



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2015 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	962 323 855
Organisasjonsform:	Forening/lag/innretning
Foretaksnavn:	BLÅ KORS NORGE
Forretningsadresse:	Storgata 38 0182 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2015 - 31.12.2015
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jan Elverum
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	14.04.2016

### Grunnlag for avgivelse

År 2015: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2014: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2015

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.05.2021



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	12	71 535 719	67 997 961
Statlige tilskudd/refusjoner		71 133 151	56 514 272
Annen driftsinntekt		5 759 988	6 748 084
<b>Sum inntekter</b>	<b>2</b>	<b>148 428 857</b>	<b>131 260 317</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		11 975 330	11 033 790
Lønnskostnad	4, 5	70 634 082	64 987 308
Planendring KLP 2014	4, 5		-6 545 775
Avskrivning av driftsmidler	6	4 875 125	4 907 745
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6		716 588
Annen driftskostnad	4	46 990 994	40 327 187
Tap på krav		536 533	424 724
<b>Sum kostnader</b>		<b>135 012 064</b>	<b>115 851 566</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>13 416 794</b>	<b>15 408 751</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	3	1 000 000	1 400 000
Annen renteinntekt		191 707	195 039
Annen finansinntekt	3	62 788	47 120
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 254 495</b>	<b>1 642 159</b>
Annen rentekostnad		9 434 711	10 505 847
Annen finanskostnad		29 278	773 323
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>9 463 989</b>	<b>11 279 171</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-8 209 494</b>	<b>-9 637 011</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>5 207 300</b>	<b>5 771 739</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		1 335 156	
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 872 144</b>	<b>5 771 739</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>10</b>	<b>3 872 144</b>	<b>5 771 739</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 872 144	5 771 739
<b>Totalresultat</b>		<b>3 872 144</b>	<b>5 771 739</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap			2 165 485
Avsatt til annen egenkapital		3 872 144	3 606 254
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	10	<b>3 872 144</b>	<b>5 771 739</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler	6	1 664 943	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 664 943</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	9	287 782 116	290 861 862
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		6 714 200	2 490 885
<b>Sum varige driftsmidler</b>	6	<b>294 496 316</b>	<b>293 352 747</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	12 020 002	12 020 002
Investering i annet foretak i samme konsern	3	23 850 000	23 850 000
Investeringer i aksjer og andeler	3	486 433	486 433
Andre langsiktige fordringer	3, 9	528 652	495 435
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>36 885 087</b>	<b>36 851 870</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>333 046 347</b>	<b>330 204 617</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>			<b>15 573</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	7 145 415	13 661 385
Andre kortsiktige fordringer	3	15 853 389	18 040 898
<b>Sum fordringer</b>		<b>22 998 803</b>	<b>31 702 283</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	13 439 869	9 407 825
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>13 439 869</b>	<b>9 407 825</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>36 438 673</b>	<b>41 125 682</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>369 485 020</b>	<b>371 330 299</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Overkurs		57 096 107	56 652 159
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	10	<b>57 096 107</b>	<b>56 652 159</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		3 371 664	2 769 846
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	10	<b>3 371 664</b>	<b>2 769 846</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>60 467 771</b>	<b>59 422 005</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	19 370 615	18 953 468
Utsatt skatt	7	5 523 993	2 000 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>24 894 608</b>	<b>20 953 468</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9, 11	218 200 884	236 134 190
Øvrig langsiktig gjeld	3	25 429 500	25 587 450
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>243 630 384</b>	<b>261 721 640</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>268 524 992</b>	<b>282 675 108</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3	8 717 293	7 340 443
Betalbar skatt		637 542	
Skyldig offentlige avgifter		5 542 161	5 733 426
Annen kortsiktig gjeld		25 595 262	16 159 317
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>40 492 257</b>	<b>29 233 186</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>309 017 250</b>	<b>311 908 294</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>369 485 020</b>	<b>371 330 299</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		136 789 751	114 881 559
Offentlig tilskudd		850 575 769	762 808 584
Annen driftsinntekt		35 206 047	29 104 138
Inntektsførte TVA-midler	7	3 923 956	14 356 000
<b>Sum inntekter</b>	<b>2</b>	<b>1 026 495 523</b>	<b>921 150 281</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		59 478 626	53 164 411
Lønnskostnad	4, 5	728 930 803	642 011 261
Planendring KLP 2014	4, 5		-97 783 977
Avskrivning av driftsmidler	6	29 074 033	27 595 481
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	2 168 000	
Annen driftskostnad	4	164 154 784	155 539 772
Tap på krav		536 533	2 023 782
Kostnadsførte TVA-midler	7	3 923 956	14 356 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>988 266 735</b>	<b>796 906 730</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>38 228 788</b>	<b>124 243 551</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		3 143 725	4 554 455
Annen finansinntekt	3	840 021	264 789
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 983 746</b>	<b>4 819 244</b>
Annen rentekostnad	9	21 518 526	24 996 648
Annen finanskostnad		150 133	75 722
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>21 668 659</b>	<b>25 072 370</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-17 684 912</b>	<b>-20 253 126</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>20 543 876</b>	<b>103 990 425</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	2 188 396	107 128
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>18 355 480</b>	<b>103 883 297</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Årsresultat	11	18 355 480	103 883 297
Minoritetsinteresser	11	-3 864 643	-2 086 819
Årsresultat etter minoritetsinteresser	11	22 220 123	105 970 116
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	11	18 355 479	103 883 296
Overført fra annen egenkapital			
Sum overføringer og disponeringer		18 355 480	103 883 296



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	6	1 664 943	
Konsesjoner, patenter o.l.			
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 664 943</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	9	941 266 038	921 231 718
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		43 566 350	38 845 549
<b>Sum varige driftsmidler</b>	6	<b>984 832 389</b>	<b>960 077 267</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap		408 000	408 000
Investeringer i aksjer og andeler	3	6 574 758	4 973 087
Andre langsiktige fordringer	9	26 230 389	20 983 601
Pensjonsforpliktelse KLP, overfinansiert	5		5 797 518
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>33 213 147</b>	<b>32 162 206</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 019 710 479</b>	<b>992 239 473</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>711 883</b>	<b>312 817</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		15 318 614	17 700 705
Andre kortsiktige fordringer	4	26 385 833	28 396 460
<b>Sum fordringer</b>		<b>41 704 447</b>	<b>46 097 165</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		243 317 002	190 433 412
Bundne bankinnskudd TV-aksjon 2008	7	3 131 599	4 186 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	8	<b>246 448 601</b>	<b>194 619 412</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>288 864 931</b>	<b>241 029 394</b>





## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 308 575 410</b>	<b>1 233 268 867</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Overkurs		57 096 107	56 651 676
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	11	<b>57 096 107</b>	<b>56 651 676</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	367 367 193	353 679 801
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>367 367 194</b>	<b>353 679 803</b>
<b>Sum egenkapital</b>	11	<b>424 463 301</b>	<b>410 331 478</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	51 951 013	
Utsatt skatt	10	6 598 982	2 000 000
Andre avsetninger for forpliktelser		6 762 315	4 056 774
Ubrukte midler TVA 2008	7	3 131 599	4 186 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>68 443 909</b>	<b>10 242 774</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9, 12	555 063 250	599 087 047
Øvrig langsiktig gjeld	9	51 014 580	36 480 860
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>606 077 830</b>	<b>635 567 907</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>674 521 739</b>	<b>645 810 681</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		11 148 769	
Leverandørgjeld		33 658 678	42 817 126
Betalbar skatt	10	995 258	
Skyldig offentlige avgifter		54 498 354	39 684 108
Annen kortsiktig gjeld		109 289 311	94 625 474
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>209 590 371</b>	<b>177 126 708</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Sum gjeld		884 112 110	822 937 389
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 308 575 410</b>	<b>1 233 268 867</b>



Tlf : 67 80 83 80  
Fax: 67 80 83 10  
www.bdo.no

Hamangskogen 60  
Postboks 455  
1302 Sandvika

Til generalforsamlingen i Blå Kors Norge

## Revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Blå Kors Norge som består av foreningsregnskapet, som viser et overskudd på kr 3 872 144, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 18 355 480. Foreningsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.



#### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av foreningen og konsernet Blå Kors Norge' finansielle stilling per 31. desember 2015 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### **Uttalelse om øvrige forhold**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Sandvika, 25. april 2016

**BDO AS**



Geirr F. Olsen  
Statsautorisert revisor

## Styrets årsberetning 2015

### 1. KONSERNET BLÅ KORS NORGE

Blå Kors er en felleskirkelig, diakonal organisasjon. Oppgaven vår er å utøve nestekjærlighet og medmenneskelighet i praksis, slik vi har gjort gjennom vår mer enn hundreårige historie i Norge. Blå Kors arbeider med og for mennesker som strever med å mestre hverdagen. Vi har et spesielt fokus på de som på grunn av egen eller andres avhengighetsproblemer er i en vanskelig livssituasjon, og de som av andre årsaker har behov for bistand til livsmestring. Ved siden av et forebyggende og holdningsskapende arbeid driver Blå Kors 56 diakonale tiltak i 16 fylker. Organisasjonen er en medlemsorganisasjon. I 2009 ble Blå Kors paraplyorganisasjon for landsomfattende kristne organisasjoner og trossamfunn. Organisasjonens øverste organ er Generalforsamlingen, som møtes hvert 2. år.

Blå Kors har alltid vært en organisasjon som har hatt blikket festet framover. Organisasjonen startet høsten 2012 med en organisasjonsgjennomgang som førte til at Blå Kors Norge organiserte sine diakonale tjenester i tre divisjoner fra 1. januar 2014

- Divisjon opplæring
- Divisjon behandling
- Divisjon barn, omsorg og frivillighet

Målet med divisjonaliseringen var å tilrettelegge for styrket kvalitet i organisasjonens diakonale arbeid, redusere risiko, oppnå bedre ressursutnyttelse, få bedre samhandling mellom likeartede virksomheter og utvikle Blå Kors' særpreg og egenart.

#### **Divisjon barn, omsorg og frivillighet (BOF)**

BOF har ansvar for 3 bosentre. Bosenteret i Ålesund gikk i 2015 med underskudd og har avtaler med sin oppdragsgiver som må reforhandles. Det største senteret som ligger i Oslo har solid økonomisk drift og god, stabil innsøking.

Blå Kors Rehabiliteringssenter Østråt nådde ikke opp i anbudskonkurransen i 2015, og fikk ved årsskiftet melding om at kontrakten opphører fra juli 2016. Driften gikk med overskudd i 2015. Det er nedlagt et betydelig arbeid for å klarlegge mulighetene for videre drift.

Kontaktsenteret i Oslo hadde i 2015 stor innsøking og stor brukertilfredshet i målinger. Et positivt driftsresultat er gledelig for en enhet med sårbar økonomi.

Det er også svært gledelig at Blå Kors 2014 nådde et viktig mål med å sikre en relativ langsiktig finansiering av TVA prosjektene Kompassene og Barnas stasjon. Det ble i 2014 tilført kr 9 mill. over statsbudsjettet til de 4 kompassene Blå Kors driver. Tilskuddet ble i 2015 økt til kr 15 mill. hvilket finansierer nyetablering av Kompasset i Tromsø, utvidelse i Oslo og ytterligere en etablering i 2016. Kompassene vil samlet gå med overskudd i 2015. Det er felles leder for Kompassene. Barnas stasjon fikk kr 13,2 mill. over statsbudsjettet i 2015, noe som forventes å øke til kr 18 mill. i 2016. Barnas stasjonene har felles koordinator. Det er utsikter til etablering av Barnas stasjon i Oslo. Barnas Stasjon er, i tillegg til statlige tilskudd, også avhengig av betydelige tildelinger fra stiftelser og fond.

### **Divisjon behandling**

Divisjonen har 4 datterselskap som samlet sett utgjør det største behandlingsmiljøet innenfor TSB i Norge. Direktør fratradte 1. juni, og siden da har direktør for Blå Kors Haugaland A-senter vært konstituert i 20% stilling. Etablering av 20 døgnplasser for rusavhengige på Slemdal var den første institusjonsetableringen i Blå Kors siden 1991. Senteret ble åpnet av statsministeren den 26.01.2015.

Blå Kors Haugaland A-senter har hatt sitt første driftsår med ny driftsavtale med Helse Vest, og hadde et solid overskudd på kr 4,8 mill. Blå Kors Borgestadklinikken har en økonomisk krevende avtale med helse Sør-Øst som det ble arbeidet intenst med å forbedre gjennom hele året, uten å lykkes. Selskapet hadde et driftsmessig underskudd på om lag kr 9 mill. i 2015. Oppsigelse av driftsavtalen er vedtatt fra 01.04.2016. Blå Kors Lade Behandlingssenter har også en stram økonomisk drift, men gikk i balanse i 2015. Virksomheten leverer tilbud i ny anbudskonkurranse i 2016.

Pensjonsutfordringene er betydelige for ideelle organisasjoner på TSB området. Så også for våre virksomheter. Ytelsesbaserte pensjoner med ansattes opptjente rettigheter er allerede en betydelig belastning på regnskapene, og behandlingsstyret besluttet i 2015 å starte arbeidet med overgang til ny pensjonsordning. Hybrid pensjonsordning innenfor Virke ble ansett som mest aktuelt, og i mars 2016 vedtok behandlingsstyret overgang til slik ordning.

### **Divisjon opplæring**

Divisjonen består av tre videregående skoler med flere underavdelinger som barnehager, kompetansesentra, barnevernstiltak og to attføringsbedrifter. I tillegg samarbeider divisjonen med tilsvarende tilbud i Blå Kors stiftelsene.

Attføringsbedriftene AS Rehabil og Stjernegruppen AS er begge sertifiserte leverandører og leverer et stort mangfold av attføringsfaglige tjenester. Begge kan vise til gode faglige og økonomiske resultater.

De videregående skolene Aglo, Hop og Øvrebø har god tilsøking til alle elevplassene og har en høyere andel elever enn de offentlige videregående skolene som fullfører opplæringen. Skolene er attraktive arbeidsplasser med godt arbeidsmiljø og rekrutterer godt kompetente ansatte. Alle skolene leverer positive regnskapsmessige resultat. Det har imidlertid vært store utfordringer med driften av familiesenteret ved Aglo. Senteret har fått avtale med BUF dir. som gir grunnlag for videre drift.

### **Blå Kors Konsernet**

Det ble i starten av 2014 opprettet en styringsgruppe og prosjektgrupper for etablering av fellestjenester innenfor regnskap, lønn og IKT. September 2015 vedtok landsstyret å inngå avtale med leverandører for IT og ERP systemer, med implementering i 2015. Dette er et viktig skritt for å styrke organisasjonens robusthet og styringskraft. Det er også utarbeidet ny personalhåndbok for Blå Kors Norge og for virksomhetene i divisjon behandling og opplæringsdivisjonen.

