



## Årsregnskap for regnskapsåret 2011

Organisasjonsnr: 962 323 855  
Navn/foretaksnavn: BLÅ KORS NORGE  
Forretningsadresse: Storgata 38  
0182 OSLO

Brønnøysundregistrene

10.05.2021

---

### Brønnøysundregistrene

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673



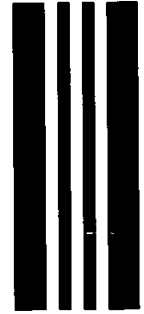
Brønnøysundregistrene - Regnskapsregisteret

NOV 2011 - N 1001

VEDLEGG TIL ÅRSREGNSKAP 2011



BLÅ KORS NORGE Postboks 4793 Sofienberg 0506 OSLO	Organisasjonsnr.  962 323 855	FLI
		FRIV



Registrerte opplysninger per 28.06.2012		Eventuelle endringer dette regnskapsåret	
Startdato 01.01.2011	Avslutningsdato 31.12.2011	Startdato	Avslutningsdato
Konsernforhold Foreninger som følger regler for frivillig virksomhet, kan ikke være morselskap	Morselskap JA	Endret konsernforhold <input type="checkbox"/> Morselskap <input type="checkbox"/> Ikke morselskap	

Kun for aksjeselskap som har meldt fravalg av revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres  Ja

Årsregnskapet er utarbeidet av eksternt autorisert regnskapsfører  Ja

Eksternt autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet  Ja

Årsregnskapet er satt opp etter reglene for frivillig virksomhet  Avkrysning er kun aktuelt for foreninger (FLI) som er registrert i Frivillighetsregisteret

Hvis enheten ikke følger norsk regnskapslov eller frivillighetsregisterloven, kryss av  IFRS selskap  IFRS konsern

Hvis enheten velger å avvike fra regnskapsloven § 6-1, kryss av  Funksjon selskap  Funksjon konsern

Følges regnskapsreglene for små foretak?  Ja  Nei

Jeg bekrefter at vedlagte årsregnskap er festsatt av kompetent organ den Dato 15/5-2012

Sted/dato, Underskrift av representant for enheten  
Sendike 25/6-12 Kjøstøl

Bare til bruk for Regnskapsregisteret

G  NYVE  Admr  Kregn Ja  Nei  Aktiv. regn

M  Rets  Ant.s

ov.b årsb res bal e.bal gj.bal rev i-rev k-res k-bal k-n k-rev i-k-rev n

k-regn kto d.k ik-fv konst ifrs fr-rev funk u.off brev


BR-1001-11





<b>Resultatregnskap - mor/konsern</b>						
<b>Blå Kors Norge konsernregnskap</b>						
<b>Morselskap</b>			<b>Konsern</b>			
Alle tall i hele tusen						
2011	2010	Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2011	2010	
48 303	45 697	Salgsinntekter		281 692	226 604	
10 467	8 826	Statlige tilskudd/refusjoner		461 477	502 189	
5 549	3 214	Andre driftsinntekter		67 546	42 874	
0	0	Inntektsførte TVA-midler	8	<u>32 787</u>	<u>26 907</u>	
<u>64 318</u>	<u>57 737</u>	<b>Sum driftsinntekter</b>	2	<u>843 501</u>	<u>798 574</u>	
5 331	6 766	Varekostnader		65 777	66 300	
12 140	12 590	Lønnskostnader	3	524 369	526 797	
0	0	Endring i beregnet pensjonsforpliktelse	3, 14	7 439	-39 617	
3 875	3 966	Avskrivning på driftsmidler	6	24 928	25 262	
27 540	26 511	Annen driftskostnad		139 845	130 273	
116	41	Tap på krav		1 551	878	
0	0	Kostnadsførte TVA-midler	8	<u>32 787</u>	<u>26 907</u>	
<u>49 001</u>	<u>49 875</u>	<b>Sum driftskostnader</b>		<u>796 696</u>	<u>736 799</u>	
<u>15 317</u>	<u>7 862</u>	<b>Driftsresultat</b>		<u>46 805</u>	<u>61 775</u>	
		<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>				
231	181	Annen renteinntekt		4 938	4 162	
723	120	Annen finansinntekt		543	691	
11 258	11 735	Annen rentekostnad		23 037	23 536	
0	0	Annen finanskostnad		110	13	
<u>-10 304</u>	<u>-11 434</u>	<b>Resultat av finanskostnader</b>	4	<u>-17 667</u>	<u>-18 697</u>	
<u>5 013</u>	<u>-3 572</u>	<b>Årsresultat</b>		<u>29 138</u>	<u>43 078</u>	
		<b>Overføringer</b>				
5 013	-3 572	Overført annen egenkapital/udekket tap		29 138	43 053	
0	0	Ovf til bundne fond		0	25	
<u>5 013</u>	<u>-3 572</u>	<b>Sum disponert</b>		<u>29 138</u>	<u>43 078</u>	

