377	0	1 027 548 925
Årets avskrivninger	23 589 626	11 603 879	0	35 193 505
Årets nedskrivninger	9 880 000	336 200	0	10 216 200
Årets reverserte nedskrivninger	0	0	0	0
Økonomisk levetid	20-50 år	3-10 år	7-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Tomter avskrives ikke.

*Vedrører avgang Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad

Aktiverte IT-kostnader er i 2017 reklassifisert fra immaterielle eiendeler til varige driftsmidler. Driftsmiddelet er tatt i bruk i 2017.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

Note 5 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS er skattepliktig for eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Eidsvollgaten 45 Sandnes og Askøy.

Årets skattekostnad består av:	2017	2016
Betalbar skatt*	1 318 191	1 799 100
For mye/lite avsatt skatt forrige år		8 260
Endring utsatt skatt	-264 940	-884 290
Netto skattekostnad	1 053 251	923 070

*Inkl i betalbar skatt for 2017 er formuesskatt for 2016 med kr. 45 643.

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 5 338 723 for morselskapet og kr. 111 029 for datterselskap, samlet kr. 5 449 752, på grunn av akkumulerte skattemessige avskrivninger i fast eiendom.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

Note 6 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat
AGLO Opplæringscenter	Stjørdal	*	19 468 549	-2 031 954
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	7 823 380	1 938 099
AS Rehabil	Oslo	100 %	24 193 382	-1 843 354
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	2 943 958	612 024
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	172 122 594	13 286 213
Blå Kors Rehabilitering Sør AS	Kristiansand	51 %	83 316	-1 366 204
Blå Kors Vest AS	Haugesund	100 %	35 625 149	5 195 881
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	26 758 880	-794 322
Borgestadklinikken - Blå Kors Sør SA	Skien	100 %	24 200 338	-19 615 282
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	-1 279 483	-197 575
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	10 318 707	2 196 376
Lade Behandlingssenter Blå Kors SA	Trondheim	100 %	26 225 103	3 782 669
Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland	Vennesla	**	11 815 318	17 607
StjerneGruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	-1 076 626	-922 781
Øvrebø Opplæringskontor BA	Vennesla	100 %	5 163 947	-735 132
Øvrebø Videregående skole	Vennesla	100 %	5 557 531	-59 253
Haugane 8 AS	Oslo	100 %	397 843	-272 840

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

**Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.

Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad er i 2017 ikke medtatt i Blå Kors Konsern. Årsaken til dette er at Blå Kors Norge ikke har bestemmende innflytelse over stiftelsen. Fjorårstallene, hvor Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad inngår, er ikke omarbeidet.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

Nedenfor følger regnskapslinjer for 2017 til informasjonsformål for Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad uten konsernelimineringer.

	2017
Sum driftsinntekter	110 474 260
Sum driftskostnader	104 455 034
Netto finanskostnad	267 083
Årsresultat (overskudd)	5 752 143
Sum anleggsmidler	92 007 856
Sum omløpsmidler	37 929 056
Sum eiendeler	129 936 912
Sum egenkapital	50 331 538
Sum langsiktig gjeld	45 782 115
Sum kortsiktig gjeld	33 823 259
Sum egenkapital og gjeld	129 936 912



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

Note 7 - Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balanseført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Strek Media AS	49 144	49 144	ukjent	0
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	0
Mentor Media AS	111 400	276 120	2 271 446	33 420
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgre	1	50 000	ukjent	0
Matsentralen A/L		50 000	ukjent	0
Balanseført verdi 31.12		586 433		33 420

Note 8 - Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

Fordringer med forfall senere enn ett år	2017	2016
Andre langsiktige fordringer	6 565 000	3 932 331
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år	2017	2016
Gjeld til kredittinstitusjoner	437 346 286	374 038 300
Annen langsiktig gjeld		
Gjeld som er sikret ved pant o.l.	2017	2016
Gjeld sikret ved pant	657 451 900	604 436 718
Trukket på konsernkontoordning	27 845 925	
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2017	2016
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	901 501 438	913 308 444
Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):	Vi betaler:	Vi mottar:
Kr. 134 533 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	3,40 %	0,79 %
Kr. 145 676 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	2,87 %	0,79 %