Landsstyret vedtok høsten 2015 å innføre felles profilering med Blå Kors i navn og logo. Endring av navn og logo skal gjennomføres i løpet av 2016 for alle virksomheter.

I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten Blå Kors hovedkontor også de juridiske Blå Kors enhetene hvor Blå Kors Norge har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning.

Blå Kors har deltatt i den offentlige ruspolitiske debatten og har levert høringsuttalelser på alle viktige områder for organisasjonen.

Internasjonalt arbeid er en del av den strategiske satsingen ved hovedkontoret. Dessverre greide ikke Blå Kors Norge å erstatte de inntektene som falt bort da TVA midlene tok slutt i 2015, og det ruspolitiske arbeidet i sørlige Afrika opphørte fra 2016.

Antallet individuelle medlemmer er 2268 pr 31.12.2015, og det var 25 organisasjonsmedlemmer. Det har vært en liten oppgang av individuelle medlemmer siden 2014.



Ansatte utførte til sammen 1032 årsverk. Det er registrert mange frivillige ved våre virksomheter. I tillegg er det alle frivillige som er knyttet til foreningene. Det arbeides med et felles registreringssystem for frivillige i Blå Kors systemet som del av frivillighetssatsingen i BOF.

Driftsinntekter i konsernet gikk fra kr 921 mill. i 2014 til kr 1026 mill. i 2015. Dette tilsvarer en økning på 11 %.

Konsernet hadde et overskudd på kr 18,3 mill. i 2015. Resultatet i morselskapet Blå Kors Norge var kr 3,9 mill. Dette gir en resultatgrad på henholdsvis 2,6 % og 1,8 %.

Konsernet har en tilfredsstillende egenkapital på kr 424 mill. og en egenkapitalandel på 32,4 %.

Likviditeten i konsernet er tilfredsstillende med en arbeidskapital på kr 79 mill.

Kontantstrømanalysen viser en positiv kontantstrøm på kr 52 mill.

## 2. MORSELSKAPET BLÅ KORS NORGE

I forbindelse med omorganiseringen i Blå Kors Norge fra regioner til divisjoner ble divisjon Barn, Omsorg og Frivillighet og administrasjonen i divisjon Opplæring en del av morselskapet. Det medførte en økning av antall avdelinger, økte inntekter og antall ansatte i morselskapet.

Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive datterselskapene. Det har lokaler i eget bygg i Storgata 38 i Oslo.

Antall ansatte og årsverk ved årets slutt i de ulike avdelingene og divisjonene i morselskapet var følgende:

Avdeling/Divisjon	Ansatte	Årsverk
Hovedkontoret	22	21,9
Eiendomsavdelingen	7	7,7
Divisjon Barn Omsorg og Frivillighet	96	74,6
Divisjon Opplæring administrasjon	1	1
Sum morselskap	126	105,1

Fordelingen av driftsinntektene i de ulike enhetene i morselskapet var som tabellen under viser:

I mill. kroner		
Avdeling/Divisjon	2015	2014
Hovedkontoret	22,1	18,5
Eiendomsavdelingen	38	32,6
Divisjon Barn Omsorg og Frivillighet	86,8	79,1
Divisjon Opplæring administrasjon	1,5	1,1
Sum morselskap	148,4	131,3



Resultatet før skatt for de ulike enhetene i morselskapet var som tabellen under viser:

I mill. kroner		
Avdeling/Divisjon	2015	2014
Hovedkontoret	-0,7	-3,7
Eiendomsavdelingen	6,6	3,2
Divisjon Barn Omsorg og Frivillighet	-0,7	5,9
Divisjon Opplæring administrasjon	0	0,4
	5,2	5,8

I 2015 hadde morselskapet et overskudd på kr 3,9 mill.

Enhetene i divisjon Barn Omsorg og Frivillighet får sine inntekter gjennom tilskudd fra statlig og kommunale ordninger/avtaler.

Eiendomsavdelingen hadde nesten ingen ledighet (lokaler) i Storgata 38.

Balansen viser en egenkapital på kr 60,5 mill. (en egenkapitalandel på 16,4 %).

Likviditeten har i løpet av året vært tilfredsstillende.

Kontantstrømanalysen viser en positiv kontantstrøm for året.

### 3. MILJØ

Organisasjonen er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Ved Hovedkontoret og mange av virksomhetene er det IA-avtaler. Sykefraværet er økt i løpet av året for noen av virksomhetene, noe man kunne forvente med omorganiseringprosessen. Sykefraværet i 2015 var på 10,4 for HK og 10,5 for BOF. Det arbeides med å redusere sykefraværet.

I 2015 var det to alvorlige episoder med skade på ansatte. Ved Blå Kors Bosenter Oslo ble en ansatt stukket med kniv av en beboer. Ved Blå Kors Kontaktsenter Oslo ble en ansatt skadet da en gjest slo den ansatte med knyttet neve. I begge tilfeller er de ansatte fulgt opp av virksomheten og av helsevesenet. Begge er friskmeldt. Virksomhetene har etter episodene gjennomført sikkerhetstiltak gjennom ombygging og endring i arbeidsinstruks og rutinebeskrivelser.

Blå Kors Norge etablerte i 2015 felles bedriftsutvalg og AMU. Magnar Lie ble valgt som leder for fellesutvalget. Blå Kors Norge har inngått avtale med Oslo HMS senter som også er representert AMU. AMU gjennomførte høsten 2015 en medarbeiderundersøkelse som viste at det er utfordringer ved flere av enhetene som har krevd særlig oppmerksomhet. Det arbeides målrettet med å møte utfordringene, bl.a. gjennom handlingsplaner.

Styret kjenner ikke til forhold ved virksomheten, herunder dens innsatsfaktorer, tjenester og produkter, som har betydelig forurensende effekt på det ytre miljø. Det er derfor heller ikke iverksatt spesielle tiltak for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.

### 4. LIKESTILLING OG FORBUD MOT DISKRIMINERING

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn eller funksjonshemming, dette i tråd med





norsk lov. Tiltak for å forebygge eventuell diskriminering i fremtiden forventes å fremkomme enten i HMS-arbeid eller oppfølging av ISO-standard for de virksomhetene som har denne klassifiseringen.

Styret i Blå Kors Norge har en kvinnerepresentasjon på 55,56 %. Konsernets ledelse besto ved årsskiftet av 8 personer og hadde en kvinnerepresentasjon på 25 prosent.

Ved hovedkontoret (inklusive eiendomsavdelingen) er det 13 (44 %) kvinner og 16 menn. I BOF er det 74 (54 %) kvinner og 63 menn.

## 5. ÅRSRESULTAT OG DISPONERING

Organisasjonens økonomi vurderes som solid og gir et godt grunnlag for fortsatt drift i årene fremover. Årsregnskapet er derfor avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Det har ikke vært hendelser etter balansedato som vesentlig påvirker det avlagte regnskapet.

NRKs TV- aksjon er inkludert i konsernregnskapet med egne linjer under driftsinntekt og driftskostnad, som viser forbruket av innsamlede midler i regnskapsåret.

Styret mener at fremtidige husleier vil være tilstrekkelige til å dekke både renter og avdrag på lånene i henhold til de avtaler som gjelder. For eksternlånene er det tegnet Swap avtale fram til 16.08.2030 som rente sikrer kr 304 mill. tilsvarende 66 % av langsiktig lånegjeld i morselskapet og Blå Kors Eiendom AS.