**Balanse - mor/konsern****Blå Kors Norge konsernregnskap**

Alle tall i hele tusen

<b>Morselskap</b>				<b>Konsern</b>	
2011	2010	Eiendeler	Note	2011	2010
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Varige driftsmidler</b>					
281 141	281 747	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		785 278	742 485
0	0	Maskiner og anlegg		11 493	8 164
1 251	1 836	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		21 529	23 476
<u>282 392</u>	<u>283 584</u>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	6, 11	<u>818 301</u>	<u>774 125</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
2 870	2 870	Investeringer i datterselskap	7	0	0
23 850	23 850	Inv. i annet foretak i samme konsern	7	0	0
0	7 633	Lån til BK-enheter	10	0	21
486	486	Investeringer i aksjer og andeler		7 791	7 256
0	0	Andre fordringer	11	19 145	17 399
<u>27 206</u>	<u>34 839</u>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>26 936</u>	<u>24 676</u>
<u>309 598</u>	<u>318 423</u>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>845 237</u>	<u>798 801</u>
<b>Omløpsmidler</b>					
0	0	Lager av varer og annen beholdning		433	1 564
<b>Fordringer</b>					
1 140	1 394	Kundefordringer	10	16 405	13 671
474	2 437	Andre fordringer	10	19 295	27 496
<u>1 614</u>	<u>3 832</u>	<b>Sum fordringer</b>		<u>35 701</u>	<u>41 167</u>
<b>Bankinnskudd</b>					
0	0	Bundne bankinnskudd TV-aksjon 2008 8, 12		66 620	99 407
11 766	5 024	Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	217 419	196 336
11 766	5 024	Sum bankinnskudd, kontanter o.l.		284 039	295 743
<u>13 381</u>	<u>8 856</u>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>320 172</u>	<u>338 473</u>
<u>322 979</u>	<u>327 279</u>	<b>Sum eiendeler</b>		<u>1 165 409</u>	<u>1 137 274</u>

Blå Kors Norge konsernregnskap

Side 4



## Balanse - mor/konsern

### Blå Kors Norge konsernregnskap

Morselskap		Konsern			
2011	2010	Egenkapital og gjeld	Note	2011	2010
		<b>Innskutt egenkapital</b>			
55 300	55 300	Overkursfond		55 300	55 300
1 623	1 623	Bundne fond		1 623	1 623
<u>56 923</u>	<u>56 923</u>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<u>56 923</u>	<u>56 923</u>
		<b>Opptjent egenkapital</b>			
-15 409	-20 422	Annen egenkapital		213 759	201 415
<u>-15 409</u>	<u>-20 422</u>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u>213 759</u>	<u>201 415</u>
<u>41 514</u>	<u>36 501</u>	<b>Sum egenkapital</b>	13	<u>270 682</u>	<u>258 338</u>
0	0	Herav Minoritetsinteresser		0	12 430
		<b>Gjeld</b>			
		<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
0	0	Pensjonsforpliktelser	14	67 080	59 641
2 000	2 000	Utsatt skatt	5	2 316	2 316
0	0	Andre avsetninger for forpliktelser		18 150	11 057
0	0	Ubrukte midler TVA 2008	8	66 620	99 407
<u>2 000</u>	<u>2 000</u>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<u>154 167</u>	<u>172 422</u>
		<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
23 850	23 850	Lån fra BK-enheter	10	0	0
235 360	234 095	Gjeld til kredittinstitusjoner	11	562 679	503 863
2 211	2 369	Øvrig langsiktig gjeld		35 961	30 908
<u>261 422</u>	<u>260 315</u>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	11	<u>598 640</u>	<u>534 772</u>
		<b>Kortsiktig gjeld</b>			
0	5 010	Gjeld til kredittinstitusjoner	12	2 960	11 240
1 712	1 629	Leverandørgjeld	10	27 137	24 702
1 438	1 232	Skyldig offentlige avgifter		41 829	45 104
14 893	20 591	Annen kortsiktig gjeld	10	69 995	90 697
<u>18 043</u>	<u>28 463</u>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>141 921</u>	<u>171 743</u>
<u>281 465</u>	<u>290 778</u>	<b>Sum gjeld</b>		<u>894 727</u>	<u>878 936</u>
<u>322 979</u>	<u>327 279</u>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<u>1 165 409</u>	<u>1 137 274</u>

Oslo, den 15.05.2012

Marit Brandt Lægoyr Styrets leder	Arne Lyngstad Nestleder	Ingebjørg Berstad Torp Styremedlem	Ellen Anker Storset Styremedlem	Brit Skjelbred Styremedlem
Svein Oddvar Iversen Styremedlem	Andreas Løge Styremedlem	Bjørn T. Hesselberg Styremedlem	Peter Vatøy Nygjerde Styremedlem	Jan Ekerum Generalsekretær



## Noter til Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### 1-1 Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Hovedkontor som morselskap og de Blå Kors enheter som fremkommer av note 7.

Dette er aksjeselskaper eid av Blå Kors Hovedkontor, selskaper med begrenset ansvar eid av Blå Kors Hovedkontor og stiftelser som tilslutter seg konsernet.

De lokale Blå Kors foreninger er ikke inkludert i vårt konsernbegrep.

NRK's TV-aksjon 2008 er lagt inn i konsernregnskapet som en egen enhet. Ubrukte midler vises som bundne bankinnskudd og langsiktig gjeld. Vi viser videre til note 8 om TV-aksjonen.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

### 1-2 Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

### 1-3 Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

### 1-4 Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer og tjenester resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av av risiko og kontroll er overført.

### 1-5 Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i de eide eiendommene Storgaten 38 Oslo, Halvdan Svartes gate 12 Sandefjord, Jærveien 12 Sandnes, Eidsvollgaten 45 Sandnes, Laursenbakken 3 Kragerø og de leide eiendommene Grunersgate 3 og Hausmannsgate 31 i Oslo.

### 1-6 Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.



## 1-7 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

## 1-8 Datterselskap/Konsolidering

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

De Blå Kors enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og inntern kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.

