



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2014 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 962 323 855
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: BLÅ KORS NORGE
Forretningsadresse: Storgata 38
0182 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2014 - 31.12.2014

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Elverum
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.05.2015

Grunnlag for avgivelse

År 2014: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2013: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2014

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.05.2021



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2014	2013
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	12	67 997 961	49 183 222
Statlige tilskudd/refusjoner		56 514 272	9 144 416
Annen driftsinntekt		6 748 084	11 214 752
Sum inntekter	2	131 260 317	69 542 390
Kostnader			
Varekostnad		11 033 790	5 468 042
Lønnskostnad	4, 5	64 987 308	10 187 144
Planendring KLP 2014	4, 5	-6 545 775	
Avskrivning av driftsmidler	6	4 907 745	3 408 727
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	716 588	
Annen driftskostnad	4	40 327 187	35 446 859
Tap på krav		424 724	-21 822
Sum kostnader		115 851 567	54 488 950
Driftsresultat		15 408 751	15 053 440
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	3	1 400 000	
Annen renteinntekt		195 039	456 805
Annen finansinntekt	3	47 120	447 120
Sum finansinntekter		1 642 159	903 925
Annen rentekostnad		10 505 847	10 695 610
Annen finanskostnad		773 323	
Sum finanskostnader		11 279 170	10 695 610
Netto finans		-9 637 011	-9 791 685
Ordinært resultat før skattekostnad		5 771 739	5 261 755
Ordinært resultat etter skattekostnad		5 771 739	5 261 755
Årsresultat	10	5 771 739	5 261 755



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2014	2013
Totalresultat		5 771 739	5 261 755
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		2 165 485	5 261 755
Avsatt til annen egenkapital		3 606 254	
Sum overføringer og disponeringer	10	5 771 739	5 261 755



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2014	2013
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	9	290 861 862	291 015 512
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		2 490 885	2 383 040
Sum varige driftsmidler	6	293 352 747	293 398 552
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3	12 020 002	2 870 001
Investering i annet foretak i samme konsern	3	23 850 000	23 850 000
Investeringer i aksjer og andeler	3	486 433	486 433
Andre langsiktige fordringer	3, 9	495 435	
Sum finansielle anleggsmidler		36 851 870	27 206 434
Sum anleggsmidler		330 204 617	320 604 986
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		15 573	
Fordringer			
Kundefordringer	3	13 661 385	1 919 889
Andre kortsiktige fordringer	3	18 040 898	2 126 987
Sum fordringer		31 702 283	4 046 876
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	9 407 825	9 406 467
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 407 825	9 406 467
Sum omløpsmidler		41 125 682	13 453 343
SUM EIENDELER		371 330 299	334 058 329



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2014	2013
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Overkurs		56 652 159	55 548 655
Sum innskutt egenkapital	10	56 652 159	55 548 655
Opptjent egenkapital			
Udekket tap			-2 165 485
Annen egenkapital		2 769 846	
Sum opptjent egenkapital	10	2 769 846	-2 165 485
Sum egenkapital	10	59 422 005	53 383 170
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	18 953 468	
Utsatt skatt	7	2 000 000	2 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		20 953 468	2 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9, 11	236 134 190	236 844 556
Øvrig langsiktig gjeld	3	25 587 450	25 745 400
Sum annen langsiktig gjeld		261 721 640	262 589 956
Sum langsiktig gjeld		282 675 108	264 589 956
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	7 340 443	5 241 560
Skyldig offentlige avgifter		5 733 426	1 574 248
Annen kortsiktig gjeld		16 159 317	9 269 394
Sum kortsiktig gjeld		29 233 186	16 085 202
Sum gjeld		311 908 294	280 675 158
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		371 330 299	334 058 328



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2014	2013
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		114 881 559	141 499 874
Offentlig tilskudd		762 808 584	657 298 227
Annen driftsinntekt		29 104 138	39 459 295
Inntektsførte TVA-midler	7	14 356 000	22 037 000
Sum inntekter	2	921 150 281	860 294 396
Kostnader			
Varekostnad		53 164 411	51 958 869
Lønnskostnad	4, 5	642 011 261	584 745 821
Planendring KLP 2014	4, 5	-97 783 977	
Avskrivning av driftsmidler	6	27 595 481	26 500 663
Annen driftskostnad	4	155 539 772	139 043 438
Tap på krav		2 023 782	926 000
Kostnadsførte TVA-midler	7	14 356 000	22 037 000
Sum kostnader		796 906 730	825 211 791
Driftsresultat		124 243 551	35 082 605
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		4 554 455	5 294 870
Annen finansinntekt	3	264 789	653 734
Sum finansinntekter		4 819 244	5 948 604
Annen rentekostnad	9	24 996 648	24 229 862
Annen finanskostnad		75 722	14 836
Sum finanskostnader		25 072 370	24 244 698
Netto finans		-20 253 126	-18 296 094
Ordinært resultat før skattekostnad		103 990 425	16 786 511
Skattekostnad på ordinært resultat	10	107 128	472 337
Ordinært resultat etter skattekostnad		103 883 297	16 314 174
Årsresultat	11	103 883 297	16 314 174



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2014	2013
Minoritetsinteresser	11		796 015
Årsresultat etter minoritetsinteresser	11	103 883 296	15 518 159
Totalresultat		103 883 297	15 518 159
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	11	103 883 296	16 314 174
Sum overføringer og disponeringer		103 883 296	16 314 174



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2014	2013
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	9	921 231 718	911 846 010
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		38 845 549	31 417 750
Sum varige driftsmidler	6	960 077 267	943 263 760
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	3	4 973 087	8 760 780
Obligasjoner	9, 5	26 781 119	19 691 000
Sum finansielle anleggsmidler		31 754 206	28 451 780
Sum anleggsmidler		991 831 473	971 715 540
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		312 817	391 029
Fordringer			
Kundefordringer		17 700 705	22 423 289
Andre kortsiktige fordringer	4	28 396 461	22 288 352
Sum fordringer		46 097 166	44 711 641
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		408 000	
Sum investeringer		408 000	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		190 433 412	203 735 091
Bundne bankinnskudd TV-aksjon 2008	7	4 186 000	18 542 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		194 619 412	222 277 091
Sum omløpsmidler		241 437 396	267 379 761



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2014	2013
SUM EIENDELER		1 233 268 869	1 239 095 301

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Overkurs		56 651 676	55 548 172
Sum innskutt egenkapital	11	56 651 676	55 548 172

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	11	353 679 801	254 621 897
Sum opptjent egenkapital		353 679 801	254 621 897

Minoritetsinteresser	11		-7 625 891
----------------------	----	--	------------

Sum egenkapital	11	410 331 477	310 170 069
------------------------	----	--------------------	--------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	5		89 776 317
Utsatt skatt	10	2 000 000	2 214 712
Andre avsetninger for forpliktelser		4 056 774	5 107 655
Ubrukte midler TVA 2008	7	4 186 000	18 542 000
Sum avsetninger for forpliktelser		10 242 774	115 640 684

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	9, 12	599 087 047	606 874 906
Øvrig langsiktig gjeld	9	36 480 860	40 745 002
Sum annen langsiktig gjeld		635 567 907	647 619 908

Sum langsiktig gjeld		645 810 681	763 260 592
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner			19 122
Leverandørgjeld		42 817 126	34 150 734
Betalbar skatt	10		340 253
Skyldig offentlige avgifter		39 684 108	46 871 970
Annen kortsiktig gjeld		94 625 475	84 282 561



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2014	2013
Sum kortsiktig gjeld		177 126 709	165 664 640
 Sum gjeld		 822 937 390	 928 925 232
 SUM EGENKAPITAL OG GJELD		 1 233 268 867	 1 239 095 301



Tlf : 67 80 83 80
Fax: 67 80 83 10
www.bdo.no

Hamangskogen 60
Postboks 455
1302 Sandvika

Til styret i Blå Kors Norge

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Blå Kors Norge som består av foreningsregnskapet, som viser et overskudd på kr 5 771 739, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 103 883 296. Foreningsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for foreningens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av foreningens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.



Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av foreningen og konsernet Blå Kors Norge's finansielle stilling per 31. desember 2014 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen


Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Sandvika, 29. mai 2015

BDO AS



Gerr F. Olsen
Statsautorisert revisor



Styrets årsberetning 2014

1. KONSERNET BLÅ KORS NORGE

Blå Kors er en felleskristen, diakonal organisasjon. Oppgaven vår er å utøve nestekjærlighet og medmenneskelighet i praksis, slik vi har gjort gjennom vår hundreårige historie i Norge. Blå Kors arbeider med og for mennesker som strever med å mestre hverdagen. Vi har et spesielt fokus på de som på grunn av egen eller andres avhengighetsproblemer er i en vanskelig livssituasjon. Ved siden av et forebyggende og holdningsskapende arbeid driver Blå Kors 52 diakonale tiltak i 15 fylker. Organisasjonen er en medlemsorganisasjon. I 2009 ble Blå Kors paraplyorganisasjon for landsomfattende kristne organisasjoner og trossamfunn. Organisasjonens øverste organ er Generalforsamlingen, som møtes hvert 2. år.

Blå Kors har alltid vært en organisasjon som har hatt blikket festet framover. Organisasjonen startet høsten 2012 med en gjennomgang av strategi og organisasjonsstruktur. Målet med organisasjonsgjennomgangen var å tilrettelegge forholdene for at Blå Kors kan utvikle sin egenart og bedre utnytte utvikle Blå Kors' særpreg og egenart som ideell organisasjon slik at det gir oss et konkurransefortrinn i møte med dagens utfordringer. Landsstyret vedtok i august 2013 å endre Blå Kors sin organisering av diakonale tjenester fra en regional struktur til å være divisjonsbasert etter faglige kriterier. Med dette ble fag og arbeidsområder, og ikke geografi, styrende for den fremtidige samhandlingen i organisasjonen. Fra 1. januar 2014 ble det opprettet tre nye divisjoner i Blå Kors:

- Divisjon opplæring
- Divisjon behandling
- Divisjon barn, omsorg og frivillighet

Divisjon barn, omsorg og frivillighet (BOF)

Styrking av frivilligsatsing er viktig for Blå Kors, og BOF har tatt godt tak i dette satsningsområdet. Det ble ansatt egen leder for frivilligsatsningen sommeren 2014. Leder har besøkt et utall aktiviteter og virksomheter og deltatt i samlinger på de forskjellige virksomhetsområdene. Det er utarbeidet verktøykasse, og maler for frivilligarbeidet. Divisjonen har også tilsatt en medarbeider i 20 % stilling til å arbeide med konseptutvikling av lavterskeltilbud. Større fellesskap mellom gateneære lavterskelvirksomheter er etablert.

BOF har ansvar for 3 bosentre. Bosentrene i Ålesund og i Bergen gikk i 2014 med underskudd og har avtaler med sine oppdragsgivere som må reforhandles. Det største senteret som ligger i Oslo har imidlertid en solid økonomisk drift og god, stabil innsøking.

Blå Kors Rehabiliteringssenter Østråt har i 2014 sitt første normale driftsår etter den store krisen virksomheten var gjennom i 2012. Nybygg av tre leiligheter har gitt grunnlag for god produksjon, noe som resulterer i at Østråt i 2014 gikk med et godt overskudd.

Kontaktsentret i Oslo hadde i 2014 stor innsøking og stor brukertilfredshet i målinger. Et positivt driftsresultat er gledelig for en enhet med sårbar økonomi.

Det er også veldig gledelig at Blå Kors har nådd et viktig mål med å sikre en relativt langsiktig finansiering av TVA prosjektet Kompasset. Det ble i 2014 tilført 9 mill over statsbudsjettet til de 4 kompassene Blå Kors driver, og kompassene gikk med overskudd i 2014. Det ble ansatt felles leder for Kompassene i 2014. Også TVA prosjektet Barnas stasjon fikk kr. 5 mill som delfinansiering over statsbudsjettet i fjor. Generelt er imidlertid den økonomiske stillingen for stasjonene anstrengt. Barnas Stasjon er avhengige av statlige tilskudd og betydelige tildelinger fra stiftelser og fond



Aktivitetstilbudet Steg for Steg har tross iherdig arbeid ikke lyktes med å få en fast avtale med Oslo kommune, og går med et svakt underskudd i 2014. HomeStart Oslo vil i 2014 gå i tilnærmet økonomisk balanse. Hovedfinansiering er fra Oslo Kommune og Gjensidigestiftelsen.

Divisjon behandling

Divisjonen har 4 datterselskapet som samlet sett utgjør det største behandlingsmiljøet innenfor TSB i Norge. Direktør tiltrådte 1. mars. Divisjonen inngikk allerede 1 halvår avtale med Helse Sør-Øst om etablering av et behandlingstilbud med 20 langtidsplasser på Slemdal. Dette var et stort og omfattende prosjekt som skulle etableres i løpet av 4 måneder. Og det greide divisjonen. Senteret ble åpnet av statsministeren den 26.1.15.

Haugaland A-senter fikk i løpet av året en betydelig utvidet avtale med helse Vest, Borgestadklinikken har en økonomisk krevende avtale med helse Sør-Øst som det arbeides med å forbedre. Selskapet gikk med underskudd i 2014. Store akkumulerte vedlikeholdsbehov utgjør en betydelig utfordring. Lade Behandlingscenter har er også i en krevende økonomisk situasjon, og arbeider for å håndtere denne utfordringen fram mot anbudskonkurranse i 2016.

Pensjonsutfordringene er betydelige for ideelle organisasjoner som leverer behandlingstjenester på vegne av staten. Så også for våre virksomheter. Ytelsesbaserte pensjoner med ansattes opptjente rettigheter er allerede en betydelig belastning på regnskapene, og mye tyder på at det blir verre å leve med når det åpnes opp for konkurranse med kommersielle aktører. Behandlingsdivisjonen påstartet i 2014 et arbeid med denne saken sammen med Virke.

Divisjon opplæring

Divisjonen består av tre videregående skoler med flere underavdelinger som barnehager, kompetansesentra, barnevernstiltak og to attføringsbedrifter. I tillegg samarbeider divisjonen med tilsvarende tilbud i Blå Kors stiftelsene.

Attføringsbedriftene AS Rehabil og StjerneGruppen AS er begge sertifiserte leverandører og leverer et stort mangfold av attføringsfaglige tjenester. Begge kan vise til gode faglige og økonomiske resultater.