Årets konsernresultat er et overskudd på kr 18 mill. Resultatet er ført mot annen egenkapital. Samlet er egenkapitalen på kr 424 mill.

Årets overskuddsresultat morselskapet på kr 3,9 mill. er ført mot annen egenkapital. Samlet er egenkapitalen på kr 60,5 mill. Det er avsatt skatteforpliktelse i forbindelse med eiendommene og beregnet betalbar skatt for 2015 som til sammen gir en skattekostnad på kr 1,3 mill.

## 6. FRAMTIDSUTSIKTER FOR KONSERNET BLÅ KORS NORGE

Blå Kors leverer tjenester på en rekke områder, både innenfor russektoren, skolesektor, attføringssektoren, kresesenter, samt et mangfold av tjenester innenfor forebyggingsområdet. Vi mener at det fortsatt vil være stor etterspørsel etter de tjenestene Blå Kors yter, ikke minst fordi opptrappingsplanen for rusfeltet som gjelder fra 2016 forsterker statens satsning på rusrelaterte tjenester og tilfører friske midler til sektoren. Attføringsbransjen står overfor strukturelle utfordringer med økt konkurranse fra kommersielle aktører, men likevel er det god grunn til å tro at våre vil stå godt rustet for framtida. Det er god grunn til å anta at våre behandlingsvirksomheter som skal levere tilbud vil kunne oppnå bedre avtaler med oppdragsgivere i nær framtid enn de har nå. Anbudskonkurranser er ikke uten risiko, men ved å utvikle vårt særpreg og vår merverdi så vil vi fortsatt ha en veldig sterk posisjon innfor nye anbudskonkurranser.

Et viktig positivt trekk i det store bildet, er ideell sektor sin sterke posisjon i Norge. Selv om sektoren utgjør en veldig liten andel av den samlede portefølje av velferdstjenester (nest minst i Europa) så er det stor politisk velvilje og oppmerksomhet knyttet til sektorens tjenester og rammevilkår. Arbeidsgiverorganisasjonen Virke, Ideelt nettverk og Actis er viktige samarbeidspartnere for Blå Kors i kampen for å sikre framtidige levelige rammevilkår for våre virksomheter.

De største truslene for våre diakonale tjenester er knyttet til bl.a. konkurransedirektivet fra EU som trolig betyr at kommersielle aktører kan konkurrere om kontrakter med våre virksomheter fra 1.1.2016, med mindre staten finner andre løsninger helt på tampen. Også EU sitt regnskapsdirektiv som vil utløse



balanseføring av alle pensjonsforpliktelser når det trår i kraft, krever tiltak kommende år. Her har regjeringen engasjert seg for å finne løsninger. Et offentlig utvalg vil innen 1.7.2016 framlegge forslag til tiltak for å svare ut noen av de ideelle tjenesteleverandørers store pensjonsutfordringer. Dette vil komme våre virksomheter til gode.

## 7. FINANSIELL RISIKO

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko utover rentesikringen av ca. 50 % av lånegjelden på totalt kr 606 mill.



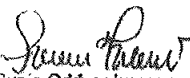
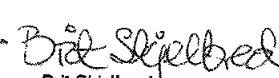

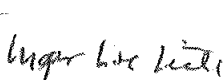


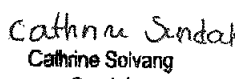

Den likvide situasjonen er tilfredsstillende i konsernet.

I utgangspunktet innebærer den høye lånegjelden en risiko ved rentøkning. Det antas å kompenseres noe med konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler samt ved rentesikring av deler av gjelden. Blå Kors vil løpende vurdere størrelsen på rentesikringen på gjelden for å eventuelt redusere den finansielle risikoen. Den kredittmessige risikoen forøvrig synes liten da det meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer.

Med et forbehold om hva som skjer med det offentlige og anbudsinnkjøp har vi tro på at den markedsmessige risikoen er liten for oss siden våre tjenester har hatt stor etterspørsel over lang tid, og det meste peker på at etterspørselen vil vedvare i mange år.

Det anses at morselskapet og konsernet ikke er vesentlig eksponert for valutarisiko.

Oslo, 14. april 2016

 Marit Brandt Lagøy Landsstyrelleder	 Ingebjørg Berstad Torp Nestleder	 Svein Oddvar Iversen Styremedlem	 Brit Skjelbred Styremedlem
 Runo Lilleassen Styremedlem	 Inger Lise Rokseth Leite Styremedlem	 Andreas Lage Styremedlem	 Kenneth Hjortland Styremedlem
 Cathrine Solvang Sundal Styremedlem			 Jan Eiverum Generalsekretær



<b>Resultatregnskap</b>			
Blå Kors Norge			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Salgsinntekt	12	71 535 719	67 997 961
Statlige tilskudd/refusjoner		71 133 151	56 514 272
Annen driftsinntekt		5 759 988	6 748 084
Sum driftsinntekter	2	<u>148 428 857</u>	<u>131 260 317</u>
Varekostnad		11 975 330	11 033 790
Lønnskostnad	4, 5	70 634 082	64 987 308
Planendring KLP 2014	4, 5	0	-6 545 775
Avskrivning av driftsmidler	6	4 875 125	4 907 745
Nedskrivning av driftsmidler	6	0	716 588
Annen driftskostnad	4	46 990 994	40 327 187
Tap på krav		536 533	424 724
Sum driftskostnader		<u>135 012 064</u>	<u>115 851 566</u>
Driftsresultat		<u>13 416 794</u>	<u>15 408 751</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	3	1 000 000	1 400 000
Annen renteinntekt		191 707	195 039
Annen finansinntekt	3	62 788	47 120
Annen rentekostnad		9 434 711	10 505 847
Annen finanskostnad		29 278	773 323
Resultat av finansposter		<u>-8 209 494</u>	<u>-9 637 011</u>
Resultat før skattekostnad		5 207 300	5 771 739
Skattekostnad på ordinært resultat		1 335 156	0
Årsresultat	10	<u>3 872 144</u>	<u>5 771 739</u>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		3 872 144	3 606 254
Dekning av tidligere udekket tap		0	-2 165 485
Sum overføringer	10	<u>3 872 144</u>	<u>5 771 739</u>



<b>Balanse</b>			
Blå Kors Norge			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler	6	1 664 943	0
Sum immaterielle eiendeler		<u>1 664 943</u>	<u>0</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	9	287 782 116	290 861 862
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		6 714 200	2 490 885
Sum varige driftsmidler	6	<u>294 496 316</u>	<u>293 352 747</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	3	12 020 002	12 020 002
Investeringer i annet foretak i samme konsern	3	23 850 000	23 850 000
Investeringer i aksjer og andeler	3	486 433	486 433
Andre langsiktige fordringer	3, 9	528 652	495 435
Sum finansielle anleggsmidler		<u>36 885 087</u>	<u>36 851 870</u>
Sum anleggsmidler		<u>333 046 347</u>	<u>330 204 617</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		0	15 573
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	7 145 415	13 661 385
Andre kortsiktige fordringer	3	15 853 389	18 040 898
Sum fordringer		<u>22 998 803</u>	<u>31 702 283</u>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	13 439 869	9 407 825
Sum omløpsmidler		<u>36 438 673</u>	<u>41 125 682</u>
Sum eiendeler		<u>369 485 020</u>	<u>371 330 299</u>