## 1-9 Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balanseført varelager består kun av ferdigvarer.

## 1-10 Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

## 1-11 Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

## 1-12 Pensjoner

Ytellesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytellesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og actuarielle forutsetninger (gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

## 1-13 Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Noter 2. Inntekter

Beløp i NOK 1000	Blå Kors Hovedkontor		Konsernet Blå Kors Norge	
	2011	2010	2011	2010
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>				
Salg av varer og tjenester	10 230	9 968	218 627	169 436
Husleier	28 849	27 855	49 336	46 653
Gaver, kontigenter o.l	9 109	6 528	9 652	8 552
Øvrige salgsinntekter	1 614	1 346	4 076	1 963
Statlige tilskudd	10 167	8 826	461 477	502 189
TV-aksjonen 2008			32 787	26 907
Øvrige inntekter	4 350	3 214	67 546	42 874
<b>Sum</b>	<b>64 318</b>	<b>57 737</b>	<b>843 501</b>	<b>798 574</b>

Hovedkontorets og konsernets inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

Noter konsern Blå Kors Norge



## Note 3: Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor.

Beløp i NOK 1000

Lønnskostnader	Blå Kors Hovedkontor Konsernet		Blå Kors Norge	
	2011	2010	2011	2010
Lønninger	9 075	9 504	387 435	399 870
Arbeidsgiveravgift	1 565	1 687	62 581	62 586
Pensjonskostnader ordinære	1 163	1 107	61 010	59 536
Endring beregnet pensjonsforpl.	0	0	7 439	-39 617
Andre ytelser	337	291	13 343	4 805
<b>Sum</b>	<b>12 140</b>	<b>12 590</b>	<b>531 808</b>	<b>487 180</b>
Antall årsverk	25	27	863	1 010
Antall ansatte	27	30	1 040	1 130

### Blå Kors Hovedkontor

#### Ytelser til ledende personer

	Gen. sekretær	Styret
Lønn, skifte i gen.sekr.stillingen 1. august	740	213
Pensjonsutgifter	44	0
Annen godtgjørelse	0	0
Arbeidsgiveravgift	111	30
<b>Sum</b>	<b>895</b>	<b>243</b>

Verken styreleder, generalsekretær eller andre ledende ansatte har avtale om bonus eller andre incitamentbaserte avlønninger. Lønn til generalsekretær ovenfor gjelder samlede utgifter for hele 2011.

Jan Elverum tiltrådte som Generalsekretær 1. august 2011. Fra 1. januar til 31. juli var Sigrun Ryan Degnes konstituert.

Det er ikke ytet lån eller stilt garantier til generalsekretær, styreleder eller andre nærstående parter.

Det er ved Hovedkontoret ikke løpende lån til ansatte.

### Revisor

Kostnadsført honorar (ekskl. mva)

	Blå Kors Hovedkontor Konsernet		Blå Kors Norge	
	2011	2010	2011	2010
Revisjonshonorar	177	163	1 277	1 093
Bistand utarb. årsregnskap og ligningspapirer	63	62	326	312
Attestasjonstj. og annen konsulentbistand	288	242	614	618
<b>Sum</b>	<b>528</b>	<b>467</b>	<b>2 217</b>	<b>2 023</b>

## Note 4: Finansposter

Det foreligger ikke andre spesielle finansposter enn de som fremkommer i regnskapet.

## Note 5: Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene. Blå Kors Hovedkontor ligner for eide Storgaten 38 og leide Grunersgate 3 og Mariboestgt 8, alle i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS ligner for de eide eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Halvdan Svartes gate 12 Sandefjord, Jærveien 12 Sandnes og Eidsvollgaten 45 Sandnes.

I begge selskapene gir næringsdriften underskudd.

Den betalbare skatten for 2011 er beregnet til kr. 0.

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 2.000.000 for morselskapet og kr 2.316.000,- for konsernet på grunn av akkumulerte avskrivninger fast eiendom.

Noter konsern Blå Kors Norge





## Note 6. Varige driftsmidler

Beløp i NOK 1000

### Blå Kors Hovedkontor

Varige driftsmidler	Tomter/bygninger og annen eiendom	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01.11	310 777	5 342	316 119
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 519	164	2 683
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.11	313 296	5 506	318 802
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	-32 155	-4 255	-36 410
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.11	0	0	0
Reverserte nedskrivninger 31.12.11	0	0	0
Balanseført verdi pr. 31.12.11	281 141	1 251	282 392
Årets avskrivninger	3 124	751	3 875
Årets nedskrivninger	0	0	0

### Konsernet Blå Kors Norge

Varige driftsmidler	Tomter/bygninger og annen eiendom	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01.11	880 602	80 989	961 591
Tilgang kjøpte driftsmidler	80 806	4 055	84 861
Avgang solgte driftsmidler	15 398	1 254	16 652
Anskaffelseskost 31.12.11	946 010	83 790	1 029 801
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	134 732	50 767	185 499
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.11	26 000	0	26 000
Reverserte nedskrivninger 31.12.11	0	0	0
Balanseført verdi pr. 31.12.11	785 278	33 023	818 301
Årets avskrivninger	16 469	8 459	24 928
Årets nedskrivninger	0	0	0

\* Bygninger og annen fast eiendom

20-100 år

\* Maskiner og inventar

3-10 år

\* Tomter

avskrives ikke

Det er brukt samme avskrivningsplaner som tidligere år.