De videregående skolene Aglo, Hop og Øvrebø har god tilsøking til alle elevplassene og har en langt høyere andel elever enn de offentlige videregående skolene som fullfører opplæringen. Skolene er attraktive arbeidsplasser med godt arbeidsmiljø og rekrutterer godt kompetente ansatte. Alle skolene leverer positive regnskapsmessige resultat.

Blå Kors Konsernet

Det ble i starten av 2014 opprettet en styringsgruppe for etablering av fellestjenester innenfor regnskap, lønn og IKT. Gjennom året arbeidet prosjektgrupper med å utrede grunnlaget for anskaffelse av felles IT system og felles økonomisystem for å øke organisasjonens robusthet og styringskraft. Oppstart av prosjektene skjer i 2015. Det ble også utarbeidet ny personalhåndbok for Blå Kors Norge (BKN) og divisjon behandling og det arbeides nå med å utarbeide felles personalhåndbok for hele organisasjonen. For hovedkontoret betydde omorganiseringen også at 2 medarbeidere fra HK og 5 medarbeidere fra det tidligere Blå Kors Øst utgjorde den nye økonomiavdelingen i Blå Kors Norge.

Det ble også påstartet et arbeid med å utrede felles profilering med Blå Kors i navn og logo, visjon og kjerneverdier for organisasjonen ble vedtatt, ny strategisk plan ble vedtatt.

I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten Blå Kors hovedkontor også de juridiske Blå Kors enhetene hvor Blå Kors Norge har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning. Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise en større del av den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.

Blå Kors har deltatt i den offentlige ruspolitiske debatten og har levert høringsuttalelser på aile viktige områder for organisasjonen.



Internasjonalt arbeid er en del av den strategiske satsingen ved hovedkontoret. Det er et viktig arbeid som er gjort ved påvirkning av politikere på regjeringsnivå. Prosjektarbeidet i Lesotho er også et viktig bidrag på grasrotnivå for å hjelpe folk ut av rusavhengighet.

Antallet individuelle medlemmer er 2.107 pr 31.12.2014, og det var 22 organisasjonsmedlemmer. Det har vært en jevn nedgang av individuell medlemmer de siste årene. Det satses mer både på forenings og medlemsiden i 2015.

Ansatte utførte til sammen 958 årsverk. Det er registrert mange frivillige ved våre virksomheter. I tillegg er det alle frivillige som er knyttet til foreningene. Det arbeides med et felles registreringssystem for frivillige i Blå Kors systemet som del av frivillighetssatsingen i BOF

Driftsinntekter i konsernet gikk fra 860 millioner kroner i 2013 til 921 millioner kroner i 2014. Dette tilsvarer en økning på 7 %.

Konsernet hadde et overskudd på kr 106 millioner kroner i 2014. Resultatet før planendringen på kr 98 mill. fra pensjonsordningene i Blå Kors var kr 8 mill. Dette gir en resultatgrad på henholdsvis 11 % og 1%.

Konsernet har en tilfredsstillende egenkapital på 354 millioner kroner og en egenkapitalandel på 29 % Likviditeten i konsernet er tilfredsstillende med en arbeidskapital på kr 64 mill.

Kontantstrømanalysen viser en negativ kontantstrøm på 28 mill. Differansen mellom positivt resultat og negativ kontantstrøm skyldes først og fremst at investeringer ikke er finansiert av fremmedkapital og at planendringen ikke påvirker kontantstrømmen.

Blå Kors har noe forskning og utvikling som del av spesialisthelsetjenesten. Det er et område for økt satsing i forbindelse med organisasjonsgjennomgangen.

2. MORSELSKAPET BLÅ KORS NORGE

I forbindelse med omorganiseringen i Blå Kors Norge fra regioner til divisjoner ble divisjon Bolig Omsorg og Frivillighet og administrasjonen i divisjon Opplæring en del av morselskapet. Det medførte en økning av antall avdelinger, økte inntekter og antall ansatte i morselskapet.

Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive datterselskapene. Det har lokaler i eget bygg i Storgata 38 i Oslo.

Antall ansatte og årsverk ved årets slutt i de ulike avdelingene og divisjonene i morselskapet var følgende:

Avdeling/Divisjon	Ansatte	Årsverk
Hovedkontoret	23	21
Eiendomsavdelingen	2	4,6
Divisjon Bolig Omsorg og Frivillighet	96	70
Divisjon Opplæring administrasjon	1	1
Sum morselskap	122	96,6

Fordelingen av driftsinntektene i de ulike enhetene i morselskapet var som tabellen under viser:



I mill kroner

Avdeling/Divisjon	2014	2013
Hovedkontoret	18,5	31,6
Eiendomsavdelingen	32,6	37,9
Divisjon Bolig Omsorg og Frivillighet	79,1	0
Divisjon Opplæring administrasjon	1,1	0
Sum morselskap	131,3	69,5

Resultatet for de ulike enhetene i morselskapet var som tabellen under viser:

I mill kroner

Avdeling/Divisjon	2014	2013
Hovedkontoret	-3,7	4
Eiendomsavdelingen	3,2	1,3
Divisjon Bolig Omsorg og Frivillighet	5,9	0
Divisjon Opplæring administrasjon	0,4	0
Sum morselskap	5,8	5,3

I 2014 hadde morselskapet et overskudd på 5,8 millioner kroner. Ansatte i de overførte enhetene i divisjon Bolig Omsorg og Frivillighet hadde sin pensjonsordning i KLP. Ved årets begynnelse ble ansatte i disse enhetene innmeldt i statens pensjonskasse og utmeldt i KLP. Dette medførte at morselskapet fikk en lukket ordning i KLP. I regnskapsåret 2014 ble det regnskapsført en planendring på den lukkede ordningen i KLP. Denne planendringen ga en positiv resultat effekt på 6,5 mill. Samlet resultat for morselskapet før planendring viser et underskudd på kr 0,7 mill.

Enhetene i divisjon Bolig Omsorg og Frivillighet for sine inntekter gjennom tilskudd fra statlig og kommunale ordninger/avtaler.

Eiendomsavdelingen hadde nesten ingen ledighet (lokaler) i Storgata 38.

Balansen viser en egenkapital på 56,6 millioner kroner (en egenkapitalandel på 15,2 %).

Likviditeten har i løpet av året vært tilfredsstillende.

Kontantstrømanalysen viser en svak positiv kontantstrøm for året.

3. MILJØ

Organisasjonen er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Ved Hovedkontoret og mange av virksomhetene er det IA-avtaler. Sykefraværet er økt i løpet av året for noen av virksomhetene, noe man kunne forvente med omorganiseringsprosessen. Sykefraværet i 2014 var på 10,3 for HK og 11,6 for BOF. Det arbeides med å redusere sykefraværet. – Det skjer fra tid til annen hendelser og avvik. Det er del av hverdagen ved våre institusjoner. Slike hendelser følges opp håndteres på en god måte.

Styret har den oppfatning at arbeidsmiljøet og den generelle trivsel er god. I konsernet skjer det kontinuerlig en oppjustering av den fysiske arbeidsplassen for mange ansatte og av fasilitetene for mange av våre pasienter og andre hjelpetrequende. Ved rehabilitering eller nybygg i vår eiendomsmasse legges det vekt på energisparende tiltak.