<b>Balanse</b>			
Blå Kors Norge			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Bundne fond		1 796 107	1 352 159
Sum innskutt egenkapital	<b>10</b>	<u>57 096 107</u>	<u>56 652 159</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		3 371 664	2 769 846
Sum opptjent egenkapital	<b>10</b>	<u>3 371 664</u>	<u>2 769 846</u>
Sum egenkapital	<b>10</b>	<u>60 467 771</u>	<u>59 422 005</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	<b>5</b>	19 370 615	18 953 468
Utsatt skatt	<b>7</b>	5 523 993	2 000 000
Sum avsetning for forpliktelser		<u>24 894 608</u>	<u>20 953 468</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	<b>9, 11</b>	218 200 884	236 134 190
Øvrig langsiktig gjeld	<b>3</b>	25 429 500	25 587 450
Sum annen langsiktig gjeld		<u>243 630 384</u>	<u>261 721 640</u>



<b>Balanse</b>			
<b>Blå Kors Norge</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Leverandørgjeld	3	8 717 293	7 340 443
Betalbar skatt		637 542	0
Skyldig offentlige avgifter		5 542 161	5 733 426
Annen kortsiktig gjeld		25 595 262	16 159 317
Sum kortsiktig gjeld		<u>40 492 257</u>	<u>29 233 186</u>
Sum gjeld		<u>309 017 250</u>	<u>311 908 294</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>369 485 020</u>	<u>371 330 299</u>

Oslo, den 14.4.2016  
Styret i Blå Kors Norge

 Marit B. Lågoyr Landsstyreleder	 Ingebjørg B. Torp Nestleder	 Svein O. Iversen Styremedlem	 Brit Skjelbred Styremedlem
 Runo J. Lilleaasen Styremedlem	 Inger Lise R. Leite Styremedlem	 Andreas Løft Styremedlem	 Kenneth M. Hjortland Styremedlem
 Cathrine S. Sundal Styremedlem		 Jan E. Verum Generalsekretær	

BM Kors Norge Side 3



## Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2015

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskap 2015 omfatter Blå Kors Norge, herunder Blå Kors Hovedkontor, Blå Kors Norge Eiendom, divisjonene Barn Omsorg og Frivillighet. Videre også administrasjon for divisjon Opplæring.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og reglene som følger av god regnskapsskikk i Norge.

#### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

#### Varige driftsmidler og avskrivninger

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

#### Leieavtaler

Selskaps leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

#### Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

#### Aksjer

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

#### Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balanseført varelager består kun av ferdigvarer.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en spesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.



## Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2015

### Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.

### Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordning finansiert via sikrede ordninger i Statens Pensjonskasse (SPK) er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader. (se note 5).

### Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo, og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 7.





## Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2015

### Note 2 - Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder og geografisk marked

Virksomhetsområder	2015	2014
Salg av varer og tjenester	4 436 262	4 008 766
Husleieinntekt	57 684 166	51 301 572
Gaver og kontigenter og lignende	9 967 176	9 954 613
Øvrige salgsinntekter		163 000
Offentlig tilskudd	71 133 151	56 514 272
Øvrige inntekter	5 208 104	9 318 093
<b>Totalt</b>	<b>148 428 857</b>	<b>131 260 317</b>

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoførs.

Salg av plasser til NAV Trygd	1 263 832	1 840 000
Salg av plasser andre kommuner	321 347	0

Selskapet har mottatt tilskudd fra Helse SørØst RHF med kr. 4 088 922,-. Av dette gjelder kr. 2 138 404,- for dekning av ekstra pensjonskostnader påløpt i 2008.

### Note 3 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Kontor	Stemmeandel	Egenkapital	resultat
AGLO Opplæringscenter	Stjørdal	*	12 341 264	406 387
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	3 531 871	832 873
AS Rehabil	Oslo	100 %	26 585 831	1 925 687
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	1 530 273	-139 602
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	161 657 355	26 032 994
Blå Kors Rehabilitering Sør AS	Kristiansand	51 %	2 580 685	-4 022 266
Blå Kors Vest AS	Haugesund	100 %	22 441 770	4 781 108
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	22 080 522	-5 644 738
Borgestadklinikken - Blå Kors Sør SA	Skien	100 %	49 411 000	-9 056 000
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	-837 634	338 677
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	8 288 538	2 445 177
Lade Behandlingssenter Blå Kors SA	Trondheim	100 %	20 092 004	-95 096
Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Lolland	Vennesla	*	10 041 565	17 273
Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad	Fredrikstad	*	23 604 449	1 635 515
StjerneGruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	1 349 876	-390 654
Øvreboe Opplæringskontor BA	Vennesla	100 %	5 686 688	460 595
Øvreboe Videregående skole	Vennesla	100 %	5 675 828	-59 394

\*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad og Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Lolland er selvstendige enheter, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.

Investeringene i datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Eiertilskuddene på til sammen kr. 23 850 000 til Borgestadklinikken - Blå Kors Sør SA og Lade Behandlingssenter Blå Kors SA er tilført ved langsiktige gjeldsbrevlån til selskapene fra morselskapet.

Det er mottatt kr 1 000 000 i utbytte fra Blå Kors Eiendom i 2015.



## Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2015

### Investering i aksjer og andeler

Selskap	Antall	Bokført verdi	Markeds verdi	Mottatt utbytte
Strek Media AS	49 144	49 144	ukjent	0
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	0
Mentor Media AS	11 140	276 120	1 346 826	33 420

### Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2015	2014
Kundefordringer	4 462 220	4 466 888
Andre kortsiktige fordringer	12 083 756	15 067 070
Annen langsiktig fordring	0	0
Sum mellomværende	16 545 976	19 533 958

Gjeld	2015	2014
Leverandørgjeld	2 067 872	2 070 272
Annen kortsiktig gjeld	0	0
Annen langsiktig gjeld	23 850 000	23 850 000
Sum mellomværende	25 917 872	25 920 272

### Note 4 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader består av følgende poster:

Lønnskostnader	2015	2014
Lønninger	51 901 566	48 176 342
Folketrygdavgift	9 292 082	8 811 929
Pensjonskostnader	6 897 092	6 587 219
Planendring av pensjonsforpliktelser	0	-6 545 775
Andre lønns- og personalkostnader	2 543 342	1 411 818
Sum	70 634 082	58 441 533

Antall årsverk sysselsatt 105 97

Godtgjørelser	General sekretær	Styret
Lønn	957 323	528 500
Kollektiv pensjonspremie	19 143	0
Annen godtgjørelse	6 994	0
Sum	983 460	528 500

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styret.



## Blå Kors Norge

## Noteopplysninger for 2015

Revisor	2015	2014
Kostnadsført revisjonshonorar for året utgjør:	283 347	162 000
Attestasjoner og annen konsulentbistand	462 548	249 953
Alle beløp er eks mva	<u>745 895</u>	<u>411 953</u>

### Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

### Note 5 - Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet er ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Blå Kors Norge har sin aktive pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK), aktive medlemmer er 145. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenstepensjon. Virksomheten har ingen fremtidig bokført forpliktelse vedrørende ordningen i SPK utover betaling av årlige premier.