## Noter 7: Datterselskap, m.v.

Disse Blå Kors enhetene inngår i konsernregnskapet. Disse enhetene er konsolidert inn i konsernet:

	Kontor	Eierandel	St.andel	Bokført verdi i hele tusen	Egenkap i hele tusen	Resultat i hele tusen
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	100 %	1 000	124 794	4 989
Blå Kors Øst AS (+ AS Rehabil)	Oslo	100 %	100 %	750	31 560	3 837
Blå Kors Vest AS	Askøy	100 %	100 %	100	33 025	17 005
Blå Kors Midt og Nord AS	Tr.heim	100 %	100 %	1 020	1 211	13
Blå Kors Sør BA	Skien	100 %	100 %	12 150	30 306	-85
Lade Behandlingscenter BA	Tr.heim	100 %	100 %	11 700	9 116	-2 044
Stjernegruppen Ringerike AS	Hønefoss	90 %	90 %	1	709	-421
Hop Kompetansesenter AS	Hop	100 %	100 %	0	-2 804	64
Hop Videregående Skole AS	Hop	100 %	100 %	0	7 298	624
Øvrebø Videregående Skole BA	Øvrebø	100 %	100 %	0	4 000	3
Øvrebø Opplæringskontor BA	Øvrebø	100 %	100 %	0	3 212	431
Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland	Øvrebø	-	100 %	0	8 529	333
Blå Kors Rehabilitering Sør AS	Skien	51 %	51 %	0	-949	-1 923
Blå Kors Internat	Kr.sand	-	*	0	687	471
Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad	Fr.stad	-	**	0	21 153	920
Aglo Opplæringscenter	Skatval	-	-	0	16 796	992
Aglo Videregående Skole	Skatval	-	-	0	1 339	379

\* Blå Kors Norge oppnevner 1 styremedlem, 4 velges av annen Blå Kors enhet og 1 av kommunen.

\*\* Blå Kors Norge oppnevner 2 styremedlem, de øvrige 5 oppnevnes av andre Blå Kors enheter.

Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til

Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.

Generalsekretæren i Blå Kors Norge sitter som styreleder i regionsselskapene, Blå Kors Øst AS,

Blå Kors Vest AS, Blå Kors Midt og Nord AS og Blå Kors Sør BA. Det er samme styre i disse fire enhetene.

Investeringen i datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Eiertilskuddene på tilsammen kr. 23 850\* til Borgestadklinikken og Lade er tilført ved langsiktige gjeldsbrevlån fra selskapene til morselskapet..

## Investeringer i aksjer og andeler

Blå Kors Norge	Pål.	Antall	Bokført verdi	Mottatt Utbytte 2011
Strek Media AS	1	49 144	50	0
Knif Trygghet Forsikring AS	1 733	93	161	14
Mediehuset Vårt Land AS	3	11 140	275	45
			<b>486</b>	<b>59</b>

## Noter 8: NRK's TV-aksjon 2008

I 2008 ble hele innsamlingsresultatet inntektsført i konsernregnskapet til Blå Kors Norge, og ført mot

egen post under egenkapitalen. Det er senere vurdert slik at dette skal anses som en gjeldspost.

Ubrukte TVA-midler er i årsregnskapet for 2011 balanseført som avsetning til forpliktelser (langsiktig gjeld).

Beløp i NOK 1000	2011	2010
Kapital 01.01.	99 407	126 314
Inntekter etterslep	0	9
Brukt på prosjekter	34 540	29 351
Administrasjon	1 243	1 113
Renteinntekter	2 996	3 548
<b>Ubrukte midler pr 31.12.</b>	<b>66 620</b>	<b>99 407</b>

Ubrukte TVA-midler er balanseført som langsiktig gjeld. Bruken av midler i året bruttoføres på egne linjer i resultatregnskapet.

TVA-midlene skal brukes til Blå Kors prosjekter i Norge og utlandet med 50 % på hver.



## Note 9: Finansiell markedsrisiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av andre instrumenter for å styre finansiell risiko enn det som fremkommer i note 11.

### Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding.

På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets som har flytende rente.

Denne andelen utgjorde ved årslutt 53% for morselskapet og 59% for konsernet.

Det vises for øvrig til note 11.

### Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuterings.

Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

50 % av nettomidlene fra NRK's TV-aksjon 2008 vil bli overført i perioden 2008 - 2013 til

utenlandske samarbeidspartnere. Alle budsjetter og overføringer vil være i NOK.

## Note 10: Mellomværende med selskap i samme konsern/BK-enheter

Beløp i NOK 1000

Fordringer	Blå Kors Hovedkontor		Konsernet Blå Kors Norge	
	2011	2010	2011	2010
Lån til foretak i samme konsern	0	7 612	0	0
Lån til tilknyttet selskap	0	21	0	21
Kundefordringer	265	379	0	0
Andre fordringer	0	921	0	0
Sum	265	8 934	0	21

Gjeld	Blå Kors Hovedkontor		Konsernet Blå Kors Norge	
	2010	2010	2011	2010
Lån fra foretak i samme konsern	23 850	23 850	0	0
Leverandørgjeld	61	61	0	0
Annen kortsiktig gjeld	3 897	14 578	0	0
Sum	27 808	38 489	0	0

## Note 11: Fordringer og gjeld

Beløp i NOK 1000

Fordringer med forfall over 1 år	Blå Kors Hovedkontor		Konsernet Blå Kors Norge	
	2011	2010	2011	2010
Andre langsiktige fordringer	0	0	0	17 399
Langsiktig gjeld med forfall over 5 år	2011	2010	2011	2010
Gjeld til kredittinstitusjoner	208 798	175 534	499 177	402 249
Annen langsiktig gjeld	1 264	2 369	31 901	52 836
Sum	210 062	177 903	531 078	455 085