Styret kjenner ikke til forhold ved virksomheten, herunder dens innsatsfaktorer, tjenester og produkter, som har betydelig forurensende effekt på det ytre miljø. Det er derfor heller ikke iverksatt spesielle tiltak for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.



4. LIKESTILLING OG FORBUD MOT DISKRIMINERING

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn eller funksjonshemming, dette i tråd med norsk lov. Tiltak for å forebygge eventuell diskriminering i fremtiden forventes å fremkomme enten i HMS-arbeid eller oppfølging av ISO-standard for de virksomhetene som har denne klassifiseringen.

Styret i Blå Kors Norge har en kvinnerepresentasjon på 44 prosent. Ledergruppa for konsernet bestod av ved årsskifte 8 personer og hadde en kvinnerepresentasjon på 25 prosent.

Ved hovedkontoret (inklusive eiendomsavdelingen) er det 12 (44 %) kvinner og 15 menn. I BOF er det 54 (57 %) kvinner og 40 menn.

5. ÅRSRESULTAT OG DISPONERING

Organisasjonens økonomi vurderes som solid og gir et godt grunnlag for fortsatt drift i årene fremover. Årsregnskapet er derfor avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Det har ikke vært hendelser etter balansedato som vesentlig påvirker det avlagte regnskapet.

NRKs TV- aksjon er inkludert i konsernregnskapet med egne linjer under driftsinntekt og driftskostnad, som viser forbruket av innsamlede midler i regnskapsåret

Styret mener at fremtidige husleier vil være tilstrekkelige til å dekke både renter og avdrag på lånene i henhold til de avtaler som gjelder. For eksternlånene er det tegnet Swap avtale fram til 16.11.24 som rente sikrer 180 millioner kroner tilsvarende 42 % av langsiktig lånegjeld i morselskapet og Blå Kors Eiendom AS.

Årets konsernresultat er et overskudd på 104 millioner kroner. Resultatet er ført mot annen egenkapitalen. Samlet er egenkapitalen på 410 millioner kroner.

Årets overskuddsresultat morselskapet på 5,8 millioner kroner er ført mot annen egenkapitalen. Samlet er egenkapitalen på 59 millioner kroner. Fremdeles vurderes det som nødvendig å avsette 2.0 millioner kroner i utsatt skatteforpliktelse i forbindelse med eiendommene.

6. FRAMTIDSUTSIKTER FOR KONSERNET BLÅ KORS NORGE

Vi tror at det fortsatt vil være stor etterspørsel etter de tjenestene Blå Kors yter. Våre kollektive medlemmer innen de kristne organisasjoner og kirkesamfunn er en stor inspirasjon og samtidig en utfordring i fht å bidra til å styrke deres rusforebyggende arbeid. Vi anser at vi er på god vei. En årlig samling med lederne i organisasjonene er etablert for å styrke kontakten.

Til tross for gode resultater har vi fortsatt utfordringer med å finansiere driften av de fleste "Barnas stasjon" og få tilfredsstillende avtaler med oppdragsgiverne for alle våre TSB virksomheter. Arbeidet med å løse disse utfordringene har høy prioritet. Budsjettet for 2015 for hovedkontoret viser et overskudd på 0,9 mill. kroner etter et forutsatt utbytte fra Blå Kors Eiendom AS på 1 mill. kroner. Eiendomsdriften i Blå Kors Norge viser et budsjettert overskudd på 3,4 mill. kroner.

7. FINANSIELL RISIKO

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko utover rentesikringen av ca. 28 % av lånegjelden på totalt 636 mill. kroner.

Den likvide situasjonen tilfredsstillende i morselskapet og konsernet.



I utgangspunktet innebærer den høye lånegjelden en risiko ved renteøkning. Det antas å kompenseres noe med konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler samt ved rentesikring av deler av gjelden. Blå Kors vil løpende vurdere størrelsen på rentesikringen på gjelden for å eventuelt redusere den finansielle risikoen. Den kredittmessige risikoen forøvrig synes liten da de meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer.

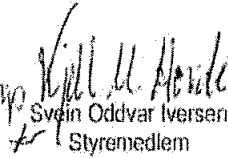
Med et forbehold om hva som skjer med det offentlige og anbudsinnkjøp har vi tro på at den markedsmessige risikoen er liten for oss siden våre tjenester har hatt stor etterspørsel over lang tid, og det meste peker på at etterspørselen vil vedvare i mange år.

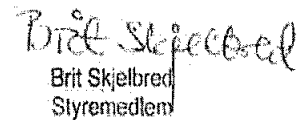
Det anses at morselskapet og konsernet ikke er vesentlige eksponert for valutarisiko.

Gardermoen, 29.mai 2015

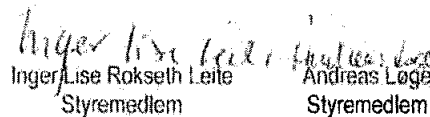

Marit Brandt Lågøy
Landsstyreleder

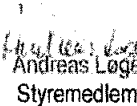

Ingebjørg Børstad Torp
Nesileder


Svein Oddvar Iversen
Styremedlem


Brit Skjælbred
Styremedlem

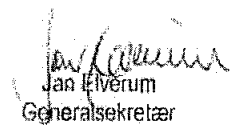

Runo Lilleaasen
Styremedlem


Inger Lise Rokseth Leite
Styremedlem


Andreas Løge
Styremedlem


Kenneth Hjortland
Styremedlem


Reidun Sægen
Styremedlem


Jan Elverum
Generalsekretær



Resultatregnskap			
Blå Kors Norge			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2014	2013
Salgsinntekt	12	67 997 961	49 183 222
Statlige tilskudd/refusjoner		56 514 272	9 144 416
Annen driftsinntekt		6 748 084	11 214 752
Sum driftsinntekter	2	<u>131 260 317</u>	<u>69 542 390</u>
Varekostnad		11 033 790	5 468 042
Lønnskostnad	4, 5	64 987 308	10 187 144
Planendring KLP 2014	4, 5	-6 545 775	0
Avskrivning av driftsmidler	6	4 907 745	3 408 727
Nedskrivning av driftsmidler	6	716 588	0
Annen driftskostnad	4	40 327 187	35 446 859
Tap på krav		424 724	-21 822
Sum driftskostnader		<u>115 851 566</u>	<u>54 488 950</u>
Driftsresultat		<u>15 408 751</u>	<u>15 053 440</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	3	1 400 000	0
Annen renteinntekt		195 039	456 805
Annen finansinntekt	3	47 120	447 120
Annen rentekostnad		10 505 847	10 695 610
Annen finanskostnad		773 323	0
Resultat av finansposter		<u>-9 637 011</u>	<u>-9 791 685</u>
Resultat før skattekostnad		5 771 739	5 261 755
Årsresultat	10	<u>5 771 739</u>	<u>5 261 755</u>
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		3 606 254	0
Dekning av tidligere udekket tap		-2 165 485	-5 261 755
Sum overføringer	10	<u>5 771 739</u>	<u>5 261 755</u>