Markedsverdi 31.12.2017 viser et samlet urealisert tap på kr. 30 209 291 knyttet til renteswapene.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

Note 9 - Bundne midler

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2017	2016
Bundne skattetrekksmidler	22 624 056	25 143 910
Bundne midler, øvrig	4 422 385	1 773 264
Øvrige bankinnskudd og kontanter	205 161 977	239 151 474
Bankinnskudd, kontanter og lignende	232 208 418	266 068 648

Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2017	2016
Trukket på konsernkontoordning	-27 845 925	0
Sum kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-27 845 925	0

Note 10 - Egenkapital

	Overkurs	Bundne fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2017	55 300 000	1 796 107	387 015 817	444 111 924
Årets resultat			-6 715 615	-6 715 615
Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad utgang konsern			-28 522 417	-28 522 417
Andre endringer			-1 181 291	-1 181 291
Egenkapital pr. 31.12.2017	55 300 000	1 796 107	350 596 493	407 692 600

Herav er kr. -28 421 Minoritetsinteresse

Note 11 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 62% for konsernet Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 8.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuterings. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2017

Note 12 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.

Note 13 - Hendelser etter balansedag

Et av datterselskapene har besluttet å nedlegge to av sine avdelinger, Loland og Bragernes, som et resultat av anbudskonkurranse med Helse Sør-Øst RHF høsten 2017/våren 2018. Rammeavtale med Helse Sør-Øst RHF ble sagt opp per 1.4.2016. Det videreføres i en oppsigelsestid på 2 år og avsluttes 31.3.2018. Anskaffelsen ble ferdigstilt først 11.1.2018. Av denne grunn er datterselskapet og Helse Sør-Øst RHF enige om at pasienttilbudet ved de lokasjonene som ikke er blitt tildelt ny avtale fortsetter, også etter 1.4.2018 som var tidspunktet for opphør av avtalen etter at disse ble oppsagt.

I årsregnskapet for 2017 er foretatt nedskrivninger på driftsmidler som følge av det overforstående.



Blå Kors Norge Konsern

Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

	2017	2016
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	-5 662 364	22 863 172
Betalt skatt	-1 799 100	-995 258
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-6 818 452	-17 672 293
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	45 409 705	35 074 469
Endring i pensjonsforpliktelse	8 188 048	10 353 255
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-42 282 150	17 666 621
Endring i andre tidsavgrensingsposter	5 495 150	9 133 395
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 530 837	76 423 361
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-166 684 263	-74 354 442
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	49 533 901	39 374 955
Kjøp av finansielle driftsmidler	-500 000	-2 489 638
Endring i andre investeringer	-1 780 601	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-119 430 963	-37 469 125
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	110 608 289	20 831 472
Nedbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner	-10 923 388	-3 465 418
Opptak av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	28 280 298	
Nedbetaling av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-24 578 162	-7 392 444
Endring i øvrig langsiktig gjeld	-1 791 451	-26 275 700
Endring i andre forpliktelser	1 016 538	-3 032 099
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	102 612 124	-19 334 189
Netto endring i likvider i året	-14 288 002	19 620 047
Konter og bankinnskudd per 01.01	266 068 648	246 448 601
Bankinnskudd avgang konsernselskap per 01.01	-19 572 228	
Konter og bankinnskudd per 31.12	232 208 418	266 068 648



BDO AS
Malmskriverveien 18
Postboks 455
1302 Sandvika

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Blå Kors Norge

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Blå Kors Norges årsregnskap som består av:

- foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir foreningsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Blå Kors Norge per 31. desember 2017 og av foreningens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Blå Kors Norge per 31. desember 2017 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den andre informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter



omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av foreningens og konsernets interne kontroll.

- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om foreningens og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at foreningen og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og



oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Sandvika, 23.5.2018

BDO AS

Gunnar F. Olsen

Statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning 2017 Blå Kors Norge - Side 4 av 4

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 630 MVA.