Beløp i NOK 1000	Blå Kors Hovedkontor		Konsernet Blå Kors Norge	
	2011	2010	2010	2010
Gjeld sikret ved pant	235 360	238 985	590 988	530 270
<b>Pantsatte eiendeler:</b>				
Bokført verdi Eiendom	281 141	281 747	785 278	742 485
Sum	281 141	281 747	785 278	742 485

Av totalt gjeld løper følgende rentebindingsavtaler (SWAP):

170 mill. kroner 5 år	16.11.2011 - 16.11.2016	3,17 %
62 mill. kroner 3 år	15.11.2011 - 15.11.2014	2,98 %

Noter konsern Blå Kors Norge



## Note 12: Bankinnskudd

Beløp i NOK 1000	Blå Kors Hovedkontor Konsernet Blå Kors Norge			
	2011	2010	2011	2010
Bundne skattetrekkmidler utgjør:	706	578	17 582	23 960
Bundne TV-aksjonmidler utgjør:	0	0	66 620	99 407
Andre bundne bankkonto utgjør	1 900	2 210	3 566	2 619
Øvrige kontanter og bankinnskudd	9 160	2 237	196 271	169 757
<b>Sum Kontanter og Bankinnskudd</b>	<b>11 766</b>	<b>5 024</b>	<b>284 039</b>	<b>295 743</b>
Kassakreditt	0	-4 890		
Limit kassakreditt	5 000	5 000		

## Note 13: Egenkapital

Beløp i NOK 1000

Blå Kors Hovedkontor	Overkurs- fond	Bundne fond	Annen EK Udekket tap	SUM
				Egenkapital
Egenkapital pr 31.12.2010	55 300	1 623	-20 422	36 501
Årets resultat	0	0	5 013	5 013
<b>Egenkapital pr 31.12.2011</b>	<b>55 300</b>	<b>1 623</b>	<b>-15 409</b>	<b>41 514</b>

### Konsernet Blå Kors Norge

Egenkapital pr 31.12.2010	55 300	1 623	201 415	258 338
Årets resultat	0	0	29 138	29 138
Konsernjusteringer	0	0	-4 754	-4 754
Justering BK Sør Rehabilitering AS	0	0	-12 040	-12 040
<b>Egenkapital pr 31.12.2011 *</b>	<b>55 300</b>	<b>1 623</b>	<b>213 759</b>	<b>270 682</b>

\* Herav er 0 minoritetsinteresser.

## Note 14: Pensjoner

Beløp i NOK 1000

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Enhetene har pensjonsordninger som tilfredstiller kravene i denne lov.

Blå Kors Hovedkontor har pensjon i Statens Pensjonskasse. Dette gir ingen fremtidig pensjonforpliktelse.

Enkelte Blå Kors enheter har oppført netto pensjonsforpliktelse i sine regnskap. Dette gjelder:

Blå Kors Vest AS, Blå Kors Sør BA, Blå Kors Øst AS, Blå Kors Midt og Nord AS, Lade Behandlingscenter BA, Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad, Stjernegruppen Ringerike AS og Aglo Opplæringscenter.

Oppstillingen nedenfor viser summen av disse enkelte regnskapene.

	2011	2010
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	46 476	51 119
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	35 235	38 064
Avkastning på pensjonsmidler	-29 255	-29 917
Resultatført plan- og estimatavvik	7 168	4 888
Planendring	0	-56 704
Administrasjonskostnad	2 259	2 304
Arbeidsgiveravgift	7 620	8 255
Årets pensjonskostnad	69 503	18 009
Årets pensjonspremie	920	1 086
Periodiser arb.avg.	130	333
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>70 553</b>	<b>19 428</b>

Noter konsern Blå Kors Norge



## Note 14: Pensjoner, forts.

	2011	2010
Oppljente pensjonsforpliktelser pr 31.12.	828 582	818 279
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	-238 489	-223 362
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	590 093	594 917
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	321 739	347 315
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-235 243	-214 598
Arbeidsgiveravgift	33 969	26 637
Netto pensjonsforpliktelse	67 080	59 641

### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,8 - 4,6 %	4,0 - 5,4 %
Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning/G-regulering	3,5 - 4,5%	4,0 - 4,5 %
Årlig vekst i G	2,5 - 3,8 %	3,75 - 4,25 %
Pensjonsregulering	2,5 - 3,0 %	2,97 - 4,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,0 - 5,4 %	4,6 - 6,0 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

I 2010 var det en endring i reglene for offentlig tjenestepensjon. De viktigste endringene var levealderjustering og lavere regulering av alderspensjon fra tidligere regulering av folketrygdens grunnbeløp til G - 0.75%. Endringen i konsernets beregnede pensjonsforpliktelse fra 01.01 til 31.12 utgjorde en del av konsernets resultatført lønnskostnader. I 2010 medførte disse endringene en vesentlig reduksjon i de beregnede pensjonsforpliktelsene, noe som har medført en tilsvarende stor reduksjon i konsernets lønnskostnader. Dette kostnadsreducerende elementet var et kalkulert beløp og hadde ingen umiddelbar likviditetsvirkning. Beløpet ble vist på egen linje i resultatregnskapet som "Endring i beregnede pensjonsforpliktelser". Tilsvarende tall for 2011 er en økning i beregnet pensjonsforpliktelse.

## Note 15: Hendelser etter balansedag

Ved utarbeidelse av konsernregnskapet er det fortsatt usikkerhet knyttet til framtidig drift fordi nye driftsavtaler med regionale helseforetak ikke er bekreftet fornyet. Dette gjelder følgende enheter: Borgestadklinikken BA, Blå Kors Behandlingsenter Eina og Blå Kors Bosenter.