Balanse			
Blå Kors Norge			
Eiendeler	Note	2014	2013
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	9	290 861 862	291 015 512
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		2 490 885	2 383 040
Sum varige driftsmidler	6	<u>293 352 747</u>	<u>293 398 551</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	3	12 020 002	2 870 001
Investeringer i annet foretak i samme konsern	3	23 850 000	23 850 000
Investeringer i aksjer og andeler	3	486 433	486 433
Andre langsiktige fordringer	3, 9	495 435	0
Sum finansielle anleggsmidler		<u>36 851 870</u>	<u>27 206 434</u>
Sum anleggsmidler		<u>330 204 617</u>	<u>320 604 986</u>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		15 573	0
Fordringer			
Kundefordringer	3	13 661 385	1 919 889
Andre kortsiktige fordringer	3	18 040 898	2 126 987
Sum fordringer		<u>31 702 283</u>	<u>4 046 876</u>
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	9 407 825	9 406 467
Sum omløpsmidler		<u>41 125 682</u>	<u>13 453 343</u>
Sum eiendeler		<u>371 330 299</u>	<u>334 058 329</u>

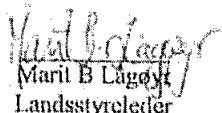


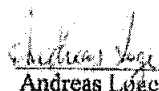

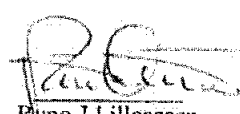
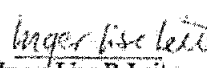


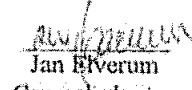


Balanse			
Blå Kors Norge			
	Note	2014	2013
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Bundne fond		1 352 159	248 655
Sum innskutt egenkapital	10	<u>56 652 159</u>	<u>55 548 655</u>
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		0	-2 165 485
Annen egenkapital		2 769 846	0
Sum opptjent egenkapital	10	<u>2 769 846</u>	<u>-2 165 485</u>
Sum egenkapital	10	<u>59 422 005</u>	<u>53 383 170</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	5	18 953 468	0
Utsatt skatt	7	2 000 000	2 000 000
Sum avsetning for forpliktelser		<u>20 953 468</u>	<u>2 000 000</u>
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9, 11	236 134 190	236 844 556
Øvrig langsiktig gjeld	3	25 587 450	25 745 400
Sum annen langsiktig gjeld		<u>261 721 640</u>	<u>262 589 956</u>



Balanse			
Blå Kors Norge			
	Note	2014	2013
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	7 340 443	5 241 560
Skyldig offentlige avgifter		5 733 426	1 574 248
Annen kortsiktig gjeld		16 159 317	9 269 394
Sum kortsiktig gjeld		<u>29 233 186</u>	<u>16 085 202</u>
Sum gjeld		<u>311 908 294</u>	<u>280 675 158</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>371 330 299</u>	<u>334 058 329</u>

Oslo, 29.05.2015
Styret i Blå Kors Norge

 Marit B. Lagøy Landsstyreleder	 Brit Skjellbred Styremedlem	 Svein O. Iversen Styremedlem	 Andreas Løge Styremedlem
 Ingebjørg B. Torp Nestleder	 Runo J. Lilleaasen Styremedlem	 Inger Lise R. Leite Styremedlem	 Kenneth M. Hjortland Styremedlem
 Reidun Sagen Styremedlem		 Jan E. Verum Generalsekretær	

Blå Kors Norge Side 4



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2014

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskap 2014 omfatter Blå Kors Norge, herunder Blå Kors Hovedkontor, Blå Kors Norge Eiendom, divisjonene Barn Omsorg og Frivillighet. Videre også administrasjon for divisjon Opplæring. Viser til nærmere omtale i note 13.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og reglene som følger av god regnskapskikk i Norge.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Varige driftsmidler og avskrivninger

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjennvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

Leieavtaler

Selskaps leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Aksjer

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balanseført varelager består kun av ferdigvarer.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell taprisiko.



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2014

Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordning finansiert via sikrede ordninger i Statens Pensjonskasse (SPK) er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader. (se note 5).

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo, og for de leide eiendommene Grunerstgate 3 og Hausmannsgate 31 i Oslo. Det vises til note 7.



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2014

Note 2 - Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder og geografisk marked

Virksomhetsområder	2014	2013
Salg av varer og tjenester	4 008 766	8 604 000
Husleieinntekt	51 301 572	31 117 000
Gaver og kontigenter og lignende	9 954 613	10 161 000
Øvrige salgsinntekter	163 000	516 000
Offentlig tilskudd	56 514 272	9 144 000
Øvrige inntekter	9 318 093	10 000 000
Totalt	131 260 317	69 542 000

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

Note 3 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Føretnings-kontor	stemmeandel	egenkapital	resultat
AGLO Opplæringscenter	Sjørdal	*	11 934 877	-1 933 830
AGLO Videregående skole	Sjørdal	*	2 698 998	-137 121
AS Rehabil	Oslo	100 %	24 660 143	3 697 488
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	1 386 214	527 870
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	139 624 361	8 485 128
Blå Kors Rehabilitering Sør AS	Kristiansand	51 %	5 673 799	-2 194 111
Blå Kors Vest AS	Haugesund	100 %	17 657 180	10 439 792
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	27 880 997	8 323 324
Borgestadklinikken - Blå Kors Sør SA	Skien	100 %	58 467 000	32 333 000
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	-1 176 311	411 259
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	8 431 909	2 601 148
Lade Behandlingscenter Blå Kors SA	Trondheim	100 %	20 187 099	14 570 803
Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland	Vennesla	100 %	10 024 293	696 851
Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad	Fredrikstad	*	21 968 934	348 564
Sjernergruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	1 740 531	905 588
Øvrebo Opplæringskontor BA	Vennesla	100 %	5 226 093	809 472
Øvrebo Videregående skole	Vennesla	100 %	5 735 222	-58 129

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.

Investeringene i datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Eiertilskuddene på til sammen kr. 23 850 000 til Borgestadklinikken - Blå Kors Sør SA og Lade Behandlingscenter Blå Kors SA er tilført ved langsiktige gjeldsbrevlån til selskapene fra morselskapet.

Det er mottatt kr 1 000 000 i utbytte fra Blå Kors Eiendom i 2014.

Investering i aksjer og andeler

Selskap	Antall	Bokført verdi	Markeds	
			verdi	Mottatt utbytte
Strek Media AS	49 144	49 144		0
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169		13 700
Mentor Media AS	11 140	276 120		33 420



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2014

Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2014	2013
Kundefordringer	4 466 888	1 045 000
Andre kortsiktig fordring	1 000 000	0
Annen langsiktig fordring	0	0
Sum mellomværende	5 466 888	1 045 000

Gjeld	2014	2013
Leverandørgjeld	2 070 272	1 824 000
Annen kortsiktig gjeld	0	1 784 000
Annen langsiktig gjeld	23 850 000	23 850 000
Sum mellomværende	36 856 063	29 550 013

Note 4 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader består av følgende poster:

Lønnskostnader	2014	2013
Lønninger	48 176 342	6 728 743
Folketrygdavgift	8 811 929	1 428 621
Pensjonskostnader	6 587 219	1 234 997
Planendring av pensjonsforpliktelser	-6 545 775	0
Andre lønns- og personalkostnader	1 411 818	794 783
Sum	58 441 533	10 187 144

Antall årsverk sysselsatt

2014	55
2013	21

Godtgjørelser	General	
	sekretær	Styret
Lønn	923 985	222 500
Kollektiv pensjonspremie	18 337	0
Annen godtgjørelse	0	0
	942 322	222 500

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styre.