Videre har Blå Kors Norge en lukket pensjonsordninger som omfatter 4 aktive medlemmer, 191 oppsatte og 49 som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

Netto pensjonskostnad	2015	01.01.2014
Årets pensjonsopptjening	482 515	461 359
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 841 747	2 637 492
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-1 682 153	-2 153 060
Resultatført estimatendring	0	0
Administrasjonskostnader	139 647	160 136
Resultatført estimatavvik	0	37
Arbeidsgiveravgift	110 227	155 934
Resultatført aktuarielt tap	326 348	0
Resultatført planendring	0	-6 545 775
Netto pensjonskostnad	<u>1 218 331</u>	<u>(5 283 877)</u>



## Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2015

Netto pensjonsforpliktelse	2015	01.01.2014
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	73 207 515	79 413 149
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-57 052 334	-52 439 900
Arbeidsgiveravgift	2 277 880	3 803 228
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	821 695	-10 361 973
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	115 859	-1 461 036
Ikke resultatført planendring	0	0
<b>Netto forpliktelser pr. 31.12.</b>	<b>19 370 615</b>	<b>18 953 468</b>

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2015	31.12.2014
Diskonteringsrente	2,70 %	2,30 %
Forventet lønnsregulering	2,50 %	2,75 %
Forventet G-regulering	2,25 %	2,50 %
Forventet pensjonsregulering	1,48 %	1,73 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,30 %	3,20 %

De aktuarmessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

### Note 6 - Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Aktiverte IT-prosjektkostnader	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og inventar	Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01.2015	0	332 827 025	9 338 146	342 165 171
Tilgang i år	1 664 943	484 427	5 506 956	7 656 326
Avgang i år	0			0
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.2015</b>	<b>1 664 943</b>	<b>333 311 452</b>	<b>14 845 102</b>	<b>349 821 497</b>
Oppskrevet før pr. 01.01.	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	0	45 529 336	7 414 313	52 943 649
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	716 588	716 588
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	0	0
Av-, nedskrivninger og reverserte	0	45 529 336	8 130 901	53 660 237
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2015</b>	<b>1 664 943</b>	<b>287 782 116</b>	<b>6 714 200</b>	<b>296 161 259</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>3 564 173</b>	<b>1 310 952</b>	<b>4 875 125</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets reverserte nedskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Økonomisk levetid  
Avskrivningsplan

Ikke ferdigstilt      20-100 år  
Lineær

3-10 år  
Lineær

Det er benyttet samme avskrivningsplan som i fjorårets regnskap. Tomter avskrives ikke.



## Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2015

### Note 7 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 5 523 993 på grunn av akkumulerte avskrivninger i fast eiendom.

### Note 8 - Bundne midler

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeles seg slik:

<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Bundne skattotrekksmidler	2 799 102	2 638 190
Bundne midler, øvrig	2 052 297	251 000
Øvrige bankinnskudd og kontanter	8 588 471	6 518 635
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>13 439 869</b>	<b>9 407 825</b>

### Note 9 - Fordringer og gjeld

<b>Fordringer med forfall over 1 år</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Andre langsiktige fordringer	367 331	367 331

<b>Gjeld med forfall over 5 år</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Gjeld til kreditinstitusjoner	193 400 884	236 134 190
Annen langsiktig gjeld	1 579 500	1 737 450
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>194 980 384</b>	<b>237 871 640</b>

<b>Pantstillelser</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Gjeld sikret ved pant	224 400 884	236 134 190

<b>Pantsatte eiendeler</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Bokført verdi Eiendom	287 782 116	290 861 862

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):

kr. 145 316 000 15 år 16.08.2015-16.08.2030	Vi betaler:	Vi mottar:
	3,40 %	1,16 %

Markedsverdi 31.12.2015 viser et urealisert tap på kr. 23 031 253 knyttet til renteswapene.

### Note 10 - Egenkapital

	<b>Overkurs</b>	<b>Bundne fond</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital pr. 01.01.2015	55 300 000	1 352 159	2 769 846	59 422 005
Fondsemissjon				0
Omarbeidelse av IB utsatt skatt			-2 826 379	-2 826 379
Årets resultat		443 948	3 428 196	3 872 144
<b>Egenkapital pr. 31.12.2015</b>	<b>55 300 000</b>	<b>1 796 107</b>	<b>3 371 663</b>	<b>60 467 771</b>



## Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2015

### Note 11 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 9.

#### Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 35% for Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 9.

#### Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuta. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

### Note 12 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utlicie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.



## Blå Kors Norge

### Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

	2015	2014
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skatt	5 207 300	5 771 739
Prinsippendring pensjon		
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	4 875 125	5 624 333
Gevinst ved salg anleggsmidler		
Endring i varer	15 573	-15 573
Endring i kundefordringer/andre fordringer	8 703 479	-27 655 407
Endring i leverandørgjeld	1 376 850	2 098 883
Endring i andre tidsavgrensningsposter	9 268 641	9 984 760
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>29 446 968</b>	<b>-4 191 265</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Investeringer i varige driftsmidler	-7 656 326	-5 578 529
Salg av varige driftsmidler (salgssum)		-
Kjøp av finansielle driftsmidler		-9 150 001
Endring i andre investeringer (KLP)	(84 489)	
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-7 740 815</b>	<b>-14 728 530</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Opptak av ny gjeld		5 328 634
Nedbetaling av gjeld		-5 202 532
Endring i langsiktig gjeld	-18 091 256	-157 950
Endring i pensjonsforpliktelse	417 147	18 953 468
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-17 674 109</b>	<b>18 921 620</b>
Netto endring i likvider i året	4 032 044	1 825
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	9 407 825	9 406 000
<b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</b>	<b>13 439 869</b>	<b>9 407 825</b>



<b>Resultatregnskap</b>			
<b>Blå Kors Konsern</b>			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Salgsinntekt		136 789 751	114 881 559
Offentlig tilskudd		850 575 769	762 808 584
Annen driftsinntekt		35 206 047	29 104 138
Inntektsførte TVA-midler	7	3 923 956	14 356 000
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2</b>	<b>1 026 495 523</b>	<b>921 150 281</b>
Varekostnad		59 478 626	53 164 411
Lønnskostnad	4, 5	728 930 803	642 011 261
Planendring KLP 2014	4, 5	0	-97 783 977
Avskrivning av driftsmidler	6	29 074 033	27 595 481
Nedskrivning av driftsmidler	2	2 168 000	0
Annen driftskostnad	4	164 154 784	155 539 772
Tap på krav		536 533	2 023 782
Kostnadsførte TVA-midler	7	3 923 956	14 356 000
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>988 266 735</b>	<b>796 906 730</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>38 228 788</b>	<b>124 243 551</b>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 143 725	4 554 455
Annen finansinntekt	3	840 021	264 789
Annen rentekostnad	9	21 518 526	24 996 648
Annen finanskostnad		150 133	75 722
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-17 684 912</b>	<b>-20 253 126</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>20 543 876</b>	<b>103 990 425</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	2 188 396	107 128
<b>Ordinært resultat</b>		<b>18 355 480</b>	<b>103 883 297</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>11</b>	<b>18 355 480</b>	<b>103 883 297</b>
Minoritetens andel	11	-3 864 643	-2 086 819
<b>Majoritetens andel</b>	<b>11</b>	<b>22 220 123</b>	<b>105 970 116</b>
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	11	18 355 479	103 883 296
<b>Sum disponert</b>		<b>18 355 480</b>	<b>103 883 296</b>





<b>Balanse</b>			
<b>Blå Kors Konsern</b>			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Anleggsmidler			
Forskning og utvikling	6	1 664 943	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 664 943</b>	<b>0</b>
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	9	941 266 038	921 231 718
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		43 566 350	38 845 549
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>6</b>	<b>984 832 389</b>	<b>960 077 267</b>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		408 000	408 000
Investeringer i aksjer og andeler	3	6 574 758	4 973 087
Andre langsiktige fordringer	9	26 230 389	20 983 601
Pensjonsforpliktelse KLP, overfinansiert	5	0	5 797 518
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>33 213 147</b>	<b>32 162 206</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 019 710 479</b>	<b>992 239 473</b>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		711 883	312 817
Fordringer			
Kundefordringer		15 318 614	17 700 705
Andre kortsiktige fordringer	4	26 385 833	28 396 460
<b>Sum fordringer</b>		<b>41 704 447</b>	<b>46 097 165</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		243 317 002	190 433 412
Bundne bankinnskudd TV-aksjon 2008	7	3 131 599	4 186 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>	<b>8</b>	<b>246 448 601</b>	<b>194 619 412</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>288 864 931</b>	<b>241 029 394</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 308 575 410</b>	<b>1 233 268 867</b>