Det vises for øvrig til omtale i årsberetningen.

## Note 16: Transaksjoner med nærstående parter

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors hovedkontor og Blå Kors Eiendom AS til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING - Blå Kors Norge Konsernregnskap

Morselskap		Konsern	
2011	2010	2011	2010
Beløp i NOK 1000			
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
5 013	-3 572	29 138	43 078
0	0	0	-
3 675	3 966	23 928	25 262
337	-2 890	832	10 137
-3 693	4 615	-49 876	-1 970
527	2 119	6 022	76 507
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
-2 683	-2 087	-34 861	-34 327
0	0	17 868	5 660
7 633	146	-2 260	-3 521
4 950	-1 941	-69 253	-32 188
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
1 633	3 944	60 398	2 502
-368	-3 002	-7 871	-9 817
1 265	942	52 527	-7 315
6 742	1 120	51 704	37 004
5 024	3 904	295 743	258 739
11 766	5 024	284 039	295 743
		66 620	99 407

\* herav bundne TV-aksjonsmidler



## Styrets årsberetning 2011

### 1. KONSERNET BLÅ KORS NORGE

Blå Kors er en felleskristen, diakonal organisasjon som fremmer rusfrihet i samfunnet. Blå Kors forener frivillig innsats på rusfeltet med profesjonelt behandlingsarbeid. Ved siden av et forebyggende og holdningsskapende arbeid driver Blå Kors 47 diakonale tiltak i 14 fylker. Organisasjonen er en medlemsorganisasjon der alle betaler en årskontingent. I 2009 ble Blå Kors paraplyorganisasjon for landsomfattende kristne organisasjoner og trossamfunn. Organisasjonens øverste organ, Generalforsamlingen, avholdes hvert tredje år.

Jan Elverum ble organisasjonens generalsekretær 1. august 2011 etter at konstituert generalsekretær Sigrun Ryan Degnes fungert frem til denne datoen.

Arbeidet i 2011 var sterkt fokusert på gjennomføringen av de ulike TV-aksjonprosjektene, norske og internasjonale. Særlig er driften av "Barnas Stasjon" og "Kompasset"-sentrene spennende. Det ble startet 2 nye Barnas Stasjon virksomheter i Kristiansand, og Tønsberg/Drammen og til sammen er nå 5 i drift. Kompasset hadde også 2 nye enheter på plass, Trondheim og Oslo, og dermed har vi 4. I alt ble det arrangert 12 ferietilbud godt spredt rundt i landet. Som i 2010 mottok vi også i 2011 mot slutten av året en julegave fra Gjensidigefondet som var øremerket for barn i en vanskelig situasjon. Den var på kr. 1.8 mill. og skapte stor aktivitet som juleverksteder, juletreffester og andre tiltak. Samlet fordelte Gjensidigefondet kr. 7 mill. som året før, men i år ble gaven fordelt på 5 organisasjoner, 2 færre enn året før.

I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten hovedkontoret i Oslo de juridiske Blå Kors enhetene hvor hovedkontoret har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning. Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.

Et viktig satsningsområde har vært å følge opp den mediaposisjonering som Blå Kors oppnådde i 2008. Ressurser er brukt på å delta i det offentlige ruspolitiske ordskifte. Å sikre gode vilkår for de private, ideelle aktører på rusfeltet har vært prioritert. Blå Kors-magasinet Rusfri fortsetter å få god respons for sin profil og temavalg samtidig som det stadig satses på webbaserte tjenester som et viktig supplement på kommunikasjonsområdet.

På grunn av Blå Kors ikke fikk anbudet i Helse Vest ble virksomhetene Askøy, Duedalen og Poliklinikken Sandnes avsluttet. På Askøy ble det bedriftsovertakelse til Helse Bergen som leier eiendommen av Blå Kors Eiendom AS. Tilbygget på Lade Behandlingssenter som var en konsekvens av at institusjonen vant anbudet fra Helse Midt-Norge HF i 2010 er ferdig. Det planlegges allerede for ny utvidelse på Lade, denne gang av Familieavdelingen. Innenfor "Mer enn bolig"-konseptet er prosjektet i Kristiansand, som overtar for Blå Kors Internat, nesten ferdig, prosjektet i Arendal betydelig forsinket og det er innlevert anbud for et tiltak i Tromsø.

Antallet individuelle medlemmer er 2.752, og det var 20 kollektive medlemmer.

Antall ansatte var 1040 og de utførte 863 årsverk. Hvor mange årsverk våre medlemmer og støttespillere utfører på frivillig basis kan vi vanskelig anslå, mye fordi det ikke finnes noen offisiell målemetode eller registreringsverktøy.

Driftsinntekter i konsernet gikk fra 798,6 millioner kroner i 2010 til 843,5 millioner kroner i 2011. Dette tilsvarer en vekst på 5,6 prosent.

Driftsresultatet er + 46,8 millioner kroner, en endring på - 15,0 millioner kroner.

Det ordinære årsresultatet ble redusert fra 43,1 millioner kroner til 29,1 millioner kroner. Den avgjørende faktor er endringen i pensjonsforpliktelsene som innebar en netto kostnadsøkning for konsernet på 47,1 millioner kroner.

Balansen i konsernet er meget solid med en egenkapital på 270,7 millioner kroner og en betydelig andel av gjelden har lang løpetid. Over 5 år er den 531,1 millioner kroner.