Revisor	2014	2013
Kostnadsført revisjonshonorar for året utgjør:	162 000	126 000
Attestasjoner og annen konsulentbistand	249 953	538 000
Alle beløp er eks mva	411 953	664 000

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2014

Note 5 - Pensjonsforpliktelser

Blå Kors Norge har sin aktive pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK), aktive medlemmer er 129. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenestepensjon. Virksomheten har ingen fremtidig forpliktelse vedrørende ordningen i SPK utover betaling av årlige premier.

Videre har Blå Kors Norge har en lukket pensjonsordninger som omfatter 7 aktive medlemmer, 192 oppsatte og 41 som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Netto pensjonskostnad	2014	01.01.2014
Årets pensjonsopptjening	461 359	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 637 492	0
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-2 153 060	0
Resultatført estimatendring	0	0
Administrasjonskostnader	160 136	0
Resultatført estimatavvik	37	0
Arbeidsgiveravgift	155 934	0
Resultatført aktuelt tap	0	0
Resultatført planendring	-6 545 775	0
Netto pensjonskostnad	(5 283 877)	-

Netto pensjonsforpliktelse	2014	01.01.2014
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	79 413 149	66 202 780
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-52 439 900	-48 360 727
Arbeidsgiveravgift	3 803 228	2 515 730
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	-10 361 973	422 085
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-1 461 036	59 519
Ikke resultatført planendring	0	6 545 775
Netto forpliktelser pr. 31.12.	18 953 468	27 385 162

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2014	31.12.2013
Diskonteringsrente	2,30 %	4,00 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	3,75 %
Forventet G-regulering	2,50 %	3,50 %
Forventet pensjonsregulering	1,73 %	2,72 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,20 %	4,40 %

De aktuarmessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2014

Note 6 - Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01.2014	329 579 805	7 106 837	336 686 642
Tilgang i år	3 247 220	2 231 309	5 478 529
Avgang i år			0
Anskaffelseskost pr. 31.12.2014	332 827 025	9 338 146	342 165 171
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	41 965 163	6 130 672	48 095 835
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	0	716 588	716 588
Av-, nedskrivninger og reverserte	41 965 163	6 847 260	48 812 423
Bokført verdi pr. 31.12.2014	290 861 862	2 490 885	293 352 747
Årets avskrivninger	3 400 870	1 506 875	4 907 745
Årets nedskrivninger	0	716 588	716 588
Økonomisk levetid	20-100 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Det er benyttet samme avskrivningsplan som i fjorårets regnskap. Tomter avskrives ikke.

Note 7 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38, Grunersgate 3 og Marieboesgate 8, alle i Oslo.

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 2 000 000 på grunn av akkumulerte avskrivninger i fast eiendom.

Note 8 - Bundne midler

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2014	2013
Bundne skattekredsmidler	2 638 190	688 231
Bundne midler, øvrig	251 000	251 000
Øvrige bankinnskudd og kontanter	6 518 635	8 467 236
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9 407 825	9 406 467



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2014

Note 9 - Fordringer og gjeld

Fordringer med forfall over 1 år	2014	2013
Andre langsiktige fordringer	367 331	0
Gjeld med forfall over 5 år	2014	2013
Gjeld til kredittinstitusjoner	236 134 190	199 126 000
Annen langsiktig gjeld	1 737 450	1 106 000
Banknskudd, kontanter og lignende	237 871 640	200 232 000

Pantstillelser	2014	2013
Gjeld sikret ved pant	236 134 190	228 805 517

Pantsatte eiendeler	2014	2013
Bokført verdi Eiendom	290 861 862	291 015 512

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):
110 mndk 12 år 04.07.2012-16.11.2024

Vi betaler: Vi mottar:
3,63 % 3 mndr NIBOR

Netto har rentebytteavtalene i 2014 belastet regnskapet med kr. 1 857 913

Note 10 - Egenkapital

	Overkurs	Bundne fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2014	55 300 000	248 655	-2 165 485	53 383 170
Overdragelse av virksomhet		267 096		267 096
Årets resultat		836 408	4 935 331	5 771 739
Egenkapital pr. 31.12.2014	55 300 000	1 352 159	2 769 846	59 422 005

Note 11 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko enn det som fremkommer i note 9.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 47% for Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 9.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuter. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs. 50% av nettomidlene fra NRK's TV-aksjon 2008 vil bli overført i perioden 2008-2015 til utenlandske samarbeidspartnere. Alle budsjetter og overføringer vil være i NOK.

Note 12 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.

**Blå Kors Norge****Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.**

	2014	2013
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	5 771 739	5 261 755
Prinsippendring pensjon		
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	5 624 333	3 408 727
Gevinst ved salg anleggsmidler		
Endring i varer	-15 573	-
Endring i kundefordringer/andre fordringer	-27 655 407	-1 149 883
Endring i leverandørgjeld	2 098 883	1 866 577
Endring i andre tidsavgrensningsposter	9 984 760	-797 176
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-4 191 265	8 590 000
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-5 578 529	-16 295 000
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	-	-
Kjøp av finansielle driftsmidler	-9 150 001	-
Endring i andre investeringer (KLP)		
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-14 728 530	-16 295 000
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av ny gjeld	5 328 634	8 039 000
Nedbetaling av gjeld	-5 202 532	-5 743 000
Endring i langsiktig gjeld	-157 950	
Endring i pensjonsforpliktelse	18 953 468	
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	18 921 620	2 296 000
Netto endring i likvider i året	1 825	-5 409 000
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	9 406 000	14 815 000
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	9 407 825	9 406 000



Resultatregnskap			
Blå Kors Konsern			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2014	2013
Salgsinntekt		114 881 559	141 499 874
Offentlig tilskudd		762 808 584	657 298 227
Annen driftsinntekt		29 104 138	39 459 295
Inntektsførte TVA-midler	7	14 356 000	22 037 000
Sum driftsinntekter	2	921 150 281	860 294 396
Varekostnad		53 164 411	51 958 869
Lønnskostnad	4, 5	642 011 261	584 745 821
Planendring KLP 2014	4, 5	-97 783 977	0
Avskrivning av driftsmidler	6	27 595 481	26 500 663
Annen driftskostnad	4	155 539 772	139 043 438
Tap på krav		2 023 782	926 000
Kostnadsførte TVA-midler	7	14 356 000	22 037 000
Sum driftskostnader		796 906 731	825 211 791
Driftsresultat		124 243 551	35 082 605
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		4 554 455	5 294 870
Annen finansinntekt	3	264 789	653 734
Annen rentekostnad	9	24 996 648	24 229 862
Annen finanskostnad		75 722	14 836
Resultat av finansposter		-20 253 126	-18 296 094
Resultat før skattekostnad		103 990 424	16 786 511
Skattekostnad på ordinært resultat	10	107 128	472 337
Årsresultat	11	103 883 296	16 314 174
Minoritetens andel	11	-2 086 819	796 015
Majoritetens andel	11	105 970 115	15 518 159
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	11	103 883 296	16 314 174
Sum disponert		103 883 296	16 314 174