Blå Kors Konsern

Side 2










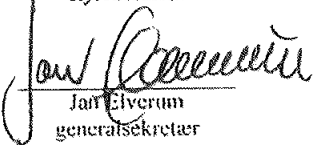


<b>Balanse</b>			
<b>Blå Kors Konsern</b>			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Innskutt egenkapital			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Bundne fond		1 796 107	1 351 676
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>11</b>	<b>57 096 107</b>	<b>56 651 676</b>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	367 367 193	353 679 801
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>367 367 194</b>	<b>353 679 802</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>11</b>	<b>424 463 301</b>	<b>410 331 478</b>
Minoritetsinteresser	11	2 589 477	5 396 350
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	5	51 951 013	0
Utsatt skatt	10	6 598 982	2 000 000
Andre avsetninger for forpliktelser		6 762 315	4 056 774
Ubrukte midler TVA 2008	7	3 131 599	4 186 000
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>68 443 909</b>	<b>10 242 774</b>
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9, 12	555 063 250	599 087 047
Øvrig langsiktig gjeld	9	51 014 580	36 480 860
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>606 077 830</b>	<b>635 567 907</b>



<b>Balanse</b>			
<b>Blå Kors Konsern</b>			
	Note	2015	2014
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		11 148 769	0
Leverandørgjeld		33 658 678	42 817 126
Betalbar skatt	10	995 258	0
Skyldig offentlige avgifter		54 498 354	39 684 108
Annen kortsiktig gjeld		109 289 311	94 625 474
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>209 590 371</b>	<b>177 126 708</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>884 112 110</b>	<b>822 937 389</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 308 575 410</b>	<b>1 233 268 867</b>

Oslo, 14. april 2016  
Styret i Blå Kors Konsern

 Marit B. Lågvar landsstyreleder	 Ingebjørg B. Torp nestleder	 Svein O. Iversen styremedlem
 Britt Skjelbred styremedlem	 Runo Lilleaasen styremedlem	 Inger Lise R. Leite styremedlem
 Andreas Løge styremedlem	 Kenneth Hjortland styremedlem	 Cathrine S. Sundal styremedlem
	 Jan Elverum generalsekretær	

Blå Kors Konsern Side 4



## Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2015

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

#### Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Hovedkontor som morselskap og de Blå Kors enheter som fremkommer av note 3. Dette er selskaper eid av Blå Kors Hovedkontor, direkte eller indirekte med begrenset ansvar eid av Blå Kors Hovedkontor og stiftelser som tilslutter seg konsernet.

De lokale Blå Kors foreningene er ikke inkludert i vårt konsernbegrep.

NRK's TV-aksjon 2008 er lagt inn i konsernregnskapet som en egen enhet. Ubrukte midler vises som bundne bankinnskudd og langsiktig gjeld. Vi viser til videre omtale i note 7 om TV-aksjonen.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

#### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

#### Varige driftsmidler og avskrivninger

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

#### Leieavtaler

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

#### Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

De Blå Kors enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og interne kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.



## Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2015

### Aksjer

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

### Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balanseført varelager består kun av ferdigvarer.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

### Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.

### Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og actuarielle forutsetninger (actuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader. (se note 5).

### Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i de eide eiendommene Storgata 38 Oslo, Eidsvollgaten 45 Sandnes, Laursenbakken 3 Kragerø, Askøy, Bergen og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 5.



## Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2015

### Note 2 - Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder og geografisk marked

Virksomhetsområder	2015	2014
Salg av varer og tjenester	75 398 997	62 519 196
Husleieinntekt	60 262 345	56 822 326
Gaver og kontigenter og lignende	3 048 340	6 897 829
Offentlig tilskudd	850 575 769	762 808 584
TV-aksjonen 2008	3 923 956	14 356 000
Øvrige inntekter	33 286 116	17 746 346
<b>Totalt</b>	<b>1 026 495 523</b>	<b>921 150 281</b>

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

### Note 3 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m.v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat
AGLO Opplæringscenter	Stjørdal	*	12 341 264	406 387
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	3 531 871	832 873
AS Rehabil	Oslo	100 %	26 585 831	1 925 687
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	1 530 273	-139 602
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	161 657 355	26 032 994
Blå Kors Rehabilitering Sør AS	Kristiansand	51 %	2 580 685	-4 022 266
Blå Kors Vest AS	Haugesund	100 %	22 441 770	4 781 108
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	22 080 522	-5 644 738
Borgestadklinikken - Blå Kors Sør SA	Skien	100 %	49 411 000	-9 056 000
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	-837 634	338 677
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	8 288 538	2 445 177
Lade Behandlingscenter Blå Kors SA	Trondheim	100 %	20 092 004	-95 096
Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland	Vennesla	**	10 041 565	17 273
Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad	Fredrikstad	**	23 604 449	1 635 515
StjerneGruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	1 349 876	-390 654
Øvrebø Opplæringskontor BA	Vennesla	100 %	5 686 688	460 595
Øvrebø Videregående skole	Vennesla	100 %	5 675 828	-59 394

\*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

\*\*Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad og Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland er selvstendige enheter, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.



## Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2015

### Investering i aksjer og andeler

Selskap	Antall	Bokført verdi	Mottatt utbytte
Strek Media AS	49 144	49 144	
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	
Mentor Media AS	11 140	276 120	33 420
DnB Nor Obligasjon		500 000	
DnB Aktiv rente		5 000 000	
Matsentralen A/L		50 000	
LOGinVEST AS		500 000	
Andre		38 325	
<b>Sum</b>		<b>6 574 758</b>	<b>33 420</b>

### Note 4 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader består av følgende poster:

Lønnskostnader	2015	2014
Lønninger	515 191 252	463 958 378
Folketrygdavgift	83 355 967	77 771 721
Pensjonskostnader	113 526 301	86 388 436
Planendring av pensjonsforpliktelser	0	-97 783 977
Andre lønns- og personalkostnader	16 857 283	13 892 726
<b>Sum</b>	<b>728 930 803</b>	<b>544 227 284</b>

Antall årsverk sysselsatt 1 032 958

Godtgjørelser	General sekretær	Styret
Lønn	957 323	
Kollektiv pensjonspremie	19 143	
Annen godtgjørelse	6 994	528 500
	<b>983 460</b>	<b>528 500</b>

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styre.

Revisor	2015	2014
Kostnadsført revisjonshonorar for året utgjør:	1 517 183	1 244 000
Attestasjoner og annen konsulentbistand	1 192 697	901 800
Alle beløp er eks mva	<b>2 709 880</b>	<b>2 145 800</b>

### Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 126 580.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av egenkapitalen.



## Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2015

### Note 5 - Pensjonsforpliktelser

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Dette gir ingen fremtidig pensjonsforpliktelse. Andre enheter har ytelsesbaserte ordninger finansiert via KLP, her fremkommer fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen.