Likviditeten i konsernet er god med 196,3 millioner kroner i disponibel kontant og bankinnskudd. Kontantstrømmen er tilfredsstillende siden andelen av fordringer overveiende er kortsiktige.



## 2. MORSELSKAPET BLÅ KORS HOVEDKONTOR

Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive datterselskapene. Det har lokaler i vårt bygg i Storgata 38 i Oslo.

I gjennomsnitt hadde Hovedkontoret 30 ansatte fordelt på 27 årsverk.

Driftsinntekter ved hovedkontoret gikk fra 57,7 millioner kroner i 2010 til 64,3 millioner kroner i 2011. Dette tilsvarer en vekst på 11,4 prosent. Driftsresultatet er + 15,3 millioner kroner, en forbedring på 7,4 millioner kroner. Dette består blant annet av økt mva-kompensasjon, eiendomsdrift, gaver/kontingenter og statlige tilskudd. Finansresultatet ble 1,1 millioner kroner bedre, mye grunnet utbytteøkningen på 0,6 millioner kroner.

Resultatet ble et overskudd på 5,0 millioner kroner. Av dette bidrar eiendomsdriften med et overskudd på 1,5 mill. kroner. Vesentlig til resultatforbedringen på 8,6 millioner kroner er økningen med 7,2 millioner kroner til sammen i drift- og finansinntektene. Flyttingen av Kontaktsenteret fra Hausmannsgaten til Mariboegate førte til et betydelig bedre driftsresultat. Det var nesten ingen ledighet i Storgata 38.

Balansen er solid med en egenkapital på 41,5 millioner kroner. En betydelig andel av gjelden, 235,4, har over 5 år lang løpetid.

Likviditeten er i løpet av året sterkt forbedret. Bedre resultat, overgang til SR Bank med nye låneavtaler og et generelt lavt rentenivå har alle gitt bidrag til dette.

## 3. MILJØ

Organisasjonen er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Ved Hovedkontoret og mange av virksomhetene er det IA-avtaler. Sykefraværet er økt i løpet av året for noen av virksomhetene, noe man kunne forvente med nedleggelse og byggeaktiviteter. Hovedkontoret har en liten nedgang i sykefraværet til 8,11 %.

Verken ved Hovedkontoret eller i konsernet har det vært skader eller ulykker på ansatte, frivillige, pasienter eller klienter.

Styret har den oppfatning at arbeidsmiljøet og den generelle trivsel er god. I konsernet skjer det kontinuerlig en oppjustering av den fysiske arbeidsplassen for mange ansatte og av fasilitetene for mange av våre pasienter og andre hjelpetrequende. Ved rehabilitering eller nybygg i vår eiendomsmasse legges det vekt på energisparende tiltak.

Styret kjenner ikke til forhold ved virksomheten, herunder dens innsatsfaktorer, tjenester og produkter, som har betydelig forurensende effekt på det ytre miljø. Det er derfor heller ikke iverksatt spesielle tiltak for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.

## 4. LIKESTILLING OG FORBUD MOT DISKRIMINERING

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn eller funksjonshemming, dette i tråd med norsk lov. Tiltak for å forebygge eventuell diskriminering i fremtiden forventes å fremkomme enten i HMS-arbeid eller oppfølging av ISO-standard for de virksomhetene som har denne klassifiseringen.

Styret i selskapet har en kvinnerepresentasjon på 44 prosent. Ledergruppa for konsernet bestod av ved årsskifte 8 personer og hadde en kvinnerepresentasjon på 25 prosent.

Ved hovedkontoret er det 13 (43 %) kvinner og 17 menn. Andelen kvinnelige seksjonsledere er 43 %.

Krisesenteret i Fredrikstad var blant de første krisesenterene som også gir et omfattende tilbud til menn.





## 5. ÅRSRESULTAT OG DISPONERING

Organisasjonens økonomi vurderes som solid og gir et godt grunnlag for fortsatt drift i årene fremover. Årsregnskapet er derfor avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Det har ikke vært hendelser etter balansedato som vesentlig påvirker det avlagte regnskapet.

NRKs TV- aksjon er inkludert i konsernregnskapet med egne linjer under driftsinntekt og driftskostnad, som viser forbruket av innsamlede midler i regnskapsåret. I tillegg vises ubrukte midler ved utgangen av regnskapsåret som en avsetning til forpliktelse (langsiktig gjeld) og bundne bankinnskudd. Prosjekttildelingen i 2011 fra NRKs TV-aksjon har redusert avsetningen for forpliktelser med 32,8 millioner kroner

Det er gjennom de siste år foretatt store låneopptak i forbindelse med ombygging og kjøp av eiendommer. Dette har medført store finanskostnader også i 2011, men styret mener at fremtidige husleier vil være tilstrekkelige til å dekke både renter og avdrag på lånene i henhold til de avtaler som gjelder. For eksterne lånene ble det i november tegnet 5 års Swapavtale som rentesikrer 232 millioner kroner tilsvarende 39 % av langsiktig lånegjeld.

Årets konsernresultat er et overskudd på 29,1 millioner kroner. Utenom pensjons- forpliktelsene på 7,4 millioner kroner var årsresultatet 36,5 millioner kroner mot kun 3,5 millioner kroner i 2010. Resultatet og diverse konsernkorreksjoner på 16,8 millioner kroner er ført mot egenkapitalen. Samlet er egenkapitalen på 270,7 millioner kroner.