Balanse			
Blå Kors Konsern			
Eiendeler	Note	2014	2013
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	9	921 231 718	911 846 010
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		38 845 549	31 417 750
Sum varige driftsmidler	6	960 077 268	943 263 760
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	3	4 973 087	8 760 780
Andre langsiktige fordringer	9	20 983 601	19 691 000
Pensjonsforpliktelse KLP, overfinansiert	5	5 797 518	0
Sum finansielle anleggsmidler		31 754 206	28 451 780
Sum anleggsmidler		991 831 473	971 715 540
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning			
		312 817	391 029
Fordringer			
Kundefordringer		17 700 705	22 423 289
Andre kortsiktige fordringer	4	28 396 461	22 288 352
Sum fordringer		46 097 166	44 711 641
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		408 000	0
Sum investeringer		408 000	0
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		190 433 412	203 735 091
Bundne bankinnskudd TV-aksjon 2008	7	4 186 000	18 542 000
Sum bankinnskudd, kontanter o.l	8	194 619 412	222 277 091
Sum omløpsmidler		241 437 396	267 379 761
Sum eiendeler		1 233 268 869	1 239 095 301
Blå Kors Konsern			Side 2



Balanse			
Blå Kors Konsern			
Egenkapital og gjeld	Note	2014	2013
Innskutt egenkapital			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Bundne fond		1 351 676	248 172
Sum innskutt egenkapital	11	56 651 676	55 548 172
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	353 679 801	254 621 897
Sum opptjent egenkapital		353 679 801	254 621 897
Sum egenkapital	11	410 331 478	310 170 069
Minoritetsinteresser	11	5 396 350	7 625 891
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	5	0	89 776 317
Utsatt skatt	10	2 000 000	2 214 712
Andre avsetninger for forpliktelser		4 056 774	5 107 655
Ubrukte midler TVA 2008	7	4 186 000	18 542 000
Sum avsetning for forpliktelser		10 242 774	115 640 684
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9, 12	599 087 047	606 874 906
Øvrig langsiktig gjeld	9	36 480 860	40 745 002
Sum annen langsiktig gjeld		635 567 907	647 619 908



Balanse			
Blå Kors Konsern			
	Note	2014	2013
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	19 122
Leverandørgjeld		42 817 126	34 150 734
Betalbar skatt	10	0	340 253
Skyldig offentlige avgifter		39 684 108	46 871 970
Annen kortsiktig gjeld		94 625 475	84 282 561
Sum kortsiktig gjeld		177 126 710	165 664 640
Sum gjeld		822 937 391	928 925 232
Sum egenkapital og gjeld		1 233 268 869	1 239 095 301

Oslo, 29.05.2015
Styret i Blå Kors Norge

 Marit B Lagdahl Landsstyreleder	 Brit Skjellbred Styremedlem	 Svein O Iversen Styremedlem	 Andreas Løge Styremedlem
 Ingebjørg B Torp Nestleder	 Rino J Lilleaasen Styremedlem	 Inger Lise R. Leite Styremedlem	 Kenneth M Hjortland Styremedlem
 Reidun Sagen Styremedlem	 Jan Eivertsen Generalsekretær		



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2014

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Hovedkontor som morselskap og de Blå Kors enheter som fremkommer av note 3. Dette er aksjeselskaper eid av Blå Kors Hovedkontor, direkte eller indirekte med begrenset ansvar eid av Blå Kors Hovedkontor og stiftelser som tilslutter seg konsernet.

De lokale Blå Kors foreningene er ikke inkludert i vårt konsernbegrep.

NRK's TV-aksjon 2008 er lagt inn i konsernregnskapet som en egen enhet. Ubrukte midler vises som bundne bankinnskudd og langsiktig gjeld. Vi viser til videre omtale i note 7 om TV-aksjonen.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Varige driftsmidler og avskrivninger

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjennvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

Leieavtaler

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

De Blå Kors enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og interne kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2014

Aksjer

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balansført varelager består kun av ferdigvarer.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell taprisiko.

Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Ytellesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytellesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året inngår ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader. (se note 5).

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i de eide eiendommene Storgata 38 Oslo, Eidsvollgaten 45 Sandnes, Laursenbakken 3 Kragerø, og for de leide eiendommene Grunersgate 3 og Hausmannsgate 31 i Oslo. Det vises til note 5.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2014

Note 2 - Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder og geografisk marked

Virksomhetsområder	2014	2013
Salg av varer og tjenester	62 519 196	82 103 611
Husleieinntekt	56 822 326	48 767 000
Gaver og kontigenter og lignende	6 897 829	6 922 000
Offentlig tilskudd	762 808 584	657 297 858
TV-aksjonen 2008	14 356 000	22 037 000
Øvrige inntekter	17 746 346	43 166 927
Totalt	921 150 281	860 294 396

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

Note 3 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat
AGLO Opplæringscenter	Stjørdal	*	11 934 877	-1 933 830
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	2 698 998	-137 121
AS Rehabil	Oslo	100 %	24 660 143	3 697 488
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	1 386 214	527 870
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	139 624 361	8 485 128
Blå Kors Rehabilitering Sør AS	Kristiansand	51 %	5 673 799	-2 194 111
Blå Kors Vest AS	Haugesund	100 %	17 657 180	10 439 792
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	27 880 997	8 323 324
Borgestadklinikken - Blå Kors Sør SA	Skien	100 %	58 467 000	32 333 000
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	-1 176 311	411 259
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	8 431 909	2 601 148
Lade Behandlingscenter Blå Kors SA	Trondheim	100 %	20 187 099	14 570 803
Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland	Vennesla	100 %	10 024 293	696 851
Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad	Fredrikstad	**	21 968 934	348 564
StjerneGruppen Ringrike AS	Ringrike	90 %	1 740 531	905 588
Øvrebø Opplæringskontor BA	Vennesla	100 %	5 226 093	809 472
Øvrebø Videregående skole	Vennesla	100 %	5 735 222	-58 129

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

**Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2014

Investering i aksjer og andeler

Selskap	Antall	Bokført verdi	Mottatt utbytte
Strek Media AS	49 144	49 144	
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	13 700
Mentor Media AS	11 140	276 120	33 420
DnB Nor Obligasjon		2 000 000	
DnB Nor Eiendomsinvest I ASA		871 953	
Matsentralen A/L		50 000	
LOGinVEST AS		1 564 701	
Sum		4 973 087	47 120

Note 4 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader består av følgende poster:

Lønnskostnader	2014	2013
Lønninger	463 958 378	429 143 000
Folketrygdavgift	77 771 721	69 555 000
Pensjonskostnader	86 388 436	72 189 000
Planendring av pensjonsforpliktelser	-97 783 977	0
Andre lønns- og personalkostnader	13 892 726	13 858 821
Sum	544 227 284	584 745 821

Antall årsverk sysselsatt 958 917

Godtgjørelser	General sekretær	Styret
Lønn	923 985	222 500
Kollektiv pensjonspremie	18 337	0
Annen godtgjørelse	0	0
	942 322	222 500

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styret.

Revisor	2014	2013
Kostnadsført revisjonshonorar for året utgjør:	1 244 000	1 205 000
Attestasjoner og annen konsulentbistand	901 800	1 338 000
Alle beløp er eks mva	2 145 800	2 543 000

Lån til ansatte

Samlende lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 247 130.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av egenkapitalen.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2014

Note 5 - Pensjonsforpliktelser

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Dette gir ingen fremtidig pensjonsforpliktelse. Andre enheter har ytelsesbaserte ordninger finansiert via KLP, her fremkommer fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen.