For enhetene i konsernet som har ytelsesbaserte pensjonsordninger så omfatter disse aktive medlemmer, oppsatte og tidligere ansatte som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

Netto pensjonskostnad	2015	2014
Årets pensjonsopptjening	64 710 327	49 660 832
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	29 346 989	40 760 941
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-25 878 549	-32 494 666
Resultatført estimatendring	22 811 725	13 028 637
Administrasjonskostnader	3 841 600	3 116 256
Arbeidsgiveravgift	10 100 039	8 229 167
Justering planendring	2 725 129	-97 783 977
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>107 657 260</b>	<b>(15 482 810)</b>

Netto pensjonsforpliktelse	2015	2014
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	1 127 158 424	1 224 448 162
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-854 563 033	-799 995 195
Arbeidsgiveravgift	38 435 244	59 847 876
Ikke resultatført estimatavvik for arbeidsgiveravgift	-202 904 980	-414 674 268
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-28 609 725	-48 068 088
Justering planendring	-9 916 341	0
Netto forpliktelser pr. 31.12.	69 599 589	21 558 487
Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser	(17 648 576)	(27 356 005)
<b>Netto bokførte forpliktelser 31.12</b>	<b>51 951 013</b>	<b>(5 797 518)</b>

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2015	31.12.2014
Diskonteringsrente	2,70 %	2,30 %
Forventet lønnsregulering	2,50 %	2,75 %
Forventet G-regulering	2,25 %	2,50 %
Forventet pensjonsregulering	1,48 %	1,73 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,30 %	3,20 %

De aktuarmessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.





## Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2015

### Note 6 - Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Aktiverte IT- prosjektløstnader	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og inventar	Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01.2015	0	1 107 597 774	104 340 900	1 211 938 674
Tilgang i år	1 664 943	43 788 854	17 880 857	63 334 654
Avgang i år	0	20 000 000	1 810 904	21 810 904
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.2015</b>	<b>1 664 943</b>	<b>1 131 386 628</b>	<b>120 410 853</b>	<b>1 251 797 481</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	0	161 952 590	76 127 915	238 080 505
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	0	28 168 000	716 588	28 884 588
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	0			0
Av-, nedskrivninger og reverserte	0	190 120 590	76 844 503	266 965 093
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2015</b>	<b>1 664 943</b>	<b>941 266 038</b>	<b>43 566 350</b>	<b>984 832 389</b>
Årets avskrivninger	0	18 233 977	10 840 056	29 074 033
Årets nedskrivninger	0	2 168 000	0	2 168 000
Økonomisk levetid		20-100 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Ikke ferdigstilt	Lineær	Lineær	

Det er benyttet samme avskrivningsplan som i fjorårets regnskap. Tomter avskrives ikke.

### Note 7 - NRK's TV-aksjon 2008

I 2008 ble hele innsamlingsresultatet inntektsført i konsernregnskapet til Blå Kors Norge, og ført mot egen post under egenkapitalen. Det er senere vurdert slik at dette skal anses som en gjeldspost. Ubrukte TVA-midler er i årsregnskapet for 2015 balanseført som avsetning til forpliktelser (langsiktig gjeld).

<b>TVA-midler - beløp i NOK 1000</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ubrukte midler 01.01	4 186	18 542
Brukt på prosjekter	3 829	13 967
Administrasjon	183	654
Renteinntekter	88	266
<b>Ubrukte midler 31.12</b>	<b>262</b>	<b>4 186</b>

Ubrukte TVA-midler er balanseført som langsiktig gjeld. Bruken av midler i året bruttoføres på egne linjer i resultatregnskapet. TVA-midlene skal brukes til Blå Kors prosjekter i Norge og i utlandet med 50% på hver.



## Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2015

### Note 8 - Bundne midler

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Bundne skattetrekksmidler	3 869 298	18 094 415
Bundne TV-aksjonmidler	3 131 599	4 186 000
Bundne midler, øvrig	3 869 298	1 999 000
Øvrige bankinnskudd og kontanter	235 578 406	170 339 997
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>246 448 601</b>	<b>194 619 412</b>

### Note 9 - Fordringer og gjeld

<b>Fordringer med forfall over 1 år</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Andre langsiktige fordringer	3 867 331	3 867 331

<b>Gjeld med forfall over 5 år</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	417 035 861	553 979 426

<b>Pantstillelser</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Gjeld sikret ved pant	605 556 931	599 087 047

<b>Pantsatte eiendeler</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Bokført verdi Eiendom	873 771 233	921 231 718

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):	Vi betaler:	Vi mottar:
Kr. 304 201 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	3,40 %	1,16 %

Markedsverdi 31.12.2015 viser et urealisert tap på kr. 40 507 634 knyttet til renteswapene.

### Note 10 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS er skattepliktig for eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Fidsvollgaten 45 Sandnes og Askøy.

<b>Årets skattekostnad består av:</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Betalbar skatt	995 258	0
For mye avsatt skatt forrige år		-340 253
Endring utsatt skatt	1 193 138	447 381
Netto skattekostnad	2 188 396	107 128

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 5 523 993 for morselskapet og kr. 1 074 989 for datterselskap, samlet kr. 6 598 982, på grunn av akkumulerte avskrivninger i fast eiendom.



## Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2015

### Note 11 - Egenkapital

	Overkurs	Bundne fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2015	55 300 000	1 351 676	353 679 801	410 331 477
Årets resultat*		443 948	17 911 532	18 355 480
Omarbeidelse av IB utsatt skatt BKN			-2 826 379	-2 826 379
Korrigeringer mot EK vedr pensjon i datterselskaper			1 513 294	1 513 294
Andre endringer		483	-2 911 055	-2 910 572
<b>Egenkapital pr. 31.12.2015</b>	<b>55 300 000</b>	<b>1 796 107</b>	<b>367 367 193</b>	<b>424 463 301</b>

Herav er kr. 2 589 477 Minoritetsinteresse

\*Av årets resultat er kr. 443 948 tillagt bundne fond, dette gjelder overskudd i avdelingene Barnas Stasjon og Kompasset.

### Note 12 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 9.

#### Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 34% for konsernet Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 9.

#### Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valutering. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

### Note 13 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.

### Note 14 - Hendelser etter balansedag

Det har ikke vært spesielle hendelser etter balansedagen som påvirket det avlagte regnskapet. Det vises for øvrig til omtale i årsberetningen.

**Blå Kors Norge Konsern****Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.**

	2015	2014
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skatt	20 543 876	103 990 424
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	(15 687 596)	
Ordinære avskrivninger	31 242 033	27 595 481
Endring i pensjonsforpliktelse	57 748 531	-95 573 835
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	(7 175 423)	13 467 188
Endring i andre tidsavgrensingsposter	29 005 954	-4 264 780
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>115 677 375</b>	<b>45 214 478</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Investeringer i varige driftsmidler	(77 808 059)	-41 896 179
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	37 498 500	-
Kjøp av finansielle driftsmidler	(1 601 671)	-408 000
Endring i andre investeringer		-3 787 693
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(41 911 230)</b>	<b>-46 091 872</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Opptak av ny gjeld	25 194 665	13 431 282
Nedbetaling av gjeld	(58 069 693)	-20 540 544
Endring av gjeld til kredittinstitusjoner		
Endring i langsiktig gjeld	14 533 720	-4 264 142
Endring i andre forpliktelser	(3 595 648)	-15 406 881
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(21 936 956)</b>	<b>-26 780 285</b>
Netto endring i likvider i året	51 829 189	-27 657 679
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	194 619 412	222 277 091
<b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</b>	<b>246 448 601</b>	<b>194 619 412</b>