Årets overskuddsresultat ved Hovedkontoret på 5,0 millioner kroner er ført mot egenkapitalen. Samlet er egenkapitalen på 41,5 millioner kroner. Fremdeles vurderes det som nødvendig å avsette kr 2.000.000 i utsatt skatteforpliktelse i forbindelse med eiendommene.

## 6. FRAMTIDSUTSIKTER FOR KONSERNET BLÅ KORS NORGE

Vi tror at det fortsatt vil være stor etterspørsel etter de tjenestene Blå Kors yter. Sammenslåingen med Rusfri/Aglo har gitt mange kollektive medlemmer innen de kristne organisasjoner og kirkesamfunn, og har utvidet vår kapasitet innen opplæring og forebygging. Det ser ut til at det er etterspørsel for utvidelse ved alle våre 4 videregående skoler. Utviklingen for våre «Nytt-og-brukt-butikker» er bekymringsfull og det kreves sannsynligvis omfattende omlegginger. Tiltakene "Mer enn bolig", "Barnas Stasjon", "Kompasset" og «Ferien» er godt mottatt og aktivitetene er i god vekst.

Ved utarbeidelse av konsernregnskapet er det fortsatt usikkerhet knyttet til framtidig drift fordi nye driftsavtaler med regionale helseforetak ikke er bekreftet fornyet. Dette gjelder følgende enheter: Borgestadklinikken BA, Blå Kors Behandlingssenter, Eina og Blå Kors Bosenter, Oslo.

Bruken av TV-aksjonsmidlene i perioden 2012–2013 gir muligheter til å konsolidere tiltakene, men det er av meget stor viktighet at tiltakene lykkes i å skaffes opplegg for nødvendig finansiering fra 2014. Dette gjelder også det internasjonale Blå Kors-arbeidet som får 50 prosent av aksjonsmidlene.

For å realisere strategiplanen må organisasjonen styrke den horisontale og vertikale samhandling, og slik oppnå å få en bedre utnyttelse av organisasjonens totale ressurser. Klargjøring av oppgave- og rollefordeling mellom Hovedkontoret og resten av organisasjonen er fortsatt på dagsorden..

Ved Hovedkontoret skjer det en kraftig omorganisering. En del av dette er 9 personer slutter mens 4 begynner. Resultatet blir at antall ansatte i 2012 reduseres til 22 i faste stillinger og 3 i midlertidige stillinger. Omorganiseringen med ny rekruttering, mange prosjekter samt økningen i tiltak vil gi svært høy aktivitet. Vi er spent på tildelingene fra Helsedirektoratet og hvilke relasjoner vi klarer å bygge. Budsjettet for 2012 for hovedkontoret viser et underskudd på 0,8 mill. kroner før et forutsatt utbytte fra Blå Kors Eiendom AS på 1 mill. kroner. Eiendomsdriften i Blå Kors Norge viser et budsjettet overskudd på 2 mill. kroner.

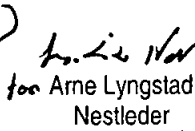


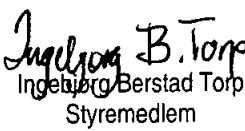
## 7. FINANSIELL RISIKO

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko utover rentesikringen av ca 40 % av lånegjelden på totalt 598,6 mill. kroner. Totalt er den likvide situasjonen i konsernet god og Hovedkontoret vil ved å gå overskudd, samt de nye avdragsbetingelser på pantelånene, få en håndterbar situasjon. I utgangspunktet innebærer den høye lånegjelden en risiko ved renteøkning. Det antas å kompenseres noe med konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler. Den kredittmessige risikoen forøvrig synes liten da de meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer. Med et forbehold om hva som skjer med det offentlige og anbudsinnkjøp har vi tro på at den markedsmessige risikoen er liten for oss siden våre tjenester har hatt stor etterspørsel over lang tid, og det meste peker på at etterspørselen vil vedvare i mange år.

Oslo, 15. mai 2012

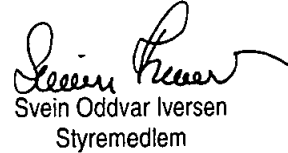
  
Marit Brandt Lagøy  
Landsstyreleder

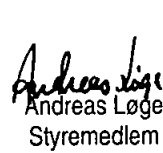
  
Arne Lyngstad  
Nestleder

  
Ingelborg Berstad Torp  
Styremedlem

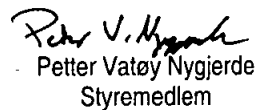
  
Ellen Anker Storseth  
Styremedlem

  
Brit Skjålbred  
Styremedlem

  
Svein Oddvar Iversen  
Styremedlem

  
Andreas Løge  
Styremedlem

  
Bjørn T. Hesselberg  
Styremedlem

  
Petter Vatøy Nygjerde  
Styremedlem

  
Jan Eivertsen  
Generalsekretær



BDO AS  
Revisjonsselskap

Hamangskogen 60, Sandvika  
Postboks 455, NO-1302 Sandvika  
Telefon: 67 80 83 80  
Telefax: 67 80 83 10  
Internett: www.bdo.no  
E-post: sandvika@bdo.no  
Bankgiro: 6005.05.78790  
Org.-/Revisornr. NO 993 606 650

Til styret i  
Blå Kors Norge

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Blå Kors Norge som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 5 013 000, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 29 138 000. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for organisasjonens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonen og konsernet Blå Kors Norge finansielle stilling per 31. desember 2011 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.



## BDO

### Uttalelse om øvrige forhold

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000

«Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Sandvika, 15. mai 2012

BDO AS

Geirr F. Olsen

statsautorisert revisor