For enhetene i konsernet som har ytelsesbaserte pensjonsordninger så omfatter disse 882 aktive medlemmer, 1 289 oppsatte og 472 som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsopbygging organisert i KLP Forsikring.

Netto pensjonskostnad	2014	2013
Årets pensjonsopptjening	49 660 832	50 819 000
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	40 760 941	35 086 000
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-32 494 666	-25 175 000
Resultatført estimatendring	13 028 637	3 983 000
Administrasjonskostnader	3 116 256	2 605 000
Arbeidsgiveravgift	8 229 167	6 332 000
Resultatført planendring	-97 783 977	0
Netto pensjonskostnad	(15 482 810)	73 650 000

Netto pensjonsforpliktelse	2014	2013
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	1 224 448 162	986 939 957
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-799 995 195	-721 596 437
Arbeidsgiveravgift	59 847 876	37 344 877
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	-414 674 268	-255 152 246
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-48 068 088	-34 233 011
Ikke resultatført planendring	0	97 783 977
Netto forpliktelser pr. 31.12.	21 558 487	111 087 117
Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser	(27 356 005)	(21 310 800)
Netto bokførte forpliktelser 31.12	(5 797 518)	89 776 317

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2014	31.12.2013
Diskonteringsrente	2,30 %	4,00 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	3,75 %
Forventet G-regulering	2,50 %	3,50 %
Forventet pensjonsregulering	1,73 %	2,72 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,20 %	4,40 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2014

Note 6 - Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01.2014	1 079 116 000	90 984 000	1 170 100 000
Tilgang i år	31 178 242	10 717 937	41 896 179
Avgang i år	1 200 000	1 923 731	3 123 731
Anskaffelseskost pr. 31.12.2014	1 109 094 242	99 778 206	1 208 872 448
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	161 862 524	60 932 657	222 795 181
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	26 000 000	0	26 000 000
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	0
Av-, nedskrivninger og reverserte	187 862 524	60 932 657	248 795 181
Bokført verdi pr. 31.12.2014	921 231 718	38 845 549	960 077 268
Årets avskrivninger	17 681 719	9 913 762	27 595 481
Årets nedskrivninger	0	0	0
Økonomisk levetid	20-100 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Det er benyttet samme avskrivningsplan som i fjorårets regnskap. Tomter avskrives ikke.

Note 7 - NRK's TV-aksjon 2008

I 2008 ble hele innsamlingsresultatet inntektsført i konsernregnskapet til Blå Kors Norge, og ført mot egen post under egenkapitalen. Det er senere vurdert slik at dette skal anses som en gjeldspost. Ubrukte TVA-midler er i årsregnskapet for 2014 balanseført som avsetning til forpliktelser (langsigtig gjeld).

TVA-midler - beløp i NOK 1000	2014	2013
Ubrukte midler 01.01	18 542	40 579
Brukt på prosjekter	13 967	22 065
Administrasjon	654	848
Renteinntekter	266	876
Ubrukte midler 31.12	4 186	18 542

Ubrukte TVA-midler er balanseført som langsigtig gjeld. Bruken av midler i året bruttoføres på egne linjer i resultatregnskapet. TVA-midlene skal brukes til Blå Kors prosjekter i Norge og i utlandet med 50% på hver.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2014

Note 8 - Bundne midler

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2014	2013
Bundne skattevekksmidler	18 094 415	19 775 031
Bundne TV-aksjonmidler	4 186 000	18 542 000
Bundne midler, øvrig	1 999 000	1 999 000
Øvrige bankinnskudd og kontanter	170 339 997	181 961 060
Bankinnskudd, kontanter og lignende	194 619 412	222 277 091

Note 9 - Fordringer og gjeld

Fordringer med forfall over 1 år	2014	2013
Andre langsiktige fordringer	367 831	367 831

Gjeld med forfall over 5 år	2014	2013
Gjeld til kredittinstitusjoner	553 979 426	505 836 000

Pantstillelser	2014	2013
Gjeld sikret ved pant	599 087 047	606 874 906

Pantsatte eiendeler	2014	2013
Bokført verdi Eiendom	921 231 718	911 846 010

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):	Vi betaler:	Vi mottar:
180 mndr 12 år 04.07.2012-16.11.2024	3,63 %	3 mndr NIBOR

Netto har rentebytteavtalene i 2014 belastet regnskapet med kr. 3 816 360

Note 10 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38, Grunerstgata 3 og Marieboesgate 8, alle i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS er skattepliktig for eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Eidsvollgaten 45 Sandnes og Askøy.

Årets skattekostnad består av:	2014	2013
Betalbar skatt	0	340 253
For mye avsatt skatt forrige år	-340 253	
Endring utsatt skatt	447 381	132 084
Netto skattekostnad	107 128	472 337

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 2 000 000 for morselskapet på grunn av akkumulerte avskrivninger i fast eiendom.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2014

Note 11 - Egenkapital

	Overkurs	Bundne fond	Annem egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2014	55 300 000	248 172	254 621 897	310 170 069
Årets resultat*		836 408	103 046 888	103 883 296
Andre endringer**		267 096	-3 988 984	-3 721 888
Egenkapital pr. 31.12.2014	55 300 000	1 351 676	353 679 801	410 331 478

Herav er kr. 5 396 350 Minoritetsinteresse

*Av årets resultat er kr. 836 408 tillagt bundne fond, dette gjelder overskudd i avdelingen Barnas Stasjon og Kompasset.

**Andre endringer gjelder effekter i forbindelse med virksomhetsoverdragelser gjennomført i 2014.

Note 12 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko enn det som fremkommer i note 9.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 38% for Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 9.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valutaering. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs. 50% av nettomidlene fra NRK's TV-aksjon 2008 vil bli overført i perioden 2008-2015 til utenlandske samarbeidspartnere. Alle budsjetter og overføringer vil være i NOK.

Note 13 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.

Note 14 - Hendelser etter balansedag

Det har ikke vært spesielle hendelser etter balansedagen som påvirket det avlagte regnskapet. Det vises for øvrig til omtale i årsberetningen.

**Blå Kors Norge Konsern****Kontantstrømpstilling 01.01. - 31.12.**

	2014	2013
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	103 990 424	16 786 511
Ordinære avskrivninger	27 595 481	26 500 663
Endring i pensjonsforpliktelse	-95 573 835	-
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	13 467 188	-4 373 000
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-4 264 780	4 301 182
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	45 214 478	42 744 091
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-41 896 179	-93 207 000
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	-	11 324 000
Kjøp av finansielle driftsmidler	-408 000	-
Endring i andre investeringer	-3 787 693	-1 631 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-46 091 872	-83 514 000
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av ny gjeld	13 431 282	46 788 000
Nedbetaling av gjeld	-20 540 544	-53 514 000
Endring i langsiktig gjeld	-4 264 142	-
Endring i andre forpliktelser	-15 406 881	-
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-26 780 285	-6 726 000
Netto endring i likvider i året	-27 657 679	-47 495 909
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	222 277 091	269 773 000
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	194 619 412	222 